

近代中國史料叢刊續編第十四輯  
沈雲龍主編

# 文芸閣(廷式)先生全集

趙鐵寒編

奏議·書牘·雜著

文海出版社  
有限公司  
印行

再臣聞上海傳言俄法兩國現已私下定約如中國果以鉅款償倭則此後各為所欲斷不讓倭人獨利如中倭約一定即以五條要挾中國一內地各省會一律通商一各省釐金概行免抽局卡概行裁撤其餘三條亦皆必不可行之事若不允從輒開兵釁云云此等或未免恫喝之心然各國嗜利忘義要亦不出情理之外應請

旨飭詢張蔭桓邵友濂在滬體察情形是否各國有此密意若果和議吃虧之後能否決各國不啟兵端切實覆奏預杜後患臣為慎重大計起見謹附片密陳伏乞

聖鑒

再近來大兵紛紛出關劉坤一駐關調度京師所  
存者惟董福祥程文炳數軍若開河之後關內一  
有警報恐尚須續赴前敵臣聞署廣東陸路提督  
張春發將畧優長謀勇兼著前在越南與法人接  
仗多次洞悉洋人兵法若使募二三十營北上必  
可深得其力廣東礮臺堅固水師提督鄭紹忠素  
得民心似已足資防守京師情形吃重尤宜廣調  
將材又前湖北撫臣胡林翼有云兵事用提鎮不  
如用叅遊用叅遊不如用都守以其官卑資淺勸  
力求進之心較盛故也臣以為此次用統領大都  
實缺提鎮非無忠勇之士而富貴既極不肯盡力  
者有之菁華既竭不能復振者有之若拔異才於

[www.docsriver.com](http://www.docsriver.com) 定制及广告服务 小飞鱼  
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接  
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



[www.docsriver.com](http://www.docsriver.com) 商家 本本书店  
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为  
但请勿去除文件宣传广告页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

[www.docsriver.com](http://www.docsriver.com) 定制及广告服务 小飞鱼  
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接  
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



末位起家傑於沈淪

朝廷既有非常之知士必有非常之報可斷然而無疑也且又聞已革雲南鶴麗鎮總兵覃脩綱善用地營曾以勝敵總兵銜副將劉良星運軍焦部誠樸有為皆戰陣之長才足收臂指之效且軍中用人不拘一格或精測算或解韜鈴至於一藝之長皆宜收採倘蒙

