

近代中國史料叢刊續編第十三輯  
沈雲龍主編

愚

齋

存

稿

盛宣懷撰

卷一至卷二十五奏疏·電奏·電報

文海出版社

有限公司

印行

愚齋存稿

(一)

文海出版社印行

盛尚書愚齋  
存稿初刊一

百卷

譚澤闈題



[www.docsriver.com](http://www.docsriver.com) 定制及广告服务 小飞鱼  
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接  
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



[www.docsriver.com](http://www.docsriver.com) 商家 本本书店  
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为  
但请勿去除文件宣传广告页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

[www.docsriver.com](http://www.docsriver.com) 定制及广告服务 小飞鱼  
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接  
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



愚齋存稿

二

文海出版社印行

愚齋存稿

(三)

文海出版社印行

愚齋存稿

(四)

文海出版社印行

盛愚齋存稿初刊二百卷總目

卷首

愚齋遺像

神道碑

墓誌銘

行述

陳序

唐序

魏序

張序

愚齋存稿

福序

孫序

卷一至二十 奏稿二十卷

卷二十一至二十三 電奏稿三卷

卷二十四至一百 電稿七十七卷

卷末

山東新清河記碑文

福山縣德政碑文

煙台廣仁善堂碑文

南洋公文

總目

愚齋存稿

附祀潘文勤公祠碑記

奏稿呂跋

電稿呂跋

愚齋存稿

總目

二

愚齋存稿

總目終





皇清誥授光祿大夫太子少保郵傳大臣盛公神道碑

貴陽陳夔龍撰文

金壇馮煦書丹

湘陰左孝同篆額

百餘年來泰西諸國既以製器物前民用甚富強乃愈以形下之學曠其民抽奇騁祕出歿神鬼摩乾鑿坤夷狎險阻颯馳電激雷轟霆吼挾其天驕憑陵吾土朝野上下瞠目熟視驚怖無極勢不可遏則姑與為委蛇習之既久始稍稍謀所以效法之者而航業電政鐵路鑛務諸端紛然並起矣然疑城交乘財力並殫忍尤叢垢

愚齋存彙

神道碑

一思補樓藏版

劇心嘔血垂三四十年僅僅有此成績於國中者厥惟武進故郵傳大臣盛公之功公名宣懷字杏蓀又字幼勛別字次沂補樓愚齋止叟皆公晚年所自署也幼慧有深沈之思弱冠補縣學生屢試秋闈不第李文忠公督師入陝辟公為幕府草檄萬言立就文忠奇其才累功由議敘主事洊保至道員初曾文正公及蘇撫丁公日昌有造輪船轉漕議因循久未決公為文忠反覆陳說利害於條上所規畫文忠趨之遂以招商局屬公時輪船往來長江閩粵津滬間者為旗昌太古怡和三公司而旗昌者名外商其實半華資也公白當事奏撥官

帑百萬與商款百二十萬買而併之用能有巨船數十艘船步屯棧徧各埠迄於今日蔚然為內地航業巨擘

他公司莫能並也當同治末疆吏有以電政為言者被俞旨矣未果行而英吉利海綫由香港達天津者已

十年且引綫達上海又設陸綫至九龍丹國水綫亦由吳淞設陸綫達上海駸駸入內地公治航業既有效文忠復以委公公執法與英丹約購歸其陸綫而限水綫止吳淞成津滬陸綫設電報學堂商股大集海疆要地次第敷設十餘年閒徧全國矣方法越事起閩粵間粵綫需款亟公遠移金州鑛款十餘萬以濟部臣不量事

愚齋存彙

神道碑

二思補樓藏版

勢綏急以失實議降調左文襄公方值軍機持不可復下其事南北洋曾忠襄公與文忠奏辨謂權宜裨益軍務甚大不當拘常例得旨寬免然猶降二級留任公從文忠久內政外交多所毘贊疆吏交章奏調爭欲得公佐理文忠留不遣嘗一攝津海關道旋授山東登萊青道調津海關道皆兼領輪電事如故所在咸有名績而任登萊青道時濬小清河設拯濟局兩事尤為人所稱蓋公所蘊蓄無施不可世徒以擅實業許公猶曰論也鄂督南皮張文襄公亦喜言興利事嘗設鐵廠漢陽費帑數百萬累六七歲無成功大冶鐵鑛固公所初獲

