

近代中國史料叢刊續編第六十二輯  
沈雲龍主編

南通張季直先生逝世四十周年紀念集

李通甫編

文海出版社

有限公司  
印行

南通張季直先生逝世  
四十周年紀念集

丁治磐敬題



南通張勳公紀念集叙

向余戍南通之人方被勳公嚮法敬業甯宇不自知其遠於汨陳晏然為朴僊之民之為幸也遊於通者如觀光上國視其山川樹畜之物田疇而皆宜其以學遊者效其文章德行以官遊者效其政事經濟於是通之治稱手遐邇而公之榮名藉甚中外柱近秉軸蒞以大憲以洎典戎重鎮意亦無所不當公以薄暮之年指臂解佩翹然清為宜矣獨不泯其救時之志即南通蕞爾之地無重權嚴威足以詮資致都亦惟品望自程俾後俾之士之

[www.docsriver.com](http://www.docsriver.com) 定制及广告服务 小飞鱼  
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接  
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



[www.docsriver.com](http://www.docsriver.com) 商家 本本书店  
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为  
但请勿去除文件宣传广告页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

[www.docsriver.com](http://www.docsriver.com) 定制及广告服务 小飞鱼  
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接  
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



求所以祛時屯者有所歸焉以公吐握之勤綜覈  
之審瑰異軼才羣從公試國政於鄉井公則  
引官事為己事而實畫之政畫以興作以第  
甲科文字得望者願未嘗持故事抱成法以自  
囿凡所興作日新又新通為宏時要其歸又徒乎者  
儒而德利用厚生之旨之所宗持以與今世維新大  
邦相抗馳蓋未可以為後先然自亂今世者之結  
寇視之則大相剋深而為其所仇者也公今即世四  
十年矣通之治已盡際於朝寇之禍流風盛業  
繫於人心而泚公家親者蓋不能已於是世之總

仰公者公之鄉黨與夫及門弟子之避亂居者  
者相名即公即世之辰也。以醇公又復以所紀頌公者  
謂詩文辭為干首次為一帙。將以梓行於時。俾余  
為叙其端。余以信公不佞其執掌。猶不廣儒素  
之雅。輒復坐卑。比說文史道。執經者。裁成。壯簡  
以為樂人。且謂作述論道。騷賦。造情。是公能事。公  
則謂盡瘁謀國之賢。得不於澹泊甯靜。盡致力  
邪。知事云乎哉。嗚乎。吾儕所得以紀頌公者。政在  
此耳。今茲百六之厄。方為大戾。願我謀國之賢。亦  
幸毋以此帙為陪事也。

中華民國五十五年八月 丁治磐謹叙



## 國民政府褒揚令

「……張謇前以邑紳，在南通提倡自治，辦理學校善舉及一切公益事宜，迭次捐資鉅款，該總裁家本清貧，以創辦實業之餘財，爲嘉惠地方之盛業，洵屬急公好義，爲國楷模。本應加以崇獎；惟該總裁耆年碩德，素却虛榮，着即特令褒揚，風示全國。……」

## 國民政府悼揚令

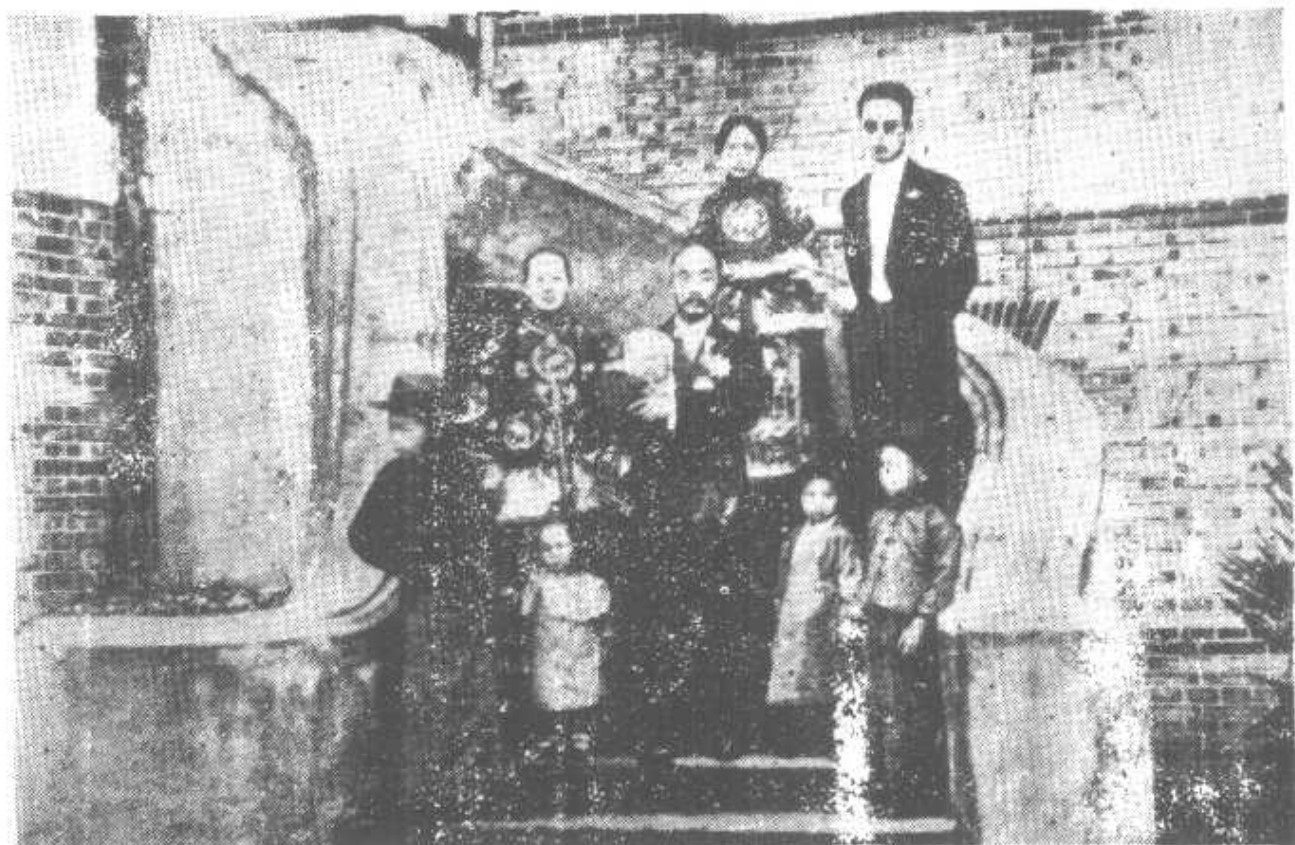
「……張謇耆年碩德，體國忠誠，位望崇隆，邦人所重。民國肇造，於建設因革諸大端，多所贊助，嗣後……籌畫經營，效績昭著，比年引退，尤復振興實業，造福邦家。方冀克享遐齡，北謀國是，詎意偶患微疴，遽爾溘逝，老成凋謝，愴悼殊深，著給費治喪，派員致祭，生平事績，宣付國史立傳，並交國務院從優議卹，用示篤念耆勳之至意……」