聖明詔舉人材天下必多奮然興起國勢之振恆必由斯此又臣區區之愚所願

皇上破格用人以作新士氣者也愚昧之見是否有當謹附片具陳伏乞

聖鑒

再用兵之道事權不一無以圖功劉坤一既駐山海關海軍自應歸其調度方足以資策應丁汝昌既經奉

旨拿問乃竟遷延不來一切用人行軍仍專恃李鴻章辦理其不能轉敗為功舉國共知之矣且

朝廷即欲姑息李鴻章亦宜早為量移若使罪釁更深恐有任法傷恩之事轉非保全之道也且又聞江蘇按察使陳澧奉

命駐紮遼陽乃竟置若罔聞直趨瀋陽顯存規避以此任意抗違

朝旨恐開尾大不掉之漸與軍事瞬變移緩就急者有異應請

旨嚴加譴責以儆效尤該臬司多募游民鬻賣營官伊  
子分統別扣烟有聲名甚劣頗而湘軍之貼未足  
恃為前敵銳師也應請

旨一併查辦臣附片糾叅伏乞

聖鑒謹

奏

奏為時勢帖危懇

懇錄用舊臣以維大局恭摺仰祈

聖鑒事竊惟堯有懷襄之難而克明俊德卒致時雍周  
有集賢之虞而多士圖功遂貽哲命忠外患必俾  
內治定寇侮必賴人材明鑒昭彰著於典訓臣竊  
見我

皇上宵衣旰食

勤政愛民一事之微悉經

宸慮宜近無不肅遠無不懷然而節廉之風未彰富庶  
之效未著用兵逾年司徒撓敗將士玩命此皆臣  
下未能務學術殫心慮貽誤



國事而

朝廷所以旁求俊又振興民望者亦未盡也臣見聞  
隘陋不足盡知天下之士竊見前戶部尚書崇綺  
操履清正識量淵深進退之間必於禮義雖門第  
崇閑而服膺儒術過於寒素士論翕然奉為楷模  
前通政司通政使黃體芳秉性樸忠風裁峻整慨  
然自任名教之重彭鵬郭瑋殆即其人前國子監  
祭酒盛昱義存風軌學究天人持身粹於席珍論  
事洞若觀火尤明於邊備得失地理險易之故眾  
莫能及以上三臣其立朝涖事並有成效曾荷  
明任使無俟臣之贅言前以養疴時辭職事其靜遠  
之節足以激懦廉貪惟當

國家多事之秋正屬臣子致身之日該臣等優游  
京輦已歷歲時趨奉

闕廷諒堪龜勉伏望

皇上特加錄用並列班聯則騏驥涉險必獲千里之功  
鐘鏞在懸可諧七始之詠轉移至捷收效至神漢  
書言汲黯在廷淮南寢謀竇銷患之成規非儒生  
之迂論也至於下採巖穴之士旁及降譴之人  
聖衷常有設施且尚未敢遽及謹援引大義仰讀  
宸聰不勝悚仄之至是否有當伏乞

皇上聖鑒謹

奏

乙未正月十七日奏奉 旨留中

奏為大軍既集宜籌控制之法敬陳愚見仰祈

聖鑒事軍事之起於今半年前者淮軍遇敵即潰賊勢  
幾不可遏既而宋慶受

命幫辦聶士成收合餘燼勉力支持

朝廷於喪師失律之將不復姑息軍士始知懼奮海  
城失後我師日圖進剿倭人轉而善守雖未大捷  
而非復前日之颯張豕突略可見矣近者兩江總  
督劉坤一到京奉

旨特授為欽差大臣事權既一局勢自振甘湘各軍軍  
容赫濯足以張我

國威臣知張陰桓之行在

聖明片有深意非真乞和也然臣觀劉坤一之為人忠誠鯁亮條理秩然而於權勢之際每有避而弗居之意在居官固為美德而兵事則非所宜受

命以來已逾十日而諸將之中不易一人即軍械糧餉諸事於李鴻章措置乖方之處亦未敢與聞如此則所謂欽差大臣者將來僅成二十一營之統帥而已何以制僭楚之疆臣何以策驕惰之將願臣謂宜

飭下劉坤一駐紮天津整飭軍務一則鐵路通便於關內外諸軍聲勢易於聯絡一則糧械轉運可以自為善畫不致仰給於人既受其事當任其難通州近畿非師臣所當駐節也至於欽差大臣之任凡

屬將士皆隸指麾固不必待親調之營到齊始圖防剿現在各營軍械多寡既屬不均員弁勇怯亦多物議應請

旨飭劉坤一迅行查明分別遣撤調度以資得力其電報機器等事尤與軍務相關若復因仍貽誤隱忍相安則李鴻章已優為之

朝廷何必重費經營遠調一劉坤一哉夫軍事之轉機勢為先鈍其鋒後將不振大臣若不早籌不獨無以酬

君上之知亦將無以為自全之地久將悔之亦無益也至於督辦軍務處自當和衷共濟無有所隱不俟臣之贅言是否有當伏乞 聖鑒謹 奏

再兵興以來購買槍械所費不貲使各省皆有機器局皆能自造槍礮何至受制若此近聞倭人將由川河以蘇登岸攻我滬局若然則軍械更屬可慮臣聞湖北槍礮局能造小口徑毛瑟槍及快砲等件如能加意經理足以接濟各軍擬請

