



中国人民大学律师学院律师操典丛书  
总主编:刘瑞起 | 学术顾问:韩玉胜

# 读懂律师的 第一本书

THE FIRST BOOK  
TO FULLY  
UNDERSTAND LAWYERS

薛海滨 孙静 著

如何成为一名合格律师?如何实现律师身份的超越?

全景式展现律师工作内容 还原真实的律师职场状况  
帮你找到职业选择方向

中国法制出版社  
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

## 图书在版编目（CIP）数据

读懂律师的第一本书/薛海滨，孙静著.—北京：中国法制出版社，  
2021.4

（中国人民大学律师学院律师操典丛书/刘瑞起总主编）

ISBN 978-7-5216-1765-8

I.①读... II.①薛...②孙... III.①律师业务-中国 IV.①D926.5

中国版本图书馆CIP数据核字（2021）第052423号

法律资料分享，docsriver.com

策划编辑：薛强

责任编辑：薛强 秦智贤

封面设计：周黎明

读懂律师的第一本书

DUDONG LÜSHI DE DI-YI BEN SHU

著者/薛海滨 孙静

经销/新华书店

印刷/

开本/710毫米×1000毫米 16开

印张/10.25 字数/157千

版次/2021年4月第1版

2021年4月第1次印刷

中国法制出版社出版

书号ISBN 978-7-5216-1765-8

定价：36.00元

北京西单横二条2号 邮政编码100031

传真：010-66031119

网址：<http://www.zgfzs.com>

编辑部电话：010-66010406

市场营销部电话：010-66033393

邮购部电话：010-66033288

（如有印装质量问题，请与本社印务部联系调换。电话：010-66032926）

# 总序

十年树木，百年树人。中国人民大学律师学院成立于2010年4月，至今已有10年。律师学院在10年时间里累计培养了10届法律硕士（律师方向）研究生238人，面授培训执业律师2万余人次。

在10年的教学实践活动中，我们深刻认识到：律师教育应是法学教育的重要组成部分，并且具有鲜明的特殊性，其重要特征是实践性、复合性。据此，我们认为出版一套教授法学院学生和青年律师方法论及执业技能的实务教材是十分必要的。早前，律师学院为此曾出版了14本基础实务系列丛书及13本授课实录系列丛书。在此基础上，根据律师学院的教学规划，我们进一步出版《中国人民大学律师学院律师操典丛书》。之所以借用军事术语“操典”的概念，实际上体现了本丛书对律师实务操作演练中的要领和原则的典范性追求。

本丛书由在律师学院担任校外实务导师，并在律师学院长期从事教学及授课的专家、学者和律师学院若干名教师撰写，他们大多是全国各大律所的知名律师、重点企业的法务负责人、权威专家等。本丛书既涉及法律检索、刑事证据审查、谈判等律师执业的基础技能，又涵盖公司律师、房地产、证券、知识产权、仲裁、行政诉讼等专业领域的实务知识与办案技能，十分适合法学院学生及青年律师阅读和学习。当然，根据社会经济与律师行业的发展及律师学院日后的教学实践与需要，本丛书会继续拓展律师执业基础技能和专业实务技能分册。

本丛书旨在帮助法学院学生了解律师执业、实务工作，储备实务知识与技能，助其度过从校园走向律师执业及实务工作的各个阶段，满足其系统、深入学习各执业及实务领域的方法论和实务技能的需要。

本丛书的写作风格力求鲜活易读、生动实用，不拘泥于传统教材的固定体例，而由不同作者根据各自执业领域或工作岗位的特点撰写，既有以章节形式对行业、专业领域的探讨，亦有以专题、案例等形式对思维方法与办案技能的分析。虽然写作形式不一，但写作内容均以实务知识与技能分享为目标，并不过多展开理论研究与学术论述。

2020年正值中国人民大学法学院成立70周年，中国人民大学律师学院成立10周年之际。《中国人民大学律师学院律师操典丛书》谨作为律师学院教研、教学成果，向中国人民大学法学院、律师学院献礼。

我们真诚地希望广大读者对本丛书给予批评指正，希望“律师教育”的理念和实践能得到全国法学院校、律师学院以及广大律师、专家、学者的关注和支持，共同丰富和推进法律实务人才的教育与培养。