張季直先生遺像

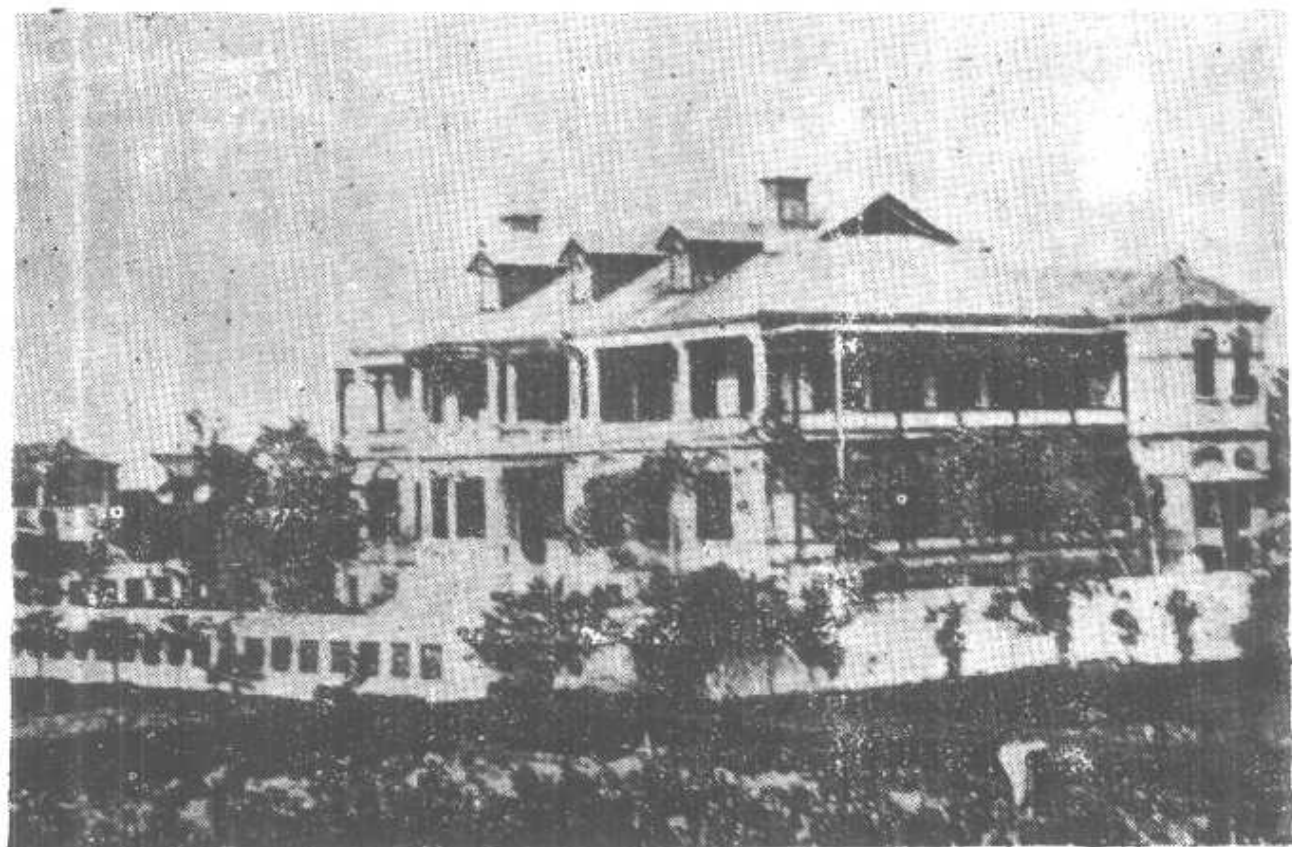




(攝時誕壽十七公普) 歡家合

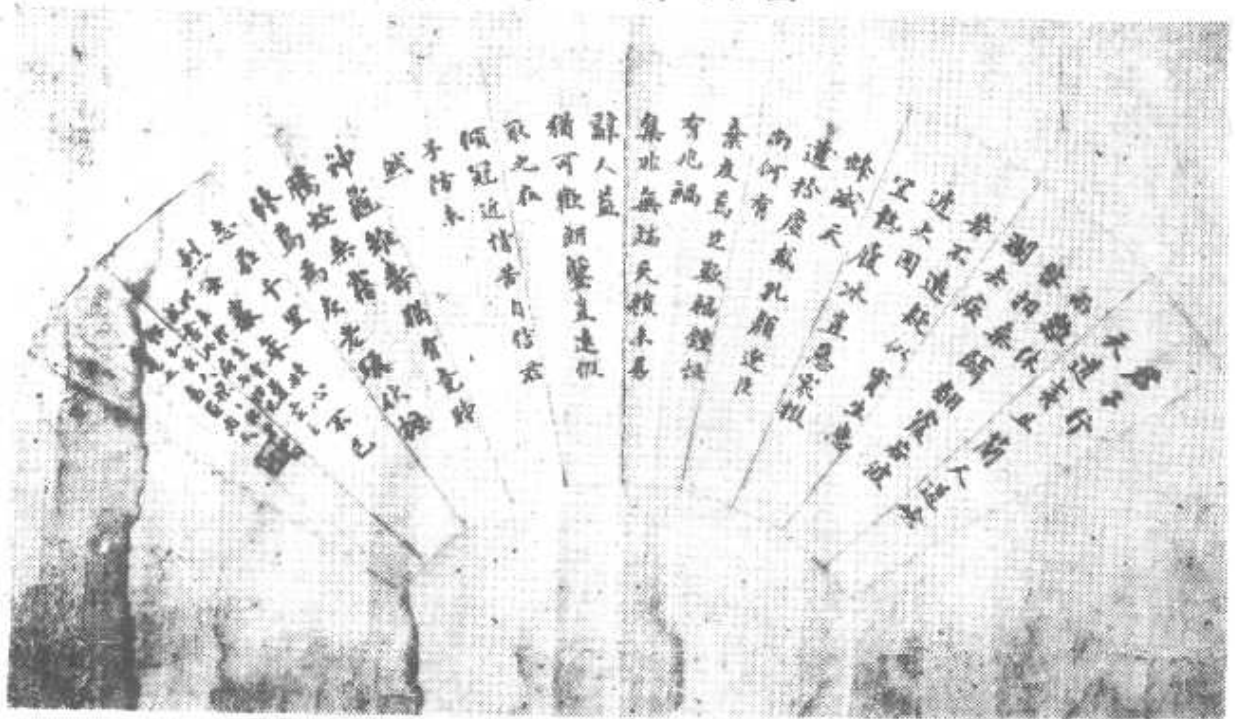


(宅住公普) 業別南濠



• 供提生先尚希宋 •

面扇若孝貽書公嗇



裔孫融武提供 (自香港)

國父以所著英文三民主義發贈孝若

Mr. Chang Chin Jr.  
Sun Yat-sen

癸亥春余心多使列邦洵辭  
 中山先生於海上先生期為假  
 切贈以英文建國方略親為題  
 字為甲相携不問論後光陰  
 如逝忽甲年矣今青天白日之旗  
 西飛揚於英領楚尾而先生已不  
 及見矣撫視手澤何恨公深以  
 史題誌以永追仰  
 丁卯春暮香

裔孫融武提供 (寄自香港)

書家人夫致公書

對

聯

何討到家途中武好書時上梅兄亦居  
 香於梅閣未開也初六日余四帶如木初八  
日家祭十一日四通十二日西山村應勤三十五日京  
漢城村指示  
史均為某夜一日眼路並一日眼  
 已括以內  
 音 八月廿六日

明月如畫携酒登嶽  
 清風徐來把臂入林

供提武非女孫裔

供提生先治克陳

詩吟日生若孝為公普

怡見生日詩書寫覽  
 轉通江湖融冰灑祝見生日是  
 明彩老妻對燭頻為流白髮  
 田兒又兼佳  
 兄弟亦文此命長亦遠如何

善兄弟嫁上顏新燈  
 通佳以隆曆正  
 日最輝上於公未因私於公  
 勤淡云上於回子最於新  
 湯餅會舊  
 詩在在柳西堂

普公  
 二月廿四日  
 丁巳年正月九日

書家(答) 兄叔致公普

本公卿成務時... 惟這這使月... 門也... 成入... 中... 地... 中... 如... 國... 以... 果... 二... 公... 之... 後... 後... 其... 其... 其...

供提武非女孫裔

訓家若孝貽公嗇

非兒一也... 嗇公之... 孝貽... 訓家...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...

嗇公... 非女孫... 武提... 供...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...

