

企业法律风险防范与管理丛书

完美的商业秘密管理

——商业秘密保护与纠纷预防

王王
博冰
著

企业商业秘密保护和管理工作指南



WUHAN UNIVERSITY PRESS

武汉大学出版社



更多法律电子书尽在 docsriver.com 商家巨力书店

企业法律风险防范与管理丛书

完美的商业秘密管理
商业秘密保护与纠纷预防

王冰 王博 著

武汉大学出版社

图书在版编目（CIP）数据

完美的商业秘密管理：商业秘密保护与纠纷预防/王冰，王博著. —
武汉：武汉大学出版社，2008.3

企业法律风险防范与管理丛书

ISBN 978-7-307-06125-5

I. 完… II. ①王… ②王… III. 商业—保密法—基本知识—中
国 IV. D922.294

中国版本图书馆CIP数据核字（2008）第011103号

责任编辑：张欣 责任校对：程小宜 版式设计：詹锦玲

出版发行：武汉大学出版社（430072 武昌 珞珈山）

（电子邮件：wdp4@whu.edu.cn 网址：www.wdp.com.cn）

印刷：湖北恒泰印务有限公司

开本：720×1000 1/16 印张：17.75 字数：250千字 插页：1

版次：2008年3月第1版 2008年3月第1次印刷

ISBN 978-7-307-06125-5/D·791 定价：24.00元

版权所有，不得翻印；凡购我社的图书，如有缺页、倒页、脱页等质量问题，请与当地图书销售部门联系调换。

目 录

[作者简介](#)

[图书使用指南](#)

[1. 本书结构](#)

[2. 阅读提示](#)

[3. 使用建议](#)

◆ [利用网络资源](#)

◆ [思考与行动](#)

[公司商业秘密保护与管理状况自查表](#)

[引 言](#)

[写在前面的案例：败诉的思考](#)

● [案情介绍](#)

● [原被告双方意见](#)

● [法律依据](#)

● [你的意见](#)

● [法院判决](#)

● [提示](#)

[第一部分 核心竞争力与公司商业秘密确定](#)

1. 作为核心竞争力的商业秘密

2. 关于商业秘密的误区

3. 商业秘密确认

- ◆ 确定商业秘密的工作流程

- ◆ 确定商业秘密的方法

4. 商业秘密信息的选定

- ◆ 判断信息的商业价值

- ◆ 对商业秘密经济价值的认定

- ◆ 对商业秘密实用性的认定

- ◆ 价值性、实用性在法律上的证明

- ◆ 判断信息的秘密性

- ◆ 对重要信息“加密”