中国人民大学律师学院院长

刘瑞起

# 写作与出版花絮

作者原计划用笔名出版，但在出版之前，按套书各分册统一性的要求和出版社的建议，改为本名。但两名作者相识多年，并一直以老猫和小猫相称，改为原名后从作者的介绍到作者寄语均要修改，且两名作者均不知应如何称呼对方，故尽管选用原名出版，但书中已经使用的老猫与小猫就不再修改了。

因为本名的使用，作者还是决定对书中中国律所介绍部分的内容重新进行修改，都是圈内人，用本名对友情所或同行说三道四，不论“客观”与否，总觉得不太仗义，或说不出口。无奈活在人间，只能按世俗规矩行事，这也是作者永远不敢相信任何一个人能有勇气全面客观地写出自传的原因。毕竟当一名还想如故活在人世的作者，想写隔壁老王时，必须要考虑老王会怎么想、怎么反应；不熟悉的人写出来的东西别人不相信，因为缺少了解；太熟悉的人之间相互写的时候，必然要相互考虑；写自己的时候，更是如此。作者也是无奈，还要在律师圈混，不然张律师看了不开心，王律师看了来找麻烦，写本书岂不是给自己添堵。本来想让圈外的小猫来承担责任，但是又不忍心。

以上也让作者想起曾办理的各类刑事案件的经历与反思。在一起刑事案件中，最了解案情的人是当事人，但因为当事人是构成案件本身关键的一环，身处其中，其每一句话，说或不说，要怎么说，都会直接影响到当事人的自身利益，或牢底坐穿或回家过年，所有当事人有100个理由不说或瞎说。或许是出于人性考虑，很多西方法律中规定，

当事人无配合执法机关协助调查的义务。还记得当年在办理重大敏感案件的过程中，常常会有记者或其他类似的八卦朋友问询相关案情，作为执法办案人员，除了当事人以外，应该是最为了解案情的人员，但纪律要求，不能向任何第三方披露案情；隔壁八卦的朋友问不出案情，却敢和记者讲某某案件是他朋友办理的，记者为了刊登花边新闻也就敢信、敢写；广大无聊寻求消遣的读者也就真信。所以被相信的事实也就慢慢地成为被接受的事实，最终也就在社会中成为众人皆知的“事实”。

本书的特点本来就是作者在职业生涯中随性的观察与思考，所以全书几乎没有任何地方引经据典。除了对有关律师事务所的描述部分，为了客观并有依据，作者参考了相关事务所的网站内容，其他部分均为作者经验与记忆的总结，难免带有主观色彩，故本书内容，如有偏见，绝非主观故意，有得罪之处，还希望同行在拍砖头时能秉承律师般的理性与专业水准。谢谢！

# 小猫寄语

转眼跟老猫也认识六七年了，还记得当初刚认识老猫的时候，老猫开玩笑说他的人生已经看过很多风景，玩过很多毛线球，很期待把他的人生经验和经历跟我分享，也乐于看小猫如何把毛线球玩出新的花样，更乐于教导我如何把毛线球玩得更好。他就是这样的一个良师益友，从不吝啬对别人施与帮助和付出。

这些年，跟老猫每次见面时谈的话题很多，政治、哲学、经济、法律、税务、公司管理、人性、生活经验、人生观、价值观等，无话不谈。每一次的谈话对我来说都是一次学习的过程。老猫为人直爽，个性直接，从来不会说些花里胡哨的空话、大话、假话。跟我一起讨论问题总是一语中的、一针见血，从来不客气。所以通过跟老猫的交往，我受益很多。希望读者在读完本书后也可以跟我一样受益，本书的风格比较犀利、严谨、相对客观，我们尽量不带个人感情地陈述我们看到的现实以及分享我们的个人经验，我真诚地希望我们的书能够对读者有开卷有益的效果。读者能够在合上书之后，在人生的某一个时刻，突然意识到，本书讲的某一个观点，某一个内容对他的人生有正面的启迪和一定的裨益。

跟老猫一起写这本书的过程，使我意识到著书立说的真正意义是什么。作为一个作者，其实无论写什么书，核心都是在传达自己的人生观、价值观。我跟老猫都希望读者能够在阅读我们的书之后，在知道律师行业的艰辛和荣耀之后，在看清楚现实之后，依然能够热爱自己