乃奏請以公董其事復與直督合詞請以蘆漢鐵路任  
公遂拜開缺以四品京堂候補督辦鐵路總公司之命  
於是輪電路鑛諸要政萃於一人矣當是時外人以吾  
國初築路爭貨款以工作自承而紳商亦競言路事公  
默察言者多空談其實皆陰挾外資自重公私財力並  
匱非借款不足以集事借款莫比美便比國小無邊圖  
美越國鄙遠亦未有侵略意也乃貸比款築蘆漢而以  
粵漢路借美款一時學子爭言貸款喪權士大夫亦交  
起齟齬公湘人持之尤力美約遂廢粵漢路亦卒不可  
成成者獨蘆漢而所貸比款如約償不如學子言始人

愚齋存彙

神道碑

三 恩補樓藏版

人扼腕矣公初筦輪電兩局忌者已造蜚語中傷公數  
被彈劾至是授太常寺少卿調大理遙領清秩總學四  
政忌者愈益媒孽之公亦疏請避賢路而 朝廷方嚮  
用公不許等亂作驛吏定東南互保約隱微匡救多本  
公謀既而有 旨命充會辦商約大臣就擢宗人府府  
丞兼辦理商稅事務大臣以贊襄議和功加太子少保  
銜晉工部左侍郎未幾丁父憂請罷一切差缺輪電始  
易人而電報國有議起商情猜疑爭欲以外資買已資  
公曉喻之乃已服闋入都以蘆漢路成引疾乞休 温  
旨慰問 賜紫禁城騎馬公雖謝輪電事忌者終不慊

而甯滬蘇杭甬各路復繼粵漢驟然言廢約皆集矢公

上徇眾意 命唐紹怡代公公遂得一意治鑛廠矣

先是漢陽廠因鐵於大冶而焦則取給外洋至公營萍  
鄉煤鑛利始不外溢又前置機爐與鐵質不類所治鋼  
不可用以此致耗敗公易新爐冶之鋼乃與歐產埒歐  
美人見者莫不詫為中國前此所未有也授郵傳部右  
侍郎仍以商約差留上海公議商約持裁釐加稅說最  
力有成議矣而英人中道忽悔異商約罷不行論者惜  
焉逾年奉 召入都 命赴本任兼幫辦幣制事宜擢  
本部尚書改官制授郵傳大臣會給事中石長信疏言

愚齋存彙

神道碑

四 恩補樓藏版

全國幹路宜歸國有下其議於部公是其議且條列所  
以顧恤商本者甚備而川民遽以此發難鄂變亦猝起  
朝廷欲罷公以弭亂而不知隱患已積觸閒即發此  
其名焉耳故公雖罷歸而國事終不可為也悲夫公起  
諸生所治皆未有故事非素習者徒以明敏勤懇為中  
外商人所敬服故終身銳意興學官津海關道時設北  
洋大學繼又設南洋公學上海所列科目皆注重理化  
公駐上海日久南洋成效尤著至今言學校者必首南  
洋而吾國銀行業亦以公所創通商銀行為嚆矢云天  
性仁厚勇於為善前後所籌大小振務至不可勝紀捐

私帑無慮百數十萬最後被 朝旨爲紅十字會會長紅十字會者襲泰西之名專以慈善事爲職志其規撫皆公所手定者也嗚呼公之志事昭昭在天壤當時雖或蒙謗議其所素持如增稅率改幣制亦未見之施行然今之言政者卒莫能過焉國變後五年丙辰三月以疾卒上海春秋七十有三所著有奏議二十卷電稿六十卷公牘書函若干卷子恩頤等以狀來乞文其家世妻妾子女生歿年月日葬所及其他行誼詳於誌者不具書書其犖犖大者俾刻於神道之碑而系以銘銘曰非常之原民所思毀俊疑傑審莫喻揮斥百靈效成務愚齋存彙

神道碑

五 恩補樓藏版

無前偉績後孰副昊天降菑公煦嫗救死扶傷作慈父生憎多口歿有譽我我豐碑照萬古有欲求之此其墓

愚齋存彙

神道碑

六 恩補樓藏版

皇清誥授光祿大夫太子少保郵傳大臣盛公墓誌銘

義甯陳三立撰文

閩縣鄭孝胥書丹

安吉吳俊卿篆蓋

公諱宣懷字杏蓀晚自號止叟姓盛氏江蘇武進人也  
曾祖諱洪仁議敘從九品本生曾祖諱林國學生祖考  
諱隆嘉慶庚午舉人浙江海甯州知州考諱康道光甲  
辰進士湖北鹽法道曾祖妣氏劉本生曾祖妣氏徐祖  
妣氏費妣氏費咸封贈如公階公以諸生起監司最受  
知李文忠公時文忠為直隸總督務輸海國新法圖富  
愚齋存彙

