

# 律师 是如何 炼成的 LAWYER

——  
实习  
律师必备的  
工作手册

——  
传授  
技能之外的  
「秘籍」

黄天吋◎著

从高考落榜生 到大律师的奋斗之路

大千世界里 | 有成功 | 有失败 |  
小人物的成长之路 | 有泪水 | 有喜悦 |

中国法制出版社  
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

# 律师 是如何 炼成的 LAWYER

——  
实习  
律师必备的  
工作手册

——  
传授  
技能之外的  
“秘籍”

黄天时◎著

从高考落榜生到大律师的奋斗之路

大千世界里 | 有成功 | 有失败 |  
小人物的成长之路 | 有泪水 | 有喜悦 |

中国法制出版社  
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

# 序 千锤百炼，玉汝于成

——我所看到的黄天时律师的成长历程

黄天时律师是我在数年前为一家国有大型企业改制提供咨询服务时认识的，在我的印象中，他是一位踏实、谦逊、兢兢业业、勤奋好学的青年才俊。那是一次专业合作的邂逅，时光匆匆未及深谈，他家境贫寒、苦心励志的成长经历是我与他在其后的电话交谈中获知的，每每念及此中情由总是会有感动，一种难以排遣的情绪时常涌上心头。他是一位通过个人奋斗而获得成功的律师，经年的术业积累促进其事业不断发展，前途远景也是一片光明。

律师是一种相对自由的职业，从业者以自己的学业背景为依托，集智慧、才华、经验、学识、情商、思考力、判断力、口才、机敏等种种素养与技能于一身为社会提供服务。通过法律职业资格考试应该说是律师从业的起点，但由一个证书的持有人走向一名成功的律师，恐怕还要经历一段艰难的蜕变过程。个人的历练是必不可少的，但师傅的传帮和平时的阅读感悟也是很有价值的学习路径。黄天时律师出于补益新人的心思将自己的律师从业足迹描述出来，写成书并付梓出版，是一种善举，是一种古道热肠，也是一种公益心的行动。对此，我表示赞赏。数天前，他约我为他的这本书作序，我欣然应允。不久前，我们见面，浏览了本书清样稿，提了我个人的一点修正意见，我也赶快写就了几句话，向公众推荐此书。

这本书不仅有业务技能的介绍，更多的是技能之外的“秘籍”：比如成为律师应该做哪些准备？如何寻找适合特定人士的律师事务所？

新律师该如何融入团队？怎样避免对合伙人、授薪律师的绝对依赖，如何度过从律师助理、工薪律师到提成律师的“断奶期”？身处矛盾漩涡的律师如何处理各种关系，防范职业风险？怎样提升律师的品位？如何开拓案源，谋求生存、发展之道？诸如此类，不一而足。这些都是新律师经常碰到而又束手无策的问题。黄天时律师在书中以大量翔实且鲜活的案例和故事，破解上述难题，提出实实在在的应对之策。不仅有成功的经验介绍，也有失败的教训警示。

黄天时律师凭着一股韧劲与好学敏求的精神，从一名打工者、自学考试毕业生成长为在京城执业的律师。其认真、执着、坦诚、乐观的性格和积极向上的生活态度支撑他克服了种种客观的窘迫和内心曾经激烈翻腾的苦闷，这对律师事业的后来人是有启迪和鞭策作用的。我们不必复制他的坎坷阅历，但别人的经历会给我们留下比较的路标，以便我们在阅读本书的过程中找准自己的前行方向。期望读者能够从阅读本书中获取个性化的教益。

甘培忠

（北京大学法学院教授、博士生导师）

## 序二 “道器并重、力促法治”是我们共同的道德律令

现代社会中，法制是基础性、最低线的社会运行和调整工具。真正促进公平、公正等价值的法律才能被认为是良法，良法被普遍地服从。纵观历史和现实中的世界，可发现法治已成为人类迄今为止所能够创造出来的最有效保障人的尊严和福祉的政治法律文明成果，也是中华民族走向伟大复兴不可或缺的坚实保障。