- ◆ 法律诉讼中确定商业秘密信息的秘密点

5. 企业商业秘密的价值评估

6. 商业秘密与一般知识产权的比较

- ◆ 商业秘密与一般知识产权的区别是

- ◆ 商业秘密权和专利权法律保护比较

- ◆ 商业秘密相对专利的优势和劣势

- ◆ 商业秘密相对专利权的风险提示

◆ 申请专利，还是作为商业秘密的选择

◆ 实现商业秘密与专利权对技术的共同保护

第二部分 商业秘密泄露与获取方式

1. 你的商业秘密权

◆ 商业秘密权的内涵

◆ 商业秘密权与信息披露义务冲突的解决

◆ 侵犯商业秘密权的法律责任

◆ 不侵犯商业秘密权的行为

2. 商业秘密泄密情形分析

◆ 内部人主动泄密情形

◆ 外部人窃密情形

3. 违法获取商业秘密的主要行为

4. 合法获取商业情报与秘密的途径和方式

◆ 重视商业情报的获取

◆ 设法避开商业秘密的法律保护网

◆ 商业情报合法获取途径

第三部分 公司内部商业秘密管理

1. 公司保密日常工作

2. 对商业秘密本身的管理

◆ 区域管理

◆ 电脑管理

◆ 网络管理

3. 员工商业秘密管理

◆ 对掌握商业秘密员工的管理

◆ 鼓励员工保守公司商业秘密

◆ 员工在同行中兼职的管理

◆ 保密协议

◆ 竞业禁止协议

◆ 不可避免泄露和使用原则

◆ 脱密期的运用

◆ 离职管理

◆ 雇员忠诚保险

4. 技术开发中的商业秘密管理

◆ 技术成果商业秘密权利归属

◆ 预防项目过程中员工跳槽

5. 设置商业秘密管理和监控专门机构

6. 高科技公司的商业秘密保护

7. 邀请第三方协助商业秘密管理

◆ 协助自有商业秘密维护

◆ 避免侵权纠纷

第四部分 商业交易中的商业秘密保护

1. 以技术秘密作为标的的合同

2. 其他业务关系中的商业秘密

3. 没有保密协议的保密责任

4. 以商业秘密作为公司出资

5. 公司并购中的商业秘密

◆ 公司收购中对商业秘密的尽职调查

◆ 如何保证收购后商业秘密的独占性

第五部分 商业秘密危机管理

1. 侵犯商业秘密的认定

◆ 侵犯商业秘密行为的认定

◆ 商业秘密责任人的认定

2. 商业秘密案件证据体系

◆ 商业秘密侵权证据收集方法

◆ 侵权人提供的进攻证据体系

◆ 被控侵权人的防御证据体系

◆ 商业秘密案件中的举证责任

◆ 接触加相似减合法来源的举证原则

3. 司法鉴定

4. 商业秘密保护法律措施及风险

5. 劳动法救济

6. 民法救济

◆ 违约责任和侵权责任的选择

◆ 起诉

◆ 第三人的责任

◆ 赔偿额的确定

◆ 被告的抗辩

7. 行政法救济

8. 刑法救济

◆ “重大损失”的认定

◆ 侵犯商业秘密罪的客观要件

◆ 提起刑事诉讼

尾 声

附 录

附录1 商业秘密完美管理即刻行动计划

附录2 公司商业秘密保护总体法规框架运用指南

◆ [侵权行为法的商业秘密保护体系](#)

◆ [合同法对商业秘密的保护](#)

◆ [其他相关规定](#)

[附录3 企业商业秘密管理参考文本](#)

◆ [保守商业秘密合同](#)

◆ [国内某市企业员工保密合同](#)

◆ [离职保证书](#)

◆ [尽职调查保密协议书范本](#)

◆ [投标保密承诺函](#)

◆ [参加项目职工的保证书](#)

◆ [项目开发技术保密协议书](#)

◆ [项目会议保密制度](#)

◆ [商业秘密保护制度范本](#)

◆ [员工商业秘密保护知识手册](#)

作者简介

王冰律师，资深执业律师，经济、民事法律事务专家。

执业以来，王冰律师一直致力于企业经营管理法律的研究与办理，积累了丰富的企业经营诉讼与非诉实战经验；同时先后担任了诸多企业的常年法律顾问，深谙企业的经营运作之道，给企业经营的现实问题分析乃至解决以有效的助力。

王冰律师根据多年深入企业任职企业经营法律顾问的丰富经验，书中融入了大量鲜活生动的企业案例，定会使读者获益匪浅。

王冰律师在国内外近百家企业主持过培训，学员上千人，学员将所学法律技能运用在企业经营管理活动的操作中取得了明显效果。

王冰律师联系方式是：falvsalon625@gmail.com。

您也可以登录“公司法律风险防范沙龙”（www.falvsalon.com.cn）与王冰律师交流。

王博律师，1995年取得律师资格。现为广东（深圳）广和律师事务所合伙人。

王博律师办理过诸多知识产权、房地产、合同等纠纷案件，先后担任多家大型企业集团常年法律顾问，在有关公司资产重组、股权结构优化及股份制改组、投资决策的法律评估、企业经营风险的防范与化解各类经济案件的诉讼代理等方面都积累了较为丰富的经验。