嗇公孫女非武提供

# 南通張季直先生逝世四十周年紀念集目次

序

國民政府褒悼揚令

遺像

遺墨

紀念詩文（以文到先後爲序）

## 一、論著

張季直先生傳·····	曹文麟（一）
五十年來的回憶·····	宋希尚（五）
張季直先生與江蘇·····	程滄波（一七）
張季直先生與南通自治縣的教育·····	張正藩（二二）
張季直先生與辛亥蘇州獨立·····	沈雲龍（二九）
張季直先生與中國水利事業·····	沈百先（四四）
張季直先生與中國水利·····	章光彩（四九）

張季直先生與淮南鹽墾·····	李鴻儒(五一)
張謇的新時代教育思想·····	邵爾杭(六一)
效法張季直先生創業精神·····	陶桂林(六五)
我崇敬張謇公·····	朱文伯(六七)
裔師與我·····	王裕凱(七一)
永懷師恩·····	江定(七四)
曠代人豪張謇公·····	蘇景泉(七七)
張季直先生值得景仰的幾件事·····	沈兼士(八一)
追憶張謇公·····	倪克定(八六)
親聆謇公訓示數事並序·····	蘇軾(八八)
懷念謇公先師·····	繆鐸(九一)
張謇公的言行軼事·····	李詠湘(九二)
一個不屈服的窮書生·····	徐白(九九)
張謇的教育投資論·····	瞿立鶴(一四三)
永懷裔師·····	王志鵠(一五四)
張南通逝世四十周年紀念·····	宗孝忱(一五六)

張喬公的感召力……………邢鑑生（一五八）

## 二、題詞、詩

圖片·題詞……………	李宗黃（一六一）
題詞……………	謝冠生（一六一）
題詞……………	李嗣璉（一六二）
題詞……………	黃國書（一六二）
題詞……………	孔德成（一六三）
詩……………	顧毓琇（一六三）
詩……………	陳邁子（一六三）
頌……………	何志浩（一六三）
詩……………	李鴻文（一六四）
詩……………	陳維綸（一六四）
詩……………	顧汝勳（一六四）
詩……………	嚴慶齡（一六四）
詩……………	宗孝忱（一六五）
頌·張季直先生頌并序……………	江蘇文獻資料社（一六六）
詩·景仰張南通……………	潘振球（一六七）
詩……………	邵鏡人（一六八）
詩……………	李鴻儒（一六九）