旨特派大員廣籌經費擴充辦理以圖有效軍務固未  
有已時即將來防守事宜亦必資精械其各省未  
有機器廠局者應請

飭下該督撫速籌添造武庫森立國勢自強非細故也  
愚昧之見伏乞

聖鑒謹

奏

再軍事未定轉運尤關緊要海道既未能暢行明  
歲漕糧或將改行河運非精明廉幹之員斷難勝  
任臣聞現任漕運總督松椿莅任以來毫無振作  
營伍既聽其缺額屬員專取其逢迎甚至公事畫  
行附之妻女地方利弊悉聽門下人言嘖嘖諒非  
無故鄧華熙素稱巧官署任經時亦唯囊橐是營  
不能整頓當此轉輸吃緊之時豈宜使關算之材  
久居要地應請

旨飭下張之洞就近查辦如果不能勝任即宜

持簡賢員俾資料理於地方糧運兩有裨益臣愚昧之

見伏乞

聖鑒謹 奏

以上光緒二十年十二月十七日

奏摺入留中



奏為賊情險詐薄海同仇願伸

天威以作士氣恭摺仰祈

聖鑒事竊自東事之興

宵旰焦勞臣民痛憤敵情軍報日異月殊當其初起之時倭傾國以爭一日之命則我之懦將驕卒誠不能與之力爭若夫九連之防旅順之守果使疆臣勦力諸將協心則金城湯池非不可恃徒以軍無鬪志將有異心遂使東方大局潰敗不可收拾而倭人封豕長蛇之勢日益驕橫當此之時山海門戶岌岌可危良將勁兵倉卒未集計無所出乃就美使以言和庸臣無識蓋無足議近日各省之精

兵雲集戰勝守固迥異從前魏光燾董福祥等皆  
知兵善戰非葉趙龔衛之喪心曹國者可比宿將  
視師人思用命

朝廷不欲遽絕倭請仍遣張蔭桓等東行而彼聞我  
遣使乃益陷蓋平攻威海斬我以趨廣島恫我以  
犯幽燕若嘲若戲愚侮百端比夷情之狡獪內懷  
不足外示有餘大臣謀國者所宜預防不可誤國  
計而張寇志也夫以中國之廣土眾民

皇太后以神武肅清寰宇五洲仰望震懾聲靈

皇上纘緒圖功薄海企觀新政上當法粵捨削平之核  
威遺厲下當師法越前事之以戰為和十萬雄師  
聲罪致討不能遏茲小醜固已有損

國威若使轉機可望之時仍復隱忍求和慕士氣而  
張敵缺其何以與萬國共立地球之上乎且請為  
皇上切言之倭之強萬萬不及法人我能抗法人數路  
之攻謂不能敵倭賊一隅之援無是理也倭用兵  
師法德人德將願為我効力軍前譬如技擊之家  
率其師以角其弟子猶謂不足相抗亦無是理也  
以二寸萬如火如荼之眾視為無用而信一二臣  
奸罔欺蔽之言必具有成尤無是理也獨之屢敗  
者季鴻章及其黨為之耳今既

命劉坤一視師吳大澂出關湘軍銳士萬旅一心淮人  
亦心非其帥所為思振奮以渝業衛棄師之辱為  
今之計但當專倚昇以壹諸將視聽明黜陟以作

諸將精神槍械購求不易當先給精兵良將為速戰之資糧餉轉運至難宜廣募善法良圖為久持之勢聞前水師教習張威理致書李鴻章云中國言戰可百年不遺若倭戰不十年必亡滅矣旁觀論勢確有明徵非李鴻章苟安旦夕之論也統觀關内外形勢虜天領為奉天東南險要諸軍雖強弱不齊倭人勢絀攻堅此路必不能深入遼陽扼奉省西南長順等角之於前采屠等柝之於後但使二軍力能自立倭必不敢越之徑犯