选择的职业，并且能够尊重律师这个行业。如果最终选择去做一个律师，也能够心向正道，尊重法律，尊重良知，遵守职业道德。毕竟，人很多时候选择不了自己人生会遭遇到的人和事，但是我们可以控制我们的心态和行为，尽量以豁达而平静的态度去面对逆境和顺境。不欺人，也不被人欺。

# 老猫寄语

律师是人类社会发展特定阶段的法治社会环境中不可缺失的一环，在人类社会的初期没有律师，当然在人类社会终结时也完全可能没有律师。那么对于生活在当下正在考虑成为律师、正在从事律师职业或正在考虑离开律师队伍的群体，应如何相对客观而全面地理解广义的律师行业，不同法域间律师行业的特点以及律师行业可能的未来走向？本书试图通过对律师行业的观察、描述与思考和读者共同探讨这一话题。

要理解作为法治社会环境中一环的律师行业，首先应理解其所赖以生存的法治社会。所谓的法治社会有着不同的定义与解释，但其核心内容无非是以规矩公开并强制平等执行为特征的有组织社会。这一特征在多数法域体现为立法公开、执法公平公开，而在执法公平公开过程中律师则发挥着为民护法的作用。在全球范围内，因国家和法域之间的相对独立原则，且因地缘政治冲突，无法达成具有共识的规矩，或即便表面上达成共识，但在执行过程中却各自坚持自身的利益，故至今仍谈不上全球层面上的法治。因而，所谓的“国际法”只能靠各国间的协议、妥协或战争解决，故至今无实质意义上的“国际律师”能按照所谓的“国际规则”据理力争为国护法。

鉴于以上事实，本书中提及的律师是指按照不同法域相关规定获得律师资格的律师，或放弃律师职业选择加入企业或政府等机构从事法律工作的职业人员。因为涉及国家与法域之多，无从全面覆盖，为了

方便本书中不同法域之间的比较，本书主要以中国代表大陆法系，英国代表普通法系。

不论是大陆法系还是普通法系，当下对律师行业尚存的共识均是：为了保证法治与公平，律师应该是一名经过专业培训，并获得特别授权才可以在社会中提供有偿法律服务的专业人员。但在不同法域要成为可以提供有偿法律服务的律师，都需要经历哪些培训，通过什么样的考核，才能获得授权？在获得授权后要持续执业，还有什么样的持续执业要求，能获得什么样的回报，其未来又会如何，过五关斩六将才最终能拿到的律师资格真的值得吗？

如果从事某一职业完全是发自内心对其的渴望与热爱，不挣钱、不休息也愿意去做，且能从中获得成就感与满足感，那么这类工作应该被定义为事业，而不是职业。本书中更会侧重那些将律师作为职业或工作的读者，即从事律师职业是为了谋生、挣钱或将律师作为实现人生最终目标之跳板的读者。成功的律师作为一名高级专业人才，从收入方面应该不会超过靠他人资本挣钱或赔钱的顶级基金经理或投行交易员，但收入也绝不会低于任何靠个人技能挣钱的其他专业人员（明星代言除外）。2020年英国《律师杂志》公布的全球最大的律师事务所之一DLA Piper的首席合伙人年收入为340万英镑，中国顶级律师事务所主要合伙人的收入也都是以千万为单位。除了相对的高收入，律师还常常出现在各类大型交易、跨境收购、高规格上市、社会影响重大的争议案件背后。那么在那些看起来光鲜亮丽的公共形象之后，如果还有所谓的公平，是否也隐藏着不被众人所知的艰辛与无奈。一名成功律师的背后，其日常工作的内容与现实如何？那些被称为“钱多人傻快来”而出事被处罚的律师，又是如何没能保护自己的？本书希望