墓誌銘

一 恩補樓藏版

強尤重外交兵備公則議輔以路鑛電綫航船諸大端  
為立國之要與文忠意合於是 朝廷用文忠言次第  
任公以四者公亦終其身以四者自效竭精殫慮力求  
孤詣艱阻而不悔疑詢而不恤歷歲紀卒底於成於  
航船首設招商局上海資併旗昌公司遂有巨船數十  
艘寢益盛於電綫購歸英丹陸綫自成陸綫達津滬而  
海疆要地環郡國穿徼外以次設於鑛營大冶之鐵萍  
鄉之煤甄於一爐為效尤著於鐵路築京漢數千里橫  
貫中原其粵漢議定垂施工矣為假美款多撓敗之者  
中輟而存待其他學堂譯館銀行與四者相表裏備世

之急接踵建立南北相望凡所設施垂為經制表禹甸

未有之局非常之舉中外屬目引為難能嗚呼可謂一

代之才臣已所歷官由登萊青道調津海關道屢遷至

工部郵傳部侍郎擢郵傳部尚書及充會辦商務大臣

商稅事務大臣加太子少保銜最後改郵傳大臣公一

身履羣湊之衝所區畫及其所力任動關 國家至計

維匡幹旋忍詢負重不可殫記最大者光緒庚子妖團

之亂召兵因使館其本國揣諸公使盡死方謀併力譬

我取快無餘地公居滬陰達電相國榮祿公曰事急矣

請姑許使館便宜通音耗以平其憤釋其疑從公言美

愚齋存彙

墓誌銘

二 恩補樓藏版

使乃最先馳報意少解變而為保全中國之策自此始  
後復締結諸疆帥定東南互保約 國不遽覆公之本謀  
也公既任郵傳大臣會言官列陳鐵路幹而非枝者務  
擅為 國有絕紛難而一統紀公審鄰國類沿為常制  
推以為便復圖兼利安羣情者而後施行之及令下蜀  
人大閱武昌之難繼作 朝廷徇眾議罷公尋悟 詔  
復公故官而 國步已改矣公亦幽憂臥疾致不起夫  
當 國勢岌岌綱維久弛廢禍機四伏假以自逞何可  
勝原且引繩而絕之絕必有處猶欲以此蔽罪於公豈  
天下後世之公論哉公負智略肆應無窮更事久益曉

情偽接物平恕自謂有法言而無惡聲有微愠而無暴怒故能通天下之志竭人士之力生平既盡瘁國事矣於振災愈引爲己責層累募金出私財赴之如不及遂成故事爲萬方飢黎所託命至今無復尸大力號召繼軌如公者世乃益慕思公矣公以丙辰三月二十五日薨於上海享年七十有三配董氏繼配莊氏皆封一品夫人側室刁氏贈夫人秦氏贈淑人劉氏贈夫人柳氏封恭人蕭氏贈封恭人子八人呂頤舉人湖北候補道德安府知府和頤附貢生候選同知皆前卒同頤候選道恩頤勳五位簡任職眾議院議員重頤候選道泰頤愚齋存案

墓誌銘

三 恩補樓藏版

殤昇頤湖南督軍署諮議鈞頤殤女八人孫七人癸亥某月日葬公某縣某鄉某原三立父子頤習公承諸孤狀督爲銘幽之文安敢辭銘曰

汗隆之運國倚競存天物怒流孰遏孰因小拘自窘哀儕窮後盛強有基精接八垠觥觥使相以人事君授公四政草昧經綸投于詛詢奮于危艱卒所憑仗宙合一新抱能餘施踵活號呻逢迎崩解志抑萬喧遺蹟布列矜此勞臣

愚齋存案

墓誌銘

四 恩補樓藏版

誥授光祿大夫太子少保郵傳大臣顯考杏菴府君行述

府君姓盛氏諱宣懷字杏菴一字幼助號次沂又號補樓別號愚齋晚號止叟世爲江蘇常州府武進縣人吾宗得姓肇於周文王子邠叔武至穆王時已易邠爲盛其後有南北二宗漢司空允之裔自梁國遷廣陵爲郡著望皆南宗也迨宋南渡遠祖某又徙金陵八傳而至明應城侯庸建文時拜平燕將軍屢擢北師卒以忠死事詳明史本傳侯長子延一公延一公長子廣公以歲貢生官知縣自金陵卜居武進縣西北之龍溪是爲遷常始祖 府君 曾祖考士洪公諱洪仁讓叙從九品愚齋存案 附錄 行述 一 思補樓藏版