遺著選輯

通州師範始建記…………… 裔公（二七〇）

師範學校後記…………… 裔公（二七二）

改革全國鹽法意見書…………… 裔公（二七四）

年譜自序…………… 裔公（二七八）

狀元府春聯（薛鴻鈞輯）…………… 裔公（二八〇）

專載

裔公興學六十周年追記…………… 通甫（二八三）

裔公逝世三十八周年追記…………… 通甫（二八七）

公裔逝世三十九周年追記…………… 通甫（二九三）

附錄

張季直先生逝世四十周年紀念集徵文啓…………… 本會（二〇二）

本會籌備經過述略…………… 本會（二〇三）

本集作者簡介…………… 本會（二〇四）

編後記

# 論著

## 張季直先生傳

曹文麟

張季直字季直，晚號蘅庵，江蘇南通人。清咸豐三年五月二十日生於海門常樂鎮，世業農，爲光緒甲午一甲一名進士。長從孫雲錦、吳長慶、翁同龢遊，先生生平，凡百求必其始終條理之，故而施行必循乎本末後先之序。自治南通，首重教育，以爲教育必資實業，而通之物產以棉爲良且繁，內本蓋藏，外絕覬覦，遂先設大生紗廠，經千艱而底於成弘其效。其後乃益以第二第三等廠分列並峙。棉之用量多，則豫廣其產額，墾通海交界之海灘，設墾牧公司，闢田九萬餘畝，歲增棉四五萬石。其後仍益沿海岸而北，及如皋、東台、鹽城、阜甯置公司十餘，廠立數年則盡出得於廠之俸以爲教育發端之所藉。謂與小學必先有師，先設民立通州師範學校，當是時朝野不知有師範教育，卒然稱學堂，不知以校名，民立之校，更絕無之。舍工既竣，定本科及簡易講習兩科，集少年中年之士爲生徒，又派生徒渡海習教育學歸而傳授。一年而講習科生畢業，二年而簡易科生畢業，於是先後設初級小學，四年而本科生又畢業，於是高級小學有師，而高級小學之校舍亦豫成，以小學師宜女子，復別設女子師範學校，於是教師乃益衆，小學乃益多。先設保姆傳習所於唐閘育嬰堂，而於是有諸幼稚園之成立，高級小學之第一班業將畢，則與通海五屬人士建公立中學以廣其升學之途。以措施諸政本乎地，全邑之地必測量，遂先附設測繪科於

師範學校，其後乃有測繪局、清丈局。以建築必興工學，先設土木工科，而其後乃益廣諸建築，乃有江岸保坍會縣水利會。水利會建設要聞十二，涵洞十，築江堤八千八百丈，開濬河港百二十餘處，保坍會爲江岸設水礎，歷數年，費金數十萬，成礎十二，沿江之土始稍稍安。朝未頒自治制，先設籌備自治會。以方長江蘇教育總會、爲會設法政講習所，遂派生徒赴上海肄業，而於是有法政講習所、自治研究所、啓士庶之智。以自治制興將廣需書記之才，則於中學附設國文專修科以豫儲之。以興農業必恃氣象學，先派生徒肄業徐家匯氣象台、葦葭濱驗磁台，其後遂建氣象台軍山之顛。先附農科於師範校，後乃別立甲種農業學校。以紗廠兼興織業，遂設紡織學校附於廠。以既立醫院則設醫學校養成醫士，是三校後高其程、廣其舍、合之爲南通學院者也。將興蠶業先於師範校附設蠶科，後又設蠶桑講習所以廣女子職業，而更爲之設女紅傳習所、髮網傳習所。以當興商業，則又於中學設銀行專修科、設商業學校，而以事恃官署終無一成，於自治制外設巡警教練所以興警政，建新監獄冀以去領事裁判權，則又先設監獄學傳習所，凡此皆足以觀其迹而得其弘偉，會其神而尋其本原。先生之心固使人易見者，今邑之淪陷及五年矣，物物失其故態，或且至於漸滅而不復。先生爲博物苑徵物啓有曰：「兵燹時他國人不得毀壞，著於公法」。爲墾牧公司集股啓有曰：「公司之業雖鄰敵戰爭不能奪」，而豈意有今日事乎？烏虜痛已！先生所建樹於民間教育，尙有城南五公園唐園公園，公共體育場，更俗劇場，特殊教育有鍍鍊傳習所、伶工學社、盲啞學校，公共專業有博物院、圖書館，慈善事業有養老院、新育嬰堂、貧民工場、殘廢院、棲流所、濟良所，交通有內河及長江輪船，有七百餘里之縣道，有通如海長途汽車，而實業尙有榨油製麵

鐵冶蠶桑漁業鹽業電燈電話火柴釀造諸廠諸公司及淮海實業銀行。政教一切，皆探源挹流於農工，農工則又以政教之興而益盛。先生曰：「國所與立，以民爲天，民之生存，天於衣食，衣食之原，父教育而母實業，敷施翕受，功用相須，其畢世之所主蓋在此，徒以當世人才不及敷所用，而才或且不能前其羣之習，故績有弘者有否者，而亦有興瀕敗勢轉振者，然卽不能爲之躊躇滿志，三四十年，本其學術，殫精竭慮，著教養數百萬人之功效，自古窮而在下者實罕所聞也」。江南某，一時名人也，數至通，嘗謂先生弟子王崇烈，張公所爲僅狼山未築一礮台，蓋調侃設施一縣之致其全力，此固龐士元於百里石仲容於小縣，甯能知先生意者。先生諱審，字季直，一字處默，清光緒己卯科優貢，乙酉科順天鄉試南元，甲午科一甲一名進士以修撰歸，商部學部聘爲顧問，官禮部度支聘爲諮議官，亦嘗一任中央教育會會長，終不仕，南京政府成立後任實業部長，自紀元二年秋任農商部總長，全國水利局總裁年餘，是皆不足爲先生重，清末爲省教育會會長蘇省鐵道協理諮議局議長，亦規劃全省政教伸張民氣，然終不若抱卹落主義之有旨盡達，自少壯時精研水利及鹽法，故所著政聞錄，鹽法列三卷而水利占卷數七，實施水利之學始於紀元前二十五年爲豫撫倪公主計劃河工，鹽務則於紀元前十五年建鹽法議，紀元後嘗任導淮督辦及江蘇運河新運河督辦，主設河海工程學校，又嘗任兩淮鹽政總理，皆不久謝事去，於鹽夙主就場徵稅，法爲廠製官稅商運，夙就邑之呂四場設公司略行其說，修埤場理鍋鐵治塘港以助煎丁之利，除忙忙工節場差平錢價增草場加桶值以恤煎丁之困設廠造田爲聚之之法，且用板曬增其產額，旣任總理，遂裁通屬九場爲四，移總廠於城以利稽徵，至合奉天直隸山東江蘇浙江福建廣東之鹽場雲南四川之鹽井，山西