能通过一个个真实的案例与故事展现给读者律师的真实工作状态以及工作中可能会经常面临的情形。

既然现代意义上的律师产生于法治社会的需要，其初始目的是保证司法公平。那么当下严格的律师准入标准、高额的执业保险费用、传统的按工作小时收费、只顾输入不管输出的收费模式、日益高涨的律师费用，伴随着高强度和日常超时的律师工作模式，在当今科技高速发展、社会迅速变革的时代，传统的高收费、高门槛的律师服务模式真的还能继续保护司法公平吗？人工智能和大数据能取代律师或某类律师服务吗？未来的专业律师服务如果还存在，会剩下哪部分核心要素？具有什么样专业素质的律师不会被未来科技与迅速变革的社会环境淘汰？随着区块链合约与物联网的普及，也许很快传统意义上的商务合同律师服务就会消失，那么法律服务的未来趋势会是什么？今天传统模式的律师培训、授权还能适应未来的需要吗？有些法域已经开始考虑对传统律师的授权模式进行改革，对律师的监管越来越倾向原则性监管，提升律师本身自律的要求，同时也在扩大监管范围，将法律技术、法律管理、法律知识库运营均纳入监管范围。不论是在哪个行业，任何对未来的建议都真的有意义吗？还是说最终一切都要靠自己，通过不懈的努力、不断的进取与选择，在过程中增长阅历，在阅历中丰富人生？本书愿与读者共同探讨以上提到的内容。

- [导读](#)
- [第一篇 准备篇](#)
  - [第一章 开篇](#)
    - [一、什么是律师](#)
    - [二、为什么要做律师](#)
    - [三、谁适合做律师](#)
    - [四、如何成为律师](#)
    - [五、到哪做律师](#)
  - [第二章 律师的准备阶段：学习与考试阶段](#)
    - [一、学习阶段](#)
    - [二、实习阶段](#)
  - [第三章 成为一名合格的律师](#)
    - [一、成为一名合格律师的法律要求](#)
    - [二、成为一名合格律师的素质要求](#)
    - [三、成为一名能找到稳定工作律师的基本要求](#)
    - [四、成为一名优秀律师的基本要求](#)
    - [五、成为一名合伙人律师的基本要求](#)
    - [六、律师职业操守的重要性](#)
- [第二篇 职业方向的选择](#)
  - [第一章 工作的内部与外部环境考量](#)
    - [一、工作的内部环境](#)
    - [二、工作的外部环境](#)
  - [第二章 到律师事务所做专业律师](#)
    - [一、中国律所](#)
    - [二、国际律师事务所](#)
    - [三、其他类型律师事务所](#)

- 第三章 到企业做企业内部法务
  - 一、到上市公司做法务
  - 二、到国企做法务
  - 三、到非上市民营企业做法务
  - 四、到政府或者其他机构从事法务工作
- 第三篇 做好本职工作
  - 第一章 律师事务所的工作内容、要点与要求
    - 一、律师的职业操守
    - 二、在综合性大型律师事务所、国际律师事务所工作的特点
    - 三、在专业律师事务所工作的特点
    - 四、在小型律师事务所工作的特点
  - 第二章 企业法务的工作内容、要点与要求
    - 一、企业治理与合规业务
    - 二、企业运营与商务业务
    - 三、企业兼并重组业务
    - 四、企业争议解决业务
- 第四篇 发展与超越
  - 第一章 经营自己的律师事务所
    - 一、律师事务所运营制度的历史沿革
    - 二、各种律师事务所运营制度的特点
    - 三、主体模式受限的中国律师事务所之运营
  - 第二章 律师事务所的设立与运营实务
    - 一、设立
    - 二、运营
  - 第三章 进入资本市场、融入科技主体
    - 一、律师事务所、资本市场及律师事务所上市

- 二、律师事务所的多模式经营与法律科技
- 三、自我升华与自我取代

# 导读

一名真正合格的律师，要赢得社会和同行发自内心的尊重，不仅应该具备系统的法律知识、相关的实践经验，同时还更应该是一名能够恪尽职守、崇尚并遵循职业操守的专业律师。这样的律师按世俗标准，不一定会很有钱，但也应该不会缺钱；不一定在社会中拥有写不完的头衔，但也绝不会缺少社会与同行发自内心的尊重。

诚然，社会上也会有另一类律师，其律师业务不一定精通，但社会资源的运作能力超人，挣钱方面不逊色于商人，从政方面不亚于政客。这样的“律师”更应被视为商人或政客，不被定义在本书的专业律师范畴之内。