改革开放后，发扬民主、健全法制的步伐大幅迈进，律师业得以快速发展，中国法治事业有所进步。我于1990年从北大法律学系毕业后，通过了当年的全国律师资格考试（后更名为国家司法考试，2019年更名为法律职业资格考试），从1998年开始兼职律师执业。从1997年开始，在安徽几个市县，通过行政诉讼等方式，为众多弱势群体提供了两年多的法律援助。2003年至2008年，我在山西、河北、安徽等地对众多人给予了法律援助。从这些经历中，深刻认识到中国法治事业建设的方向。

从中外近现代政治法律文明的历史及其演化逻辑中，可发现律师职业既需要道义、勇气，更需要知识、智慧，是典型的良心活、技术活，是“道、勇、智”的统一。

其道义、良心的特质，主要是指律师应当服膺和捍卫公平、公正（正义）等价值，一方面须努力、有效地维护委托人合法权益、正当利益；另一方面要恪守法律公平正义，不可损害他人的正当权益和社

会公共利益。其勇气的一面，主要是律师必须坚定不移地守护上述价值，与危害公平、公正的任何组织、个人作坚决抗争，维护社会总体利益。其知识性、智慧性的特征，不难理解。社会是极为复杂、不断演化的系统，社会关系、行为、结构、机制与相应的法律制度都高度复杂，法律问题的多样性、复杂性、变动性是显著的。因而律师职业需要的法律知识、其他相关专业知识、社会经验性知识和学习、实践能力，以及处理复杂问题的智慧、技术，也明显多于大多数职业。正是因为律师业在知识、智慧、能力等方面的门槛很高，需要不断学习和实践，很多人难以进入此行业，故律师业的社会评价也相对较高。

律师业“道、勇、智”的统一性，也吸引了很多有志青年。他们或通过法学院校的系统培养，或通过其他有效的教育途径，甚至还有些人自学成才，加入了律师行业。本书作者黄天时律师，曾是这样的一位有志青年，现在已是一名较有成就的律师。

1997年秋冬，笔者在北大法律学系（1998年改称法学院）做博士生时，认识了黄天时。他曾经在深圳等地打工，积攒了学费、生活费，从南方来到北京，参加法学教育培训班。他用一年时间完成了其他人需要两年才能完成的法学专业“大专”课业，用两年时间完成其他人需要四年才能完成的法学本科课业，不久便通过了全国法律职业资格考试，后很快做了专职律师。对法律、法学和律师职业，他不仅具有深度、持久的兴趣和热忱，更付出了常人所难以达到的勤奋。我经常以黄天时律师的经历，激励后来的年轻学子。

黄律师对自己的专业学习、执业经验作了系统的梳理、总结，写出了本书。本书主要是对法律实践技术、方法的探讨和归纳，既是专业律师的工作手册，也是其他公众理性决策、合法行为、维护权利、践行法治的通俗读本。不同专业、层次的读者，可根据自己的需要，

从中有所收获。当然，对法律实践方法、技术的总结，是长期的、常新的，是艺无止境的，作者需要不断努力。

在黄天时律师的著作出版之际，笔者很荣幸地写出上述感言，分享他的喜悦，权作本书的序言。作为法学研究、教育的实践者，笔者建议并希望黄天时律师和更多的律师朋友，高度重视律师业“道、勇、智”的统一性，更深刻、持久地关注法治相关的道义、正义价值，“道器并重，力促法治”——铁肩担道义，妙手著文章，使我们的生命历程更有尊严和美感。这也是所有法律人、法学人应服膺的道德律令。

陈步雷

（西南政法大学教授、博士生导师，北京万商天勤律师事务所律师）

# 自序 从高考落榜到律师执业

——只要有恒心，通过法律职业资格考试的人都可以做律师

回想自己从童年到青年的成长历程，真有点命途多舛的感觉。与同龄人相比，我所走过的道路可谓艰辛曲折：幼年丧父，在亲友的资助下读完高中，因数学极差而高考落榜，而后经历的生存之路更加崎岖不平——回家晴耕雨读、乡下中学代课谋生、南下广东打工四载。