陝西甘肅之鹽池改革之，力防外人由管稅而及於政，雖爲當道黨人雲抗論而乞計，而亦弗克竟用，冀我利之大興，在全國水利局時規畫珠江揚子江淮河黃河河套遼河松花江嫩江，在淮任時規畫淮及沂及泗及沐，在運河局時規畫揚子江運河新運河，又終爲凡吏所閣置下士所囂亂而治通水利之績則如前所列，於漢冶萍公司總理吳淞商埠督辦示弗肯久任，而壬午之策朝鮮善後，甲午之主戰，甲辰之倡立憲主建徐州行省，辛亥之議漢冶萍借款，國家大計尤始終令先生灰心扼腕者也，卒於中華民國十五年陰曆七月十七日年七十有四。

# 五十年來的回憶

宋希尚

## 為張耆公逝世四十周年而作

### (一) 南通見習

民國三年冬，上海各報登載南京河海工程專門學校招生廣告，其倡辦目的，在培植水利專門人才以供導淮之用。校址借南京丁家橋，前江蘇省諮議局舊址（即後中央黨部），報名與試場則在上海西門江蘇省教育會。余生長浙江嵊縣，自幼目睹刻溪三年兩次之水災，田禾廬舍漂沒之慘狀及聽天由命呼號無救之痛苦，遂有志於水利，商得家長同意前往應考；考試之日，漫天大雪，馬路上頓成銀世界，由黃炎培氏在試場門口高聲唱名入場。余倖錄取，遂於民國四年三月十五日前往南京報到，校長為貴州許肇南。開學典禮則由倡辦人全國水利局張兼總裁（審）親臨主持，諄諄訓勉，殷殷期望，並全體攝影於諮議局階前，此為余生平與張耆師第一次之見面。畢業後分發南通保坍會見習，當時同去同學計有四人。查南通江岸，因受對岸長陰沙洲逐漸拓展之影響，致南槽淤淺，中泓北移，南通自天生港至姚港一帶，適當其衝，坍削日烈，於是地方人士自動的組織保坍會以自衛自救。民國四年，延聘荷蘭特來克（Mr. Henry de Rijke）工程師主持築隄工程以保坍，特氏為上海濬浦局總工程師奈克之子，其父以濬浦工程見效，盛負時譽，亦即南通第一位所請到之外國水利專家（因商議保坍計劃，先後所請外國專家，有英之葛雷武

、鮑威爾，比之平爵內，貝龍猛、荷蘭方維因等）後以仿照濬浦局築堤計劃，所費過巨，爲南通地方能力所不勝負担，中止經年。特來克當日亦曾隨乃父來通協助測勘，頗瞭解江溜形勢及坍削原因，至是遂修改乃父原計劃，將柴排工料減輕，以每方公尺一元五角計，自天生港至姚港改擬築堤十二座，中間距離放長，改爲七百五十公尺，每樁所費，爲一萬五千二百元，共需十八萬二千四百元，如此需費較輕，遂決聘任爲保坍會工程師。我等見習時，已自天生港第一樁起而至蘆涇港之第三樁矣。自施工以來三四年中，坍岸漸見穩定，不獨坍勢大減，且有落淤護岸趨勢，築堤保坍計劃，成效顯見。特氏年未三十，健壯勤奮，既無室家之累，尤具服務熱忱，除負責保坍工作外，凡通、如、海一帶地方水利道路市政等一切土木工程，苟力所能及，無不慷慨參加，熱情貢獻，不辭辛勞，不計酬報，因之極得社會人士之好評，尤獲退、齋兩弟兄之愛重。余以江岸保坍，本爲我河海工程學中面臨之課題，得以實地實習，可獲經驗之處正多，故仍以練習生名義，濫竽其間，各同學紛紛因待遇種種見異思遷，先後求去，余則安之不作他想，加以特氏和易可親，相處融洽，彼鑒于我國水患頻仍，水利未修，頗想作進一步研究，各所瞭解，以謀貢獻，曾向上海書舖搜購若干古版水利書籍，其中以明潘季馴所著之「河防一覽」，凡所論列，均爲其畢生治理黃河經驗之談，與近代科學治水學理，甚多符合，深爲驚佩與興趣，遂就商於余，公餘之暇，爲之翻譯，彼此討論：如「以水制水」、「以水刷沙」、「以清敵黃」、「以掃挑溜」、「以柔制剛」等言論。與歐美學說相互引證，實具有發揚我國文化，溝通中西學術之價值，余亦同感興味，無條件樂爲之助。自此每晚自七時半至九時半，一燈相對，斗室促膝，以打字機作爲臨時書記員，無間

寒暑，亦無分文分外酬報，人以爲苦，久而久之，反覺興趣盎然，經二年長期時間，此部「河防一覽」竟累積成帙，譯成英文六大本，附有評論及圖表，將我數千年來治水經驗介紹于世，借此稿未及校訂出版，特氏逝世，爲其上海荷蘭領事携去，亦認爲水利學術上有重大價值，呈報其政府，聞此原稿現尚存放在海牙國家圖書館中。

## (二) 鹽墾服務

民國十年以前，南通實業突飛猛進，朝氣蓬勃，可謂黃金時代，尤以鹽墾事業，證以通海墾牧公司成績之輝煌，大有晉、大豫、大豐、大賚，大綱華成等十餘公司均分別先後成立，積極推進，如雨後春筍，大有一日千里之勢。而大有晉與大豫兩公司正分隸於南通如皋兩縣縣境，有遙望港通海大河，爲之界河。爲便利宣洩洪水，禦潮蓄淡起見，深感遙望港口沿海築閘工程，爲不可緩之建設，但以港面甚寬，距海甚近，根據流域內流量，非建築一鋼筋混凝土之九孔大閘不可，中孔須建一活動橋以供啓閉，而便通航，所需經費，由兩縣水利會及兩公司分担，并聘特來克氏主持閘工，而邀余爲之佐，所有設計圖樣，施工規範，測量開址等等，余均襄助參加，在當日，固爲一水利上大工。開工之日，奉調自保坍會移往海灘，常川駐工，特氏則備小輪一艘，月必來往一二次，指導進行，當日工地困難情形：(1)無淡水；(2)似在沙漠中夏悶熱，冬風大；(3)四周數十里內無人煙；(4)水泥、鋼筋，沙石料，木料運輸極感困難。余隻身棲止於臨時茅篷內，工作無上下班之分，胼手胝足，寢於斯，食於斯，幾凡與社會世界相隔離。經一年後，閘基樁工，灌漿工作完成，正將開始紮鋼筋築閘牆階段，特氏來工地巡視，宿食於小輪，