陪都牛莊為商旅之途非戰守之地萬全之策本難預籌然僅患在一隅不足以搖全局應請

旨飭不廢等約束全軍力圖進取不必顧此失彼為敵

所牽制蹈兵家之忌也至於山海以內近日情形較秋冬閒固已大異舊有之兵漸可出關新到之兵又將填紮起關門以及大沽可以進兵者不過二三路而皆有一二萬人當之健將生軍日相磨礪度倭人未敢送死前來觀其趙趙威海且却且前則其不敢直犯大沽正與不敢違犯奉天同一情狀步步回顧非果銳深入之計決矣我重兵環列京東慮勝待時簡軍練器不以前敵之小勝負而輕於變計成師而出待其狡情不能自忍而後以全力制之眾寡相懸勞逸復異一勝之後形勢自生已敗之局何不可轉已失之城何不可復何所畏而謹受小醜之恫喝且謹受李鴻章之恫喝

乎且倭小國敢於侮我者正由具悉李鴻章手握  
重兵昏耄驕悖將士離心以彼少年銳往之前當  
之自必勢如破竹耳如見我

廟謨明肅命帥得人分數精嚴卒乘輯睦未戰而氣象  
已殊倭安得不思變計哉如是而戰戰可勝也如  
是言和和亦易也抑臣更就和議一說為

皇上熟籌之自古強鄰啟釁朝臣之强者言戰弱者言  
和兩議交爭往往盈廷聚訟而執兩用中之主常  
藉言戰者以立國家根本務使武士奮於外謀臣  
奮於內發揚蹈厲日振動以折敵人之氣故兵以  
久戰而益強即息事言和而國威亦不挫以舊事  
言之則新疆之約俄知我廷臣堅執故受我吏臣

之爭辨而邊釁不開越南之役法見我將士驍騰  
故就我疆吏之範圍而兵端驟弭皆藉主戰之力  
以成罷戰之功以外事言之則普法之和由法人  
之言戰者舉國同聲普度無以壓制之故許以和  
也俄土之和由土人之甘戰者萬死不撓諸國度  
無由分裂之故助之和也彼二國雖甚敗而不亡  
惟朝鮮似似覘覘讓垢忍尤幸國人聽命於黨倭  
素著之臣一於和而不敢有他卒未嘗動倭一念  
哀憐而宗社因之以燼曰此觀之慷慨激昂之氣  
可以戰亦可以和偷惰苟且之思不能和并愛不  
能自主事理曉然得不深思長慮乎且今之和議  
固有大不可解者英法俄德之調停雖未必助我

以抑倭亦非欲動倭以削我倭不受而擯之李鴻章等何事從而擯之田貝庸奴受倭餌而為其鷹犬美之政府且不甚以所行為然倭有利而重之李鴻章等何事從而重之當今中國強弱之形於五洲各國形勢相為輕重謀國者必兼察各國人心之向背而後可屈伸進退黽勉以求一日之安西洋各國之不願倭勢過強昭昭矣萬一使者失辭舉中國之全利一矢口而全以畀倭與之定約彼各國環視而起倭之所求可令均霑乎倭獨得過望他國能勿觖望乎倭之告各國曰中國愚暗多疑善待之不知感惡視之不能恨西報之議倭事也咸謂中國必墮倭逼和之計各國政府尚欲



持重以保太平喜事者早料其必歸於分裂外情如此可為寒心臣固未知大臣之密計何如而旁觀之言其危悚至於此也 臣願

皇上召諸臣而加之中誓戰不可恃詰以和之可恃者安在戰之患在於糜財棄地和之利其能不糜財不棄地者究竟如何反復善思不存成見但使有保國息民之善策臣傑士庶孰不願殫兵革而享太平願如今日之求和誠恐諸臣苟以偷數日之酣嬉而