幸运的是无论身居何处，我始终没有丢下书本，哪怕在打工所处的地下室的昏暗灯光下，我也在如饥似渴地翻阅各种杂书。1997年北上京城，以四年打工所得进入中国政法大学自考班就读，一年通过13门课程，取得大专文凭。1998年秋，一次性高分通过律师资格考试。2000年本科毕业后，加入“职业考研”大军，无奈报考北京大学屡试不中。2003年5月我取得律师执业证，成为律师。

做律师伊始，没有案源，没有客户，四顾茫然。周围认识的人除了律师就是学法律的学生。更为难堪的是，暂时没有哪个律师愿意收我为徒。经过大量投递简历，向律师事务所实施地毯式的求职轰炸，终于有一位新成立律所的主任律师同意收留我。然而，由于本人生性愚钝，老不开窍，急于用人的师傅没有耐心来治愈我这慢热的毛病，上班不到两个月我就难以继续了。万般无奈，我只好再找一家律师事务所从头做起。没有师傅领路，靠自己瞎摸乱闯，一路上坎坎坷坷、悲悲喜喜，不知走了多少弯路。硬是凭着客家人与生俱来的自强不息、坚韧不拔的奋斗精神以及对律师业的坚定信仰才坚持下来。经过

数年打拼，现在终于有了相对固定的客户和稳定的收入，担任几家公司的法律顾问，总算在京城站稳了脚跟。

陈述个人的成长历程并不是为了博取他人的同情，而是为了说明像我这种资质平平的人（有个了解我的朋友曾用“老实偏蠢”来形容我），在这么低的起点上都可以做律师，有什么人不能做律师？只要你通过了法律职业资格考试，又有持之以恒、不达目的誓不罢休的精神和不辞劳苦、脚踏实地的行动，你就一定能比我做得更好。希望我的经历能使有志于从事法律职业的你少走弯路，更快获得成长，这就达到我写本书的写作目的了。

黄天时

2022年6月30日

- 第一章 初为律师，蓄力启程
  - 第一节 做律师，你准备好了吗
  - 第二节 寻找适合自己的律师事务所
  - 第三节 如何成功通过律所面试
  - 第四节 初入职场的困惑与出路
- 第二章 苦练内功，渐入佳境
  - 第一节 咨询接待能力
  - 第二节 成功签约能力
  - 第三节 研究案情能力
  - 第四节 查阅资料能力
  - 第五节 起诉应诉能力
  - 第六节 文书写作能力
  - 第七节 调查取证能力
  - 第八节 交际和沟通能力
  - 第九节 案件归档总结能力（一案一小结）
  - 第十节 风险防范意识
- 第三章 确立专业，追求卓越
  - 第一节 专业化是律师发展的必然趋势
  - 第二节 确立专业方向，由“全科”向“专科”迈进
  - 第三节 窥斑知豹，从刑辩律师的基本素养看律师专业化问题
  - 第四节 脱颖而出，走向成功
- 第四章 理顺关系，得心应手
  - 第一节 律师与当事人的合作关系
  - 第二节 同行并非冤家
- 第五章 案源开拓，生存之道
  - 第一节 从工薪律师到提成律师，如何度过“断奶期”

- [第二节 做好第一个案子](#)
- [第三节 开拓案源的具体“招数”](#)
- [第六章 办案实录，见微知著](#)
  - [案例一 情与法的较量](#)
  - [案例二 尴尬无奈的“半成功”案件](#)
  - [案例三 因工涉罪，专业律师辩冤白谤](#)
  - [案例四 惊天逆转，永不言败](#)
  - [案例五 有志者事竟成](#)
- [第七章 晴耕雨读，诗意人生](#)
  - [第一节 做个有文化素养的律师](#)
  - [第二节 不可一日不读书](#)
  - [第三节 律师要读哪些书](#)
  - [第四节 腹有诗书气自华](#)
- [第八章 与时俱进，感恩时代](#)
  - [第一节 关键时刻掉链子，能修补吗](#)
  - [第二节 青山遮不住，毕竟东流去](#)
  - [第三节 我幸运地比高加林晚了一个时代](#)