時值炎夏，海灘悶熱異常，又無淡水可供沐浴，遂不得已就附近海水渚池中（死水）洗澡，余雖勸阻，不聽，同時其手臂某處，不幸爲其所携之警犬咬破。經數度沐浴後，竟發生霍亂時症，上吐下瀉，一晝夜數十次不止，因工地荒野，原無醫療設備，乃不得已星夜兼程趕返南通求治，終於到達前，夜半後，溘逝南通中公園橋旁，該橋亦爲特氏設計督造者。

此不幸事變突然發生，使正在積極進行中每日集合土、木、鐵各類工人多至六、七千人之遙望港大開，頓受嚴重打擊，於是兩縣水利會召開緊急會議，並召余星夜赴通報告工程情形，與今後善後佈緒，余乘羊角車，披星戴月，走百餘里旱道前往。當日決議：(1)大開工程仍照原案繼續進行；(2)目前工地責成宋君暫時維持，斟酌辦理；(3)請喬公從速聘請外國專家前來主持，以竟全工。余環顧環境，亦覺義不容辭，自維年輕學驗不足，受此重託，只好兢兢業業，努力以赴，仍照原定計劃，盡其棉薄而已。同時喬師分別急電北京外交部上海領事團徵聘外國工程師，或以待遇問題，或以興趣問題，多不能順利如願應聘，遷延時日，瞬又一年，在此階段，開工進度竟由開牆、開墩，而開面，而活動橋，而開底禦冲之柴排，終至填平地面，修整堤岸，整個九孔大開工程，在不知不覺按部就班，平平淡淡中，居然順利告成，其間退，喬兩老照例每年巡視兩公司業務，亦順便親來工地，目覩工程進展，井井有條，全場工友，努力勤奮，對余慰勉有加，深感滿意。落成之日，舉行盛大典禮，兩縣官紳地方代表約二、三百人，雲集海隅，喬師致詞，對余一番辛勞備致讚許，並云：「去年在通開緊急會議時，原以宋生年青，出校未久，囑其暫時維持現狀，以待新聘外國工程師之來臨，初不料竟能遵照原定計劃，按步推進，一年來

並未發生任何困難與意外事變，卒底於成，故今日之落成大典，不僅爲兩縣兩公司水利大闢完成而慶，尤應爲發掘年青有爲之工程師而欣慰！」並囑余當場起立介紹，接受全體如雷掌聲，余深受感動，爲生平第一次身受之光榮。次日喬師在三餘鎮，大有晉總公司召見，面告曰：「兩縣官紳，地方父老，以汝在此荒僻海隅，辛苦有年，爲表達感謝之意，託余致意，以二千元致贈聊表酬勞。」余卽悚然答曰：「余原支保坍會月薪，調來服務，任勞乃份內事，何況個人由此工程，得到不少寶貴經驗，豈敢受酬，但願將來，如有機會，赴美深造，並考察歐美水利，充實自己，爲今後在水利事業上作準備，於願足矣。」師聞之大喜曰：「此志甚嘉，余當力助成行，惟此刻海門將建大生第三紗廠，現正計劃該廠交通問題，廠旁有青龍港，距長江約十五、六公里，擬築一輕便鐵道，並在青龍港上築一船閘以利水陸運輸，此兩項土木水利工程卽託生爲我計之，工成之日，卽當以運河工程局名義派美考察，以遂生願。」蓋時喬師身任運河工程局督辦也。同時亦發覺余所謂保坍會月薪，乃僅三十元耳。實習三、四年，既無人注意爲實習生調整待遇，余亦從未爲自己請求，且亦未曾表示不滿，老人聞之對余忠於任事而不計報酬，尤感器重。余遂結束遙望港濱海赤鹵，荒野孤單之生活，移往海門大生三廠，駐守青龍港，督造會雲船閘及十五里長之通江小鐵路，又經一年，兩工程均幸告竣，完成任務。

### (三) 臨別訓言

民國十年新正，海門大生三廠水陸工程告一段落後，張氏昆仲遂實踐諾言，斥私資千金，助余遠行。時美幣值與我相等，並以督辦運河工程局名義致函美著名工程師（時任美土木工程學會會長）費禮門

(John R. Freeman) 博士，託其指導照拂。費氏前曾應美紅十字會之聘來華，計議導淮計劃並洽議借款。與張有交，同時並親筆開列一單，囑考察歐美水利時，應特別注意研究之問題，用以適應我國將來需要。猶憶一般性之治水工程包括排洪，蓄洪，墾荒，保坍，船閘等外，對沿海鹼土之如何可以加速變淡，黃河泥沙如何可以減輕，各國商埠如何促進繁榮，美國密西西比河之如何整治，並提示能否設法一天兩次之浪潮衝擊力利用發電，使長江以北，舊黃河以南運河以東沿海一大平原之鹽墾區內，藉此大量廉價水電以發展農工商業，使此鹽墾區內之經濟繁榮，為一極大躍進，造福何可限量。時至今日，偶見歐美雜誌上報導英倫某處有潮水發電之初步試辦成功消息，但在半世紀以前，此老頭腦即蘊釀此種偉大理想，超人目光，能不令人驚佩無已！

赴美郵輪已定日本郵船公司之「南京號」，去滬前夕，余赴「濠陽小築」辭別，齋師正在書房內閱讀，乃起身命侍者加上馬掛，整襟肅容，自房內步送，經一長廊，復命大開正門而至門口，乃停步拱手面囑曰：「水利事業，關係國計民生至巨，我國江淮河漢，無水利可言，而水患日甚，我雖致力導淮，但忽忽數十年，迄無尺寸成就，今垂垂老矣，所望於汝者，年富力壯，考察各國水利機會，務須悉心研究，澈底探討，取人之長，補我之短，我國水利，終必有大治之一日，行矣達庵，好自為之，有厚望焉。」鵠立門口，目送余行，直至淮海銀行轉角不見為止。此幕臨別鄭重訓詞，為余有生之日所永不敢忘者。四十年來，時局動蕩，迄無甯日，追維往事，俯仰藐躬，雖曾堵塞黃河馮樓決口，主持長江下游航道整治與上游水電計劃，完成湖北金水國營農場之設施與夫首都工務，西北公路，青島港工等工作，自