王博律师奉行“专业、尽职、诚信”的理念，重视与客户的沟通和交流，尽心竭力地为客户提供优质的法律服务，在与客户的每一个接触点上，都强调让客户体会到高质量的专业水准和勤勉尽责的工作态度，与企业建立最紧密的合作伙伴关系，强调防患于未然。

图书使用指南

1. 本书结构

公司商业秘密保护与管理是近年来发展最为快速，问题和机遇层出不穷的领域。在中国，侵犯企业商业秘密的案件整体上呈现数量不断增加、涉案金额越来越大的趋势。本书各个部分就是在此背景下，根据企业商业秘密相关人士关注的要点组织的。

导引部分。该部分以较大篇幅提供了针对性的本书使用指南，以方便您更快、更容易地掌握本书主要功能、小技巧以及各种使用“快捷键”，比如本书中的主要阅读提示符、充分利用网络资源建议以及充分思考与行动建议。本书引言概要介绍了写作本书的宏观背景和基本思考，而“商业秘密保护与管理状况自查表”更为你进入阅读的正式阶段前提供了良好的自我了解机会。希望它能让你事半功倍，从而赢得你们的欣赏。

第一部分：核心竞争力与公司商业秘密确定。了解关于商业秘密保护和管理这一动力引擎的基本知识，以及商业秘密保护和管理开展的基本工作，比如如何确定你所在企业的商业秘密，如何评估有关信息的商业价值及其实用性，从而确定它要否包括在你的商业秘密清单中，或是否属于最高密级的商业秘密。

第二部分：商业秘密泄露与获取方式。首先介绍商业秘密权，无论秘密泄露或秘密获取，合法与非法的认定首先源自于它。我们会一起来理解合法和非法边界的界定，然后历数你的公司可能泄密途径有哪些，过去那么多的秘密无不是通过这些渠道流失的，希望你能够在所有的渠道上安装安全阀。此外还介绍了合法获取商业情报和秘密的途径。

完美的商业秘密管理		作者简介
附录		图书使用指南
商业秘密完美管理即刻行动计划		本书结构
公司商业秘密保护总体法规框架运用指南		阅读提示
商业秘密管理参考文本		使用建议
尾声		公司商业秘密保护与管理状况自查表
完美的商业秘密管理		引言
写在前面的案例：败诉的思考		
第一部分：核心竞争力与 公司商业秘密确定		1. 作为核心竞争力的商业秘密 2. 关于商业秘密的误区 3. 商业秘密确认 4. 商业秘密信息的选定 5. 企业商业秘密的价值评估 6. 商业秘密与一般知识产权的比较
第二部分：商业秘密泄 露与获取方式		1. 你的商业秘密权 2. 商业秘密泄密情形分析 3. 违法获取商业秘密的主要行为 4. 合法获取商业情报与秘密的途 径和方式
第三部分：公司内 部商业秘密管理		
1. 公司保密日常工作		
2. 对商业秘密本身的管理		
3. 员工商业秘密管理		
4. 技术开发中的商业秘密管理		
5. 设置商业秘密管理和监控专门机构		
6. 高科技公司的商业秘密保护		
7. 邀请第三方协助商业秘密管理		
第四部分：商业交 易中的商业 秘密保护		
1. 以技术秘密作为标的的合同		
2. 其他业务关系中的商业秘密		
3. 没有保密协议的保密责任		
4. 以商业秘密作为公司出资		
5. 公司并购中的商业秘密		
第五部分：商业秘 密危机管理		
1. 侵犯商业秘密的认定		
2. 商业秘密案件证据体系		
3. 司法鉴定		
4. 商业秘密保护法律措施及风险		
5. 劳动法救济		
6. 民法救济		
7. 行政法救济		
8. 刑法救济		

第三部分：公司内部商业秘密管理。开始会阐述公司内部商业秘密保护和管理的日常工作，然后分成三大块分析，即管理商业秘密本身，通过管理员工管理商业秘密，以及技术开发的秘密管理。然后是关于商业秘密管理机构、高科技公司以及律师等第三方协助管理的热点分析。