# 第一章 初为律师，蓄力启程

——律师助理的困境与出路

## 第一节 做律师，你准备好了吗

在司法考试（现已改为法律职业资格考试）这个千军万马挤独木桥的搏杀中，你一路过关斩将，成功突围，捧着分量不轻的职业资格证书，内心的喜悦自不待言。对于已在司法岗位且想要通过法律职业资格证书来获得进一步提升的人而言，可谓“好风凭借力，送我上青云”。可对于多数还没有职业定位的人来说，接下来的问题就变得非常现实：如何规划自己未来的职业生涯？怎样把熬夜、吃苦换来的资格证书用到最合适的地方？在安逸而稳定的工作与夹杂风险挑战的法律工作之间如何取舍？理论上讲，从事法律职业，你主要有四种选择：做法官、检察官、律师或公证员。

从表面上看，做律师自由支配的时间更多一些，但是律师事务所不是混饭吃的地方，进来容易立足难。可以这么说，律师是法律职业中最好入门却最难长期坚守的行业。作为过来人，对于想做律师的朋友还是有很多话要说的，但最想说的是下面的话。

### 一、做律师是个苦差事

影视剧中的律师，总是那么光鲜亮丽、体面尊贵，同各行各业一样，其背后的艰辛也让人难以想象。在我看来，做律师最重要的就是拥有吃苦耐劳的精神。首先，律师需要辛勤工作才能养家糊口，进而

有可能丰衣足食。法官、检察官，有稳定的薪酬和福利，有稳定的晋升加薪渠道。律师则不然。律师是自由职业者，在享受自由工作的同时，也失去了基本的职业保障。如果你是工薪律师，你必须以出色的工作业绩和任劳任怨的工作态度来获得老板的认可，否则，你今天在这个所干，明天就可能走人；如果你是提成律师，则更加依赖自身：没有案源，没有活干，连生计都是问题。其次，律师是社会法律工作者。有时候律师为了调取一份证据费尽周折、跑断腿、磨破嘴皮也可能劳而无功。在这种情形下，还指望懒惰的律师有什么成就，那简直比天上掉馅饼还难！最后，律师从接待当事人到调查取证、起诉应诉、会见犯罪嫌疑人或被告人、法庭交锋、诉讼调解，既要跑腿又要动脑，没有一项是省心的工作。至于出差办理外地案件，律师除了舟车劳顿之外，还身处人生地不熟的环境，面临的诉讼艰辛和职业风险也就更多。如果你对“辛苦”二字过敏，那就趁早别做律师了，这一点是毋庸置疑的。

就我而言，因为我命运多舛，所以与以前的经历比较起来，并未觉得做律师有多苦。我六岁丧父，在家庭经济极端窘迫的情况下读完小学和中学，十七岁高中毕业，未考上大学，就开始自谋生路，闯荡世界。在偏远山区当了一年代课老师后，回家“修理地球”，把地球上的最后一颗螺丝拧紧后，便坐上南下广东的绿皮火车，想追逐那雷霆万钧的珠江浪潮。因为没有技术，没有文凭，也没有交上好运，在高楼林立的广州、深圳、珠海，走遍大街小巷仍找不到工作。看着潮起潮落的珠江，在滚滚的打工潮中竟然找不到一朵属于自己的浪花，最后只好打道回府。更糟糕的是，在坐长途客车返乡途中，遇到劫匪，身上仅有的50元钱也被洗劫一空。身无分文的我无法回家，便在粤北小县城下了车。幸运的是，在我走投无路的时候，一个酒店的老板收留了我，接下来是四年艰苦的打工生涯。有了这种磨难垫底，什么苦

都不在话下了。但是现在刚做实习律师的，绝大多数都是青年人，是在社会进步的大环境中从学校到社会一路顺风顺水走过来的，其吃苦精神也大不如上一代。想要从事律师行业，在职业选择中，首先应该做好吃苦耐劳的思想准备。