覺渺不足道，建樹無多，有負師望，深感內疚耳！

#### (四) 環遊報告

抵美後得費禮門氏之推愛照顧，多方介紹，自西海岸起，經加尼福尼亞州阿立尙那州塔克薩司州新墨西哥州，考察水電，防洪，灌溉，墾殖等工程，而南至紐歐崙斯 (New Orleans) 研究密西西比河河口 (Mississippi River Pass) 之整治，復溯河北上沿途視察其築堤保坍，截彎取直等工程直至阿哈河 (Ohio River)，逐段視察其渠化與各種船閘工程，然後赴紐約參觀大都市計劃中之自來水，下水道，港灣，地道，各級公路等，考察行程歷半年始告一段落。隨時將所見所聞連同自攝照片，寄通有所報告。此行江蘇運河工程局派有技正沈寶鑾季和兄偕行，至是，沈先返國，余則於是年秋季，入波士頓麻省理工學院 (M.I.T.) 肄業，後又隨費禮門實習，轉赴鹿島 (Rhode Island) 之白朗大學 (Brown University) 完成工學碩士學位。(時費氏為該處火險公司總理，發明水管自動救火之裝備) 于十二年赴歐考察德、荷、比、法等國水利，經蘇彝士運河返國。時嗇師正出任吳淞商埠督辦，即以建築科事相委，當余環遊歸來，征塵甫息，首次赴通報告歐美考察情形，師垂詢甚詳，頗表欣慰，時正新春，學校開始上課，乃召集南通中等學校學生數千人，集合更俗劇場開會歡迎，師當眾介紹，命余報告遊歷經過，彼亦即席致詞，對莘莘學子，勗勉有加，詳載張季子九錄中

#### (五) 樹榿嘗試

民國十四年，吳淞商埠局因絀于經費，遂告結束，奉命返通，任保坍會經理。時保坍經費無着，築樁工程停頓，狼山上游一帶，坍勢日烈，亟亟可危，鑒於已往計劃，固已大收成效，但每樁工料在下帶水力沖擊更甚，柴排層次，勢須加強，每座估計，約需四萬元左右，姚江一帶，至少須新築五六座，否則狼山大有重行入江趨勢，除繼續與江南常熟方面力爭，所謂「段山壩」漲灘交涉，希望以彼所得沙田之利益，補償一部份江北坍岸之損失外，乃就在美考察密蘇里河(Missouri River)上以「樹樁」(cards)保坍之法，向師陳述及商榷，蓋密蘇里河雖無長江之浩大，但亦為美四大河川之一，水中挾帶泥沙甚富，且水流汹涌，坍岸劇烈，該處以樹樁保坍成效卓著。余就其設計原則，研究改進方法，求有以適應我南道環境，藉圖維護此焦頭爛額之局面。即就江岸採集高達六、七丈以上之大樹，先橫列岸灘，在其樹根部份，鑿一圓孔約三吋直徑，以粗鉛繩串合數十大樹，圍繞成上下兩層，然後拋沉岸脚，平埋于坍岸之下，與水流成垂直方向，以抵禦衝擊，為防每樹本身為浪搖曳計，則又特別設計一種巨大之「三合土錨樁」二三個，繫於樹樁鉛繩上，分埋於樹樁前端及上下游，藉以固定其位置，不使為潮流所沖失，同時將樹樁兩層，串聯之鉛繩，引至江岸，歸結于岸內平地數十丈遠之處，亦以三合土定製之大樁橫埋地下，以拉住之，不使浮動。復於樹樁之上，堆砌巨石高出水面以鎮壓之。如此辦法，目的在利用樹之枝根，富有軟性，搖洩水中，以速泥沙之沉澱，同時在樹樁上堆石以挑散水力之襲擊，保護江岸之下陷，大樹在江岸一帶甚多，就地取材，價亦甚廉，估計一樹樁所費不過數千元而已。惟樁與樁之距離，當較柴樁為縮近，以增保坍之功效。余曾擬具計劃書、預算書，設計圖等，師頗讚賞，同時亦因困于

財力，迫不得已，遷就環境，排除非議，力主「試辦」以觀後效，再作決定。余因得放手規劃，作我國「樹樾」保坍的大胆嘗試。年譜中所載「保坍會十七樾沉排往觀」及「至姚港東視十八樾工」即指此樾擬而言。查南通保坍工程，實爲南通人最足驕傲之事實。試觀長江水量之大，通境江岸百里之長，全憑一縣自身力量，集合世界十餘水利專家意見，未受政府分文補助，在張氏兄弟無尺寸土地關係領導下，慘澹經營，合力自救，爲治江史上，放一異彩。環顧長江兩岸，縣市何只數百，坍災嚴重，時有所聞，（南菁書院在川沙院產，幾全被吞噬。）其能與水博鬥，爲地方自衛者有幾？不見海門宋季港乎，聞早已沉陷入江矣。將來凱歌言歸，溯江西上，重見「五山」，不知江岸滄桑，至何程度也。

### （六）侍疾誌哀

民國十五年六月初旬，天氣特別炎熱，嗇師移往「梅坨」避暑，二十四日得病前夕，猶冒暑扶杖，由余陪同前赴江干巡視樹樾沉放。翌日午睡後，浴罷，進糯米湯圓充點，是晚即感不適，而發高燒，多日不退，二十九日移居濠南別業，請中西醫診治無效，遂電上海寶隆醫院德醫白魯門托克博士（Dr. Blumensstock）來通診病，因不能長期留住，遂推薦奧醫賴司賚博士（Dr. Razley），訂明診資每日百元，期以一星期，並由孝若公子指派農校主任郭守純及余兩人分別日夜輪流招待，並通譯之事，打針服藥，則另有看護爲助，一星期瞬至，而疾無起色，熱亦未退，且病容灰黯，神志昏迷，狀況嚴重，勢不得不堅留奧醫，乃竟爲峻拒，其理由則謂來通時，原以一星期爲約，如逾期不返，勢必失信於所有上海方面之病者，有關彼個人信譽與醫德，義所不許，寧可到期返滬一行，周旋於病者之間，然後再度請假來通，庶