國家將貽無窮之患害耳張蔭桓等雖已啟行今賊勢既日逼則和事萬無可講應請

旨特撤使臣還京示天下以必戰之意則國體存而民

志亦固可以貽百世之安在此舉也臣不勝憂憤  
迫切之至謹披瀝上陳伏乞

皇上聖鑒謹

奏

十二月二十六日具奏指入 留中

附片四件編存別本

奏為海軍失律請

旨將在事人員分別懲辦恭摺仰祈

聖鑒事臣聞威海失後海軍旋覆此中情弊不問可知  
丁汝昌向來駐定遠船而定遠受擊之時乃適在  
鎮遠具為先知預適情節顯然自去歲以來亟廷  
彈劾

嚴旨拿問而李鴻章護庇益悍卒至以

國家利器徇於命人之手此實人神所共憤天地所  
不容又劉步蟾性本殘虐加之怯懦素無寸效

朝廷誤信北洋委之重寄今日之事誰任其咎又海  
軍營務處道員羅豐祿陰險狠戾惟利是圖聞倭

之水師將弁皆與狎習海軍不戰之故該員實主  
其謀故令軍械缺乏人心渙散其罪實不在丁汝  
昌劉步蟾下此三人罪惡滿盈法無可追應請

旨速行誅罰分別正法拿問以洩天下之憤其會辦北  
洋海軍營務處道員張翼總辦北洋水師學堂嚴  
復亦有應得之咎應請

旨一併議處嚴復性尤狡滑主持閩黨煽惑衆心似應  
查辦倭人毀我鎮艦之後冰泮必犯北洋乎馮章  
縱無求敗之心豈有禦敵之用

皇上以天下為重即不忍加誅亦宜速為改移以救熱  
眉之禍具一切輯睦將帥扼守險要且尚富竭其  
愚慮隨時上陳不勝憂憤迫切之至伏乞

皇上聖鑒謹

奏

甲午正月十七日奏入 留中

奏為敬陳管見仰祈

聖鑒事竊臣以疏素小臣蒙

恩超擢茲復備員記塗學誦才陋誠恐不克勝任然區  
區之愚有願效其一得者敬為我

皇上陳之臣伏讀近日

諭旨凡職事之廢弛緝補之疏懈禮節之舛誤事  
志  
荷

聖裁每一訓飭無不肅觀聽而振頽靡此誠致治之機  
生民之大幸也願臣以為政有大小事有先後治  
必操其有繁弊必去其太甚就時勢而論我

皇上所函並宜留意者大端有三曰人材才曰民事曰洋務三者至今積弊皆已甚深而不可不以整飭而維持之者則百僚在司之所能明其條目得其次第而不參以因循蓋且之說乃能期其效焉我

朝任官之途科甲恩廩捐納保舉四者並用設科任子前代所行保舉亦官人<sub>之</sub>成法捐納則不得已而用之非經久之制也蓋凡人之求仕未有不欲正其始者獨捐納一途則輸財之時已預計取償之地而入仕之後又每為士論所輕此其心欲效忠於

國者蓋十<sub>之</sub>一<sub>二</sub>為其餘則竭智盡力以謀目利而

已光緒初年

朝廷嘗決然停止矣無何而巧仕者不使疆臣不  
知大體於是以一時用費之缺而壞經國遠久之  
圖甚可惜也臣聞近來所收捐款歲不過數十萬  
國家何惜此區區之資項而今吏治久不肅乎且每年  
各省局用之虛糜方員之侵蝕曾隱已備捐款矣  
即以行之既久難盡停則內之郎中員外主事外  
外道兩廳州縣皆清要之班出政治民之地宜先  
不准捐納各種花樣為名尤不應正請檄行停止  
以維政體臣嘗點計光緒十年以前每歲督撫所  
劾者或經月而不見一人或經年而不過教人市



恩濫保姑息邀名仕路何由而踈通官方何由而  
澄叙近來言者陳保舉之弊而不知一容悉考員  
任其恣肆尤有害於民生應請

旨嚴責各督撫如有袒庇有屬劣員者一經舉發徒重  
究治每到任<sub>及</sub>年終甄別三年大計不得以但一  
二致職佐雜寒青吏治弊飭人材亦因以奮興矣  
朝夫一時之用舍可以震動天下之耳目而所以培  
植而教養之者則尤在當時之近功<sub>之道</sub>一意焉他  
日必獲一敵此如愛草木受膏澤於天地靈雨肥  
醜銖兩不泯而自隱也若夫豪傑竒故必養其康  
耻而後可得真節之士實其節目而後可以多幹