## 二、激情、学识和沉稳，一个都不能少

律师首先要养家糊口，但如果仅仅把律师这一职业当作谋生的手段，那或许就只能解决这么一点问题，做不了一个好律师。我的建议是，从进入律师事务所的第一天起，就应该把律师当作事业来做。干事业就得有激情。就像一个小伙子对一个姑娘，应该有一个从恋爱到结婚的过程，开始交往后爱上她，对她倾注热烈的爱，然后才决定与她相守一生。相亲相爱、白头偕老的婚姻无不有持久的爱情做基础。同样，那些能做大、做强的律师也是对律师事业倾注了巨大热情的。

做律师需要热情，但光有热情是不够的，还得有足够的知识储备以及为了更新知识储备而终身学习的良好习惯。

做律师首先要具备法律专业知识和专业素养。应该说通过法律职业资格考试的人已基本具备法律专业知识。但仅有这点专业知识是远远不够的。首先，法律随着社会的发展而不断更新，律师要是不能与时俱进地学习，随时都有可能被淘汰。其次，律师干的不是一个纯法律的活儿。律师广泛接触社会各界人士，其工作深入社会各个层面，除法律知识外，还得具备丰富的社会知识和广博的学识。每做一个案件，都得具备相关的背景知识乃至专业知识。有经验的律师都有这样的体会：一个对某方面专业知识一窍不通的律师，很难接下这方面的专业案件，而一旦律师做完一个专业案件，他就几乎成了这方面的专

业人士；同样，有这方面专业背景和专业经验的当事人也因诉讼成了半个法律专家。

记得我刚开始做提成律师，独立开拓客户之时，有位朋友给我介绍了一个房屋装修合同纠纷案。当事人李先生是个学业有成的海归，在一个商贸圈租了一个300平方米的写字楼，准备开一家科技发展公司。他花高价请装修公司进行精装修。谁知这家装修公司并没有自己的专业施工队，接活儿之后，又低价转包给一个包工头，包工头临时雇了几个民工开工装修，结果装修工期一拖再拖，活儿干得一塌糊涂，消防设施多次验收不过关。李先生与装修公司交涉无果，打算聘请律师启动诉讼程序，通过朋友介绍找到了我。由于我从来没有接触过装修方面的法律实务，对装修知识一窍不通，什么地漏、踢脚线、消防喷淋一概不懂。至于什么牌子的涂料比较好，刮腻子是怎么回事更是一无所知。与李先生接触后，难以就案情深入交谈，也难以提出有价值的意见来，最后的结果可想而知。当时诉讼经验不足是案件没有谈下来的主因，但也与自己不懂装修知识有关。当事人显然不放心把案件交给一个外行的律师去做。

要求一个律师什么都懂，显然不现实，但你在准备一个案件时，花时间去“恶补”一下相关知识，却是大有必要的。有了这次失败的教训之后，每次涉及自己不熟悉的行业知识时，如果时间来得及，我都会事先了解一下相关方面的背景知识。有可能的话，甚至叫上一个专业人员一同洽谈。在第一次接触医疗事故纠纷案件时，我就曾多次请教一位资深的专业医生；第一次做建设工程合同纠纷案件时，我也曾特邀一个这方面的专业律师加盟操办，并从专业律师那里学到许多专业的知识经验。现在起步做律师的人，有幸赶上网络时代，信息搜集极为方便，只要上网搜索一下，获取各方面的专业知识并不难。

做律师是一个不断学习、不断积累的过程，要养成时时处处在学习、在观察、在积累的习惯，做生活中的有心人。当你在房产中介公司门前久等公交不来时，可以询问房屋买卖的手续，积累这方面的知识经验，既长经验，又消除了等车的烦恼；当你在银行营业厅等待办理业务时，也可以主动与等待人员聊聊天，说不定你身边的人是个评估公司的专业人员，你能从中了解一些财产评估方面的知识，或者他是个物流公司的司机，能告诉你一些货物流转的行业惯例。总之，只要你用心，又是个胆大心细脸皮厚的人，就没有什么学不会的。