可兼顧。時全縣軍政實業教育界領袖均極震驚，會商再四，亦只好許其所請，以二十四小時內專輪來回瀟通，每兩小時以電報報告病狀相約。同時商酌，必須派一幹員，緊隨奧醫身旁，隨時負監視催歸之責。其所以如此緊張，與不得不如此安排者，實有一段苦衷與經過，爲孝若所不忍言，在他傳記中所隻字不提焉。余爲當事人之一，身歷其境，知之較詳，願縷述及之。當齋師移住濠南後，退公與孝若會商請醫診治事，一主中醫，一主西醫，伯侄之間，即相持不下，旁人亦不敢有所主張，最後仍不得已在濠南別業三樓先像室設祭祝告，請示祖宗，寫「中」「西」兩字以拈鬮方式決之。不料結果竟得一「西」字，退公忿然，遂不復過問乃弟醫藥事，當此垂危關頭，奧醫又不顧一切悍然言去，其將何以交待，匆促間又將請誰繼續負責，豈不立刻成爲無醫待斃之真空局面耶？生死攸關，何以堪此！於是衆議一致，大家公推余陪伴奧醫，專程去瀟一行，主要任務爲：(一)限二十四小時內，無論如何，必須偕同返通。(二)電上海滬帳房協助一切，並指定汽車守候大達碼頭到埠應用。(三)必要時得便宜行事。余目擊此緊張情形及瞭解此中萬不得已之苦衷，公誼私交義不容辭，遂無暇走告家人，爭取時間立即偕醫過赴天生港乘大達公司專輪去瀟，開輪後余婉商奧醫，事先考慮，安排到瀟行程，開一地址以示司機免有舛誤。並笑謂之曰：「謹以至誠，望君合作，實踐所諾，毋使我爲難，有負衆託。」次日清晨到大達碼頭後，即乘上守候汽車，照奧醫擬定路線分別登門診視，余一一緊隨其後，若其助手，嚴密監視，其最遠病家在江灣某處，醫生挾其皮包，匆匆上樓，回顧余曰：「此婦人病也，不便同往，請在樓下坐待」，余聞之愕然，然亦無法相強，經一小時之久，頓使余神經十分緊張，如蟻在鍋，蓋恐其借故躲避，或越樓他去也。及

見其徐步下樓，心始放下，時南通報告病狀之電，雪片而至，病人脈搏熱度均無變化，直至下午五時左右，一切應辦之事及應購藥品，得大生滙帳房之協助，均已就緒，余遂促其登輪返通，特在輪上準備盛饌白蘭地相享。至是，奧醫忽嚴重向余提議，曰：「今晚返通，當無問題，但因老人病入膏肓，希望殊少，由我一人日夜守護，實感體力不支，此去必須攜一語言相通之奧籍看護女相偕，以便輪替，日薪八十元，君可作主否？」余即毅然滿口許可，但必須於一小時內到輪同往，此即余使行「便宜行事」之權，以病人爲重，不惜小費也。於是無口可藉。三人偕行，鼓輪加速西上，迨抵天生港時，正爲子夜十二時，雷電交作，大雨滂沱，車行江堤上，溼滑不堪，及至濠南，眼見全宅上下燈火輝煌，人人顯露緊張情緒，奔入病室，則一家大小，跪地哀號，病者在床，已奄奄一息，正在彌留之際矣。奧醫與女看護遂迅速脫去外衣，急伏床診脈，並打強心針救急，半小時後，齋師漸蘇，時已深夜，（約清晨三時），余侍立榻旁爲之驚喜，師目視左右，神志似甚明朗，微動其唇，若有所言，但已不能出聲，未幾，又入昏迷狀態矣。過此，約每二小時必須打強心針一次，質諸醫生，云已無望，且亦無其他有效方法，可以起死回生。直至次日上午十一時許，各方有關人士咸集濠南，退公早有所聞，亦自對面城南別業，扶杖含淚而至，在大廳上當衆宣稱曰：「人生必有一死，四先生一生，光明磊落，直來直去，我站在兄長立場，今天不忍見其臨終吃苦，如果大數已到，應該讓其安詳而逝，何必再一針針的吊住他，」並回顧怒目視奧醫，大聲對余呵曰：「不許再打針，速令其離開。」全場肅然，緊張萬分。然後移步進至病榻之旁，俯身耳語曰：「汝來有所自，去有所歸，我看時機已到，汝要把定神志，好好的歸去罷。」師亦微微含



首，瞑目而逝。（註：當時社會心理，認爲狀元乃文曲星下凡，故有此語氣。）時民國十五年農曆七月十七日午，享年七十有四，葬于琅山相近。

### ⑦蓋棺論定

張氏生後，除政府褒狀，國史立傳，門生故舊，醮資鑄像，樹立墓域外，茲就當日中外輿論評頌，擇要列舉如次：

(1)美國亞細亞雜誌載薩雅慈博士之言曰「先生事業光采，直可與歐美實業大家相頡頏，即美國最精幹之改良家聞之，亦必嘆佩不已。……」

(2)日本駒井德三度訪問南通後，曾著「南通張氏事業調查報告」曰：「今中國不論朝野，爲開發中國實業，立定志願始終如一，殆無一人，惟張公獨居南通之地，擁江北之區域，獻身于實業之振興，盡力于教育之改革，成績卓著，此世人之所以稱偉也。」

(3)鄭富灼于「現代之勝利者」一書中，列張先生傳曰：虛瓦白之于鋼鐵，洛克斐洛之于煤油，對國家皆有無上之利益，而中國之張季直，可以同他們並駕齊驅。

(4)胡適博士曰：張季直先生獨立開闢了無數新路，做了三十年的開路先鋒，養活了幾百萬人，造福于一方，而影響及于全國，終因負擔的事業過于偉大……誰都不能否認是一個偉大的失敗英雄……