第四部分：商业交易中的商业秘密保护。首先介绍建立在组织结构与价值链链结上的商业秘密管理，包括在企业与供应商或营销渠道间的链结关系，以及根据价值链需要设计的上下游结构中的商业秘密管理要点，比如与供应商、销售商、中介机构等合作伙伴签订保密协议。其次是企业进行投资和收购等临时性商业交易行为中的商业秘密保护、管理和控制问题。

第五部分：商业秘密危机管理。首先分析如何确定对手真的侵犯了

我们的商业秘密。在确认被侵犯后，我们必须马上找到足够的反击弹药，也就是我们商业秘密权被侵犯的证据。凭借强有力的证据我们可以灵活选择使用劳动法、民法、行政法或者刑法等不同工具，来对侵略者进行猛烈的反击，对此，书中提供了一些具体的使用方法和注意事项。

附加资源。这里为你制定了即刻行动计划，这部分所占内容少，但发挥重大作用，绝对不要错过，其他如“公司商业秘密保护总体法规框架运用指南”等美味点心，则由你酌情选用，此外还提供了一些专门的商品秘密管理示范文本直接应用于你的实际工作。

2. 阅读提示

作为对正文的辅助，为你提供丰富而有价值的成功标杆企业、法律法规知识、实战建议、警告提醒等附加内容，本书运用了阅读提示框，以及有关内容的主题专栏。

本手册阅读提示框有七类：

- (1) “参考资源”阅读提示框：介绍你可能会用到的一些资源，如重要网站、好用的商业秘密管理工具等。
- (2) “提醒”阅读提示框：让你值得警惕、关注的商业秘密管理问题。
- (3) “小知识”阅读提示框：补充提供有关商业秘密管理的基础知识。
- (4) “实战建议”阅读提示框：提供我在企业商业秘密管理一线的鲜活实战技巧。
- (5) “关键词”阅读提示框：提供一些商业秘密管理重要名词的解读。
- (6) “法律法规”阅读提示框：与正文相关的重要法律法规的介绍。
- (7) “标杆借鉴”阅读提示框：非常重要的提示框，通过它们你会了解在与你平行的世界上，一些商业秘密管理成功者是如何运作的。

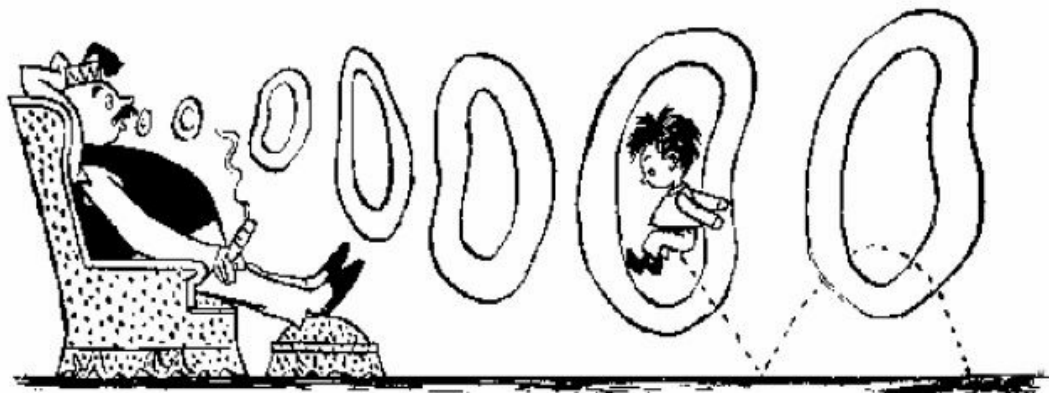
鉴于“世界是平的”，里面有许多国外案例，与国内企业的成功个案相得益彰。

阅读提示框类似于培训上不断穿插给学员参考的资料和提醒，专栏则类似于发给学员的活页资料，如同它们活跃了培训现场一样，相信它们会让本书充满活力，这些额外的信息和资源将会进一步加快你的前进步伐。