稳定的心理素质、超强的抗压能力也是从事律师行业必不可少的条件。律师的核心工作就是给人排忧解难、化解矛盾，而律师本人则经常处于矛盾的风口浪尖，面临各种压力。因此，律师要有稳定而良好的心理素质，先稳住自己，然后才能稳住当事人，稳住案件。律师要有在复杂的情势下处变不惊，从容淡定的心理素质。如果稍有风吹草动就惊慌失措，乱了阵脚，那在法庭上如何应对突如其来的意外情况？当事人又怎能信任你，敢把案件托付给你去办？

### 三、得体的装扮和文明的举止，是获得律师职业身份认可的加分器

律师是典型的白领，人们心目中的律师形象就是衣冠楚楚、妙语连珠。这些影视剧中的律师形象虽然与生活中的律师有一定差距，但是由于这种形象已在人们心中根深蒂固，如果你与此形象相去甚远，穿戴邋里邋遢，说话支支吾吾，当事人见到你时，就可能产生巨大的心理反差，进而对你产生不信任感。

### 四、关心热门话题，积累谈资，律师最怕交际场合“冷场”

律师应该是在公共场合敢于说话而又善于说话的人，律师给人的最深刻的印象就是能说能侃。为此平时就得多读书看报，积累素材，搜集谈资，关键时刻才能派上用场。在我们这个知识大爆炸的年代，获取资讯的途径更多了，除了传统的书报，网络、电视、广播等现代传媒都是快捷有效的途径。有了谈资，你才能搭上话题，才不至于在社交场合“冷场”。

做律师的就怕冷场。刚出道做律师时，在一次饭局上，我的带教律师与当事人相谈甚欢，我努力寻找话题切入点。当他们谈到现代人喜欢用自己的眼光去审视古人时，我立即引用了一句经典名言，这句话引起了众人注意，很自然地就把谈论话题转到我这边，我就有机会说一下自己的情况，带教律师也顺便把我夸了夸，说我爱学习，有比较好的理论功底，知识面广。这种捧场无疑会增加我在当事人面前的分量。

## 五、律师干的是“较真儿”的活，养成做事认真的习惯

双方当事人但凡有一方肯退让，可能都不会请律师来解决他们之间的纠纷。一旦进入诉讼程序或是委托律师进行协商谈判，往往都是走到针尖对麦芒、寸土必争的地步了。对于锱铢必较的当事人，律师唯有以认真、严谨的工作态度才能胜任。从律师的实际工作内容来说，无论是诉讼还是非诉的活儿，经常是材料一堆，千头万绪，需要律师以抽丝剥茧般的认真和耐心来理出头绪，找到合适的应对方案。有时就连一个字、一句话也要反复推敲。可以毫不夸张地说，严谨、认真是律师的基本素养，马虎、松懈的人做不好律师。

我在河北井陘出差办案时，看过当地一个拉花艺术团的演出，演员对演出的认真劲儿给我留下了深刻的印象。井陘县位于河北省西部

边陲，冀晋接合部，乃冀通衢要冲，历代兵家必争之地，驰名中外的韩信背水之战、著名的百团大战，井陉都是主战场。“井陉拉花”，只是一次观赏，我就理解了为什么“井陉拉花”能蜚声中外。那是在2012年春节过后，我去井陉办理一个交通事故案件。因为是上午开庭，所以我在开庭前一天就赶到了井陉。法院位于县城城乡接合部，我租住的宾馆就在法院附近。晚上，附近的村委会为庆贺新春，邀请井陉县拉花艺术团来演出。我本来是抱着看热闹的心情随意前往观看一下的，孰料节目很精彩，马上就吸引了我。更让我佩服的是，演员演得非常认真。尽管天寒地冻，又是露天舞台，但是演唱《荷塘月色》的女演员为了映衬夏天的歌词情景，硬是穿着薄如蝉翼的裙子出演。男演员穿着笔挺的西裤，候场时就一直站着，我事后问一个男演员为什么不能坐一坐，他说如果坐下来，可能会把裤线弄褶皱了，不好看。演出场地门可罗雀，加之在寒意侵袭下，仅有的几名观众也陆陆续续离场。我顶着料峭的寒风坚持到最后，发现演员始终在认认真真地演出每一个节目，哪怕到最后拍手鼓掌的只有我一个，他们也坚持认真演完。做律师需要的就是这种心无旁骛、精雕细刻的“工匠精神”。