本书中所推崇和介绍的律师更是前一种职业律师，而非后一种借着律师名义经商或从政的纯商人或政客。

本书开篇“准备篇”，从流程和标准角度介绍了如何才能成为一名真正合格的律师。以专业律师的定义解释为开端，律师首先应该是一名法律知识丰富的专业人士；但因为律师的服务会直接触及当事人的人身自由和重大财产权利，故作为一名合格的律师，不仅需要扎实的法律功底，同时也需要充分的实践基础；又因在提供律师服务过程中，会涉及客户最为敏感的机密与核心利益，且律师在其中的行为取向可能会直接影响到客户的核心利益，故除了法律知识、实践基础以外，作为一名合格的律师更要严格遵守职业操守。综上所述，要成为一名

合格的律师，则必须通过对法律的系统学习，进而通过职业资格的考试，然后再经过必要的实践，才能成为一名入门级别的职业律师。

第二篇“职业方向的选择”，从律师的就业选择角度，分别介绍了在律师事务所、企业和政府及教学机构从事法律工作的不同特点及其作为其中的律师、法务或专职人员的工作内容和职业发展方向。希望通过本章的阅读，读者能够了解选择不同的就业方向其所处的工作环境、职业特点以及各类职业的发展方向与未来。对于每个职业对工作能力的需求和职业上升路径有一个宏观的了解。

第三篇“做好本职工作”，主要介绍不同职业方向的具体工作内容与要求，希望借此使读者了解，作为一名律师事务所某一专业的律师，其日常工作的内容、要求及发展前景；以及作为一名公司法务或政府机关的律师的日常工作内容与典型的一天或特色案例。希望对法学院的学生在未来择业方面有一定的借鉴意义，并且让对律师行业感兴趣的读者对不同类型的法律工作者的日常工作范围与职责有一定的了解。

第四篇“发展与超越”，则从一名成功的专职律师的视角，审视成为合伙人和自我创业的各种途径，其中包括创建律师事务所的不同模式及其优缺点、律所的混业经营、律所上市和律所未来的发展趋势与特点。同时又尝试从成功合伙人、总法务顾问或成功政府内部律师的视角，展望其下一阶段自我超越的愿景与可能。

第五篇“随想分享”，则是希望能与读者分享作者在生活和工作中的的一些随性观察与感悟，并希望能唤起读者的共鸣与反思。

作为一本律师入门必读书籍，首先，为了便于读者在职业选择前既能掌握宏观概念以及数据，又能对不同的就业方向进行具体评估，本书附录收录了中外律师事务所的大量公开数据，包括律所的规模、业务类型、工资待遇和职业发展途径与前景；其次，为了能帮助新入职的律师对各类工作内容有系统的了解，并能把握常见工作的本质与核心，本书第二部分的附录收录了常见的各类法律文件的结构、主要内容与要点；再次，为了便于那些有企业家精神的年轻律师自主创业，本书第三部分附录收录了中外律所的不同管理模式及其优缺点；最后，为了能和同行、朋友分享从业律师并超越律师的感悟，则随性落笔，算作自我反思与感悟。

本书的核心价值观是律师可以这样做，也可以那样做，但要坚持依法执业，坚持法治精神。律师和任何一个职业一样，本应该是一份职业操守严谨、专业知识与经验丰富，收人钱财，替人合情、合理、合法消灾的职业。但如果在拿到律师资格后，凭借律师的冠名，只想收人钱财，却不替人“消灾”；或收人钱财，不顾法律或道德去替人“消灾”；或收人钱财，不仅不替人“消灾”，还利用律师职业优势敲诈客户，不论是哪类律师，在可能最终丧失律师资格甚至入狱之前，均为社会上形形色色的律师之一，有些还可能因为瞬间暴富、得势而成为年轻律师或学生的崇拜对象。但如果良知尚存，或者你做不到抢完银行同样能坦然面对迎面驶来的警车，那就请三思，你到底希望成为哪类律师。名与利是绝大多数人难以拒绝的诱惑与追求，但似乎凡事物极必反，且适度更难，没有追求，视之为堕落；有所追求，且求无止境之时又称之为贪婪。既然人生下来的目的就是最终走向死亡，那么在各自有限的时空内，尽管走自己的路，积极体验并丰富自己独特的人生之路，祝所有人好运！



更多法律电子书尽在 [docsriver.com](http://docsriver.com) 商家巨力书店

小猫观点：本书的核心价值是律师虽然有做任何选择的权利，但是要懂得取舍并且忠于自己的选择，忠于法律，不要有太大的得失心。