此外，感谢德国埃·奥·卜劳恩先生（1903~1944年）于1934年至1937年间创造的经典漫画《父与子》，他的漫画和他本人始终为我所深深喜爱，那一幅幅小巧精湛的画面闪烁着智慧之光，无言地流泻出纯真的赤子之情与融融的天伦之乐。这么多年里我一直在向很多培训学员推荐，你瞧，现在我又在向你“吹捧”它了。

作为对卜劳恩先生的致敬，本书使用了他的多幅漫画。如果有朋友感兴趣，可以到“公司法律风险防范沙龙”下载漫画全集欣赏，这是特意为你准备的。



3. 使用建议

◆ 利用网络资源

我认为，对商业秘密管理者而言，你应该充分利用三方面的网络工具和资源，娴熟利用各种外部工具，而非掌握呆板的知识，这才是我的目标。毕竟授人以鱼，仅供一饭之需，授人以渔，则终生受益无穷。

(1) google、baidu、yahoo等搜索引擎。

网络搜索引擎的运用非常重要，我一方面会就若干实战工具介绍相关的行业标杆，让你借鉴他们的成功之处，但更多地我会在“思考与行动”中让你运用搜索引擎去寻找一些运用这些工具的企业，这种主动了解的商业秘密管理实战经验对你会非常有帮助。别人喂的总不如自己找来的香，自古皆然。

(2) 各种商业秘密管理专业网站。

你需要为自己在网络浏览器的“收藏”工具栏里建立一些常用网站的收藏，以备随时使用。——不过这个领域与其他领域不太一样，我现在还没有找到能够让我比较满意的商业秘密管理网站。

(3) “公司法律风险防范沙龙”网站。

作为本书的“荣誉读者”，我们欢迎你随时登录本书的配套支持网站公司“公司法律风险防范沙龙”（www.falvsalon.com.cn），查阅各种商业秘密管理信息和知识，并向我们提出工作中碰到的各种商业秘密管理问题，一起探讨令人兴奋的企业商业秘密管理工作。

也许你还有机会获得我们的幸运小礼物，赶快来吧。

◆ 思考与行动

我在阅读中的重要体验是：要总结，而不只是画重点线。简单地画重点线只是一种消极活动，它不能让你大脑充分动起来。当你读完一部分，你应该稍微花点时间用自己的话总结一下，比如在页边缘写下你的

概述和思考关键点。

考考自己，让自己面对问题开始去思考。我决不想把它变成单向灌输，而是希望通过互动带动您去思考，特别是一些很有意义的关键问题，从而检验你对这部分内容的理解。充分的互动，无论是对于培训中的讲师和学习伙伴，或者是与面前这本书，都是迅速、彻底掌握有关学习要点的不二法门。

在培训现场，我通常会安排分成一个个学习研讨小组的学员频繁、不断地进行“头脑风暴”，我不仅仅让他们听取外部的成功经验，我还要求他们一起分享他们所在企业的问题和成功之处，一起来思考如何将现场学到的知识，变成马上反思和改进自己所在企业问题的工具。

不断提出的思考和行动要求，也是本书的一大特点。经验表明，如果您在使用这本手册时积极参与，您就会在今天和以后的时间里，享有更好的结果和成绩。

为了强调这种互动安排，在每个思考与行动栏目标题的右侧，我们都标出了建议最低时间。请强迫自己不断思考和马上行动，这将造就你无与伦比的战略力和执行力。

所以请你务必安排时间来实施这些“思考与行动”，特别是实践训练：技能形成的真谛在于“学习——实践——再学习”循环的反复进行，你运用你的新知识越多，这些知识就会越牢固的转化为你自己的知识、技能，乃至成为本能。这种感觉真是太好了。

我们给自己确定的目标是：让您的购书款至少达到100000%的投资回报率，让我们一起来完成它！