## 第二节 寻找适合自己的律师事务所

做律师要迈出的第一步是什么呢？良禽择木而栖，开启律师职业历程的第一步就是要寻找一个适合你的律师事务所。律师事务所种类繁多，从规模上来讲，有大所与中、小所之分；从专业方向来看，有综合所与专业所之别。刚出道的准律师到底选择什么样的律所为好？且听我慢慢道来。

### 一、大树底下好乘凉——大所的优势所在

大型律师事务所的优势还是比较明显的，有大牌律师，有很高的知名度，有很多接受媒体采访的机会，有丰富的社会资源。如有机会进入大型律师事务所，的确是个不错的选择。但是，这类律师事务所分工比较精细，新手难有全面锻炼的机会，或许干上一年半载还是在做同一件事。

## 二、萝卜青菜各有所爱——小所也有引人入胜之处

小型律师事务所也同样有不可取代的吸引力，人员稀缺，门槛较低，新手锻炼的机会多，常常是一个律师只有一个助理，甚至几个律师共用一个助理的情况也不足为奇。因此，虽然小型律师事务所的培训机制没有大所健全，但是实务的操练机会往往比大型律师事务所多。当然，小型律师事务所的缺陷也是显而易见的：资源没有大型律师事务所丰富，接触优质客户的机会相对较少，管理上也没有大所规范。

## 三、绕树三匝，何枝可依——适合你的就是最好的

不管大所还是小所，适合你的就是最好的。根据自身情况，我觉得从以下角度去寻觅适合你的律师事务所，或许能有所斩获：

第一，有好的律师带你。

这是你选择律所时最值得考虑的条件。过来人都有这样的体会：第一个带你律师给你的影响最大，有时这种影响甚至是终身的！因为这时你还是一张白纸，第一个师傅给你什么——无论是好是坏，你都能接受，而一旦接受了就根深蒂固，很难更改。记得我的第一个师傅在修改我写的起诉状时，将我写的“判令诉讼费由被告承担”修改为

“判令被告承担本案全部诉讼费用”，并将宋体四号字改为仿宋三号字，说是与判决书的标准字体接轨，让法官看着舒服。我觉得师傅说得很有道理，自此我的起诉状都是这么写的。有次我看到一位律师的辩护词这样写：本律师接受被告人家属某某的委托，担任被告人的辩护人。我告诉他，虽然实际上是你接受当事人的委托，但是律师事务所与被告人家属签的合同，正式的文书应当说是律师事务所接受被告人家属的委托，指派律师担任被告人的辩护人。他说从刚入行到现在一直是这么写的，我有点惊讶他还犯这种错误。

好的指导律师的标准是什么？在我看来，不外乎“专业规范，诲人不倦”这八个字。这里要特别强调规范。律师是充满风险的职业，只有处处规范自己的行为，才能获得执业安全。一个不讲规范的律师，很可能从一开始就把你带上歪路。另外，指导律师的专业水准也不可忽视，如果水平太差，不仅影响你目前的进步，甚至可能给你的职业生涯带来长久的负面影响。

第二，律所的专业定位适合你。

随着律师业的迅速发展，律师的专业化倾向越来越明显。因此，执业之初就得考虑将来的专业方向。如果能找到一个专业特色与你个人将来的专业发展方向相一致的律所，那就再好不过了。这样的律所将给你一个更好的发展平台和发展方向。比如，你对刑事案件感兴趣，而你找的律所又恰好有刑事业务部，有专业的刑事律师团队，那你就像中彩票一样幸运，接下来就是尽快融入该团队。

第三，有最低的保障（工资或案源）。