誥贈奉直大夫晉贈資政大夫累贈光祿大夫 祖考惺子

公諱隆嘉慶庚午舉人浙江海寧州知州

誥授奉直大夫

誥封資政大夫累贈光祿大夫 考旭人公諱康道光庚子

舉人甲辰進士侍郎銜正一品封典布政使銜湖北鹽

法武昌道浙江候補道

誥投資政大夫

誥封光祿大夫 曾祖妣氏劉 本生曾祖妣氏徐 祖妣

氏費皆

誥封宜人晉封夫人累贈一品夫人妣氏費

誥封夫人

誥贈一品夫人 先大父生子六人長郎 府君次 仲父蕉孫公諱竊懷附貢生候選郎中三諱廷懷四諱寔懷皆幼穉五叔父蔭孫公諱星懷附監生三品銜候選知府郎贈太僕寺卿銜六 季父萊菴公名善懷附監生分部郎

中 府君之生也在道光甲辰九月其春 先曾大父在安吉官廨夢舊宅老杏一株花發如錦聞 先大母方娠心以爲祥 先大父又適捷春闈迨 府君生遂以愚齋存案 附錄 行述 一 思補樓藏版

杏字焉歲己酉 曾大父以 大父已筮仕於皖乃自浙謝病歸見 府君端凝朗秀舉止如成人輒心喜語

所親曰是兒必爲偉器 府君自勝衣就傅卽穎悟洞澈好深湛之思質疑問難每出所肄諸經外塾師或無以對而心奇之庚戌冬 大父權判和州 大母奉

曾大父母就養居二年粵氛漸熾 府君復隨侍返里

咸豐丙辰 先伯祖贈太僕彥人公署浙歸安令迎

曾大父母於官舍時江南軍事日棘浙西亦不靖逾年板輿仍回里門庚申二月 伯祖殉難於杭未幾賊蹤徧常州 曾大父母先期避地於江陰長涇鎮郡城既

陷又渡江居鹽城 大父方權湖北糧道遣使奉迎乃  
自通州航海至寧波由金衢間道出江右轉轍以達於  
鄂水陸數千程寒暑六閱月崎嶇險阻倖而獲全 府  
君與 從伯父柏蓀公上侍重閣下撫親屬至繼至悉  
將護維謹使老人不知有亂離轉徙之苦時 府君年  
才十七耳同治壬戌 先妣董夫人來歸時 大父官  
湖北鹽法道值川淮互爭引地相持久不決 府君於  
趨庭時私草川淮竝行之議 大父採其說以上卒如  
所議行 大父心賞 府君益勉以有用之學 府君入  
秉庭訓出與鄂中賢士大夫遊蓋自胡益陽嚴新繁相  
繼撫鄂軍務吏治嚴明整飭冠於各行省 府君既事  
事研求益以耳目濡染遂慨然以匡時濟世自期生平  
事功基於此矣癸亥十一月伯兄昌順生丙寅偕 仲  
父同籍應童試同補縣學生適 曾大父以是年重遊  
泮宮學使和州鮑花潭中丞源深親書携孫同游扁額  
以贈士林以為美談其明年五月 曾大父以微疾捐  
館 府君隨侍 大父扶櫬回籍七月仲兄和順生會  
丁卯秋試 府君以 曾大母期望甚切未雋頗快快  
十月 曾大母見背戊辰七月不孝同順生其冬 大  
母又棄養 府君以 大父積勞之躬迭遭悌逆哀瘁

恩齋存案

附錄

行述

三

恩補樓藏版

若不自勝遂姑悲制痛曲慰 大父而每慟幾絕枕衽  
閒淚漬常斑斑也 大父自奉諱家居壹意為悼宗睦  
族之事設義莊增祭田建義學修宗譜 府君亦以讀  
禮餘暇參預規畫絕不以外事擾心庚午二月 仲父  
蕉蓀公卒 大父命以仲兄為之嗣四月李文忠公由  
鄂督師入陝防剿回逆帷幄需才揚藝舫京卿宗濂函  
招 府君入幕文忠夙與 大父雅故一見器賞派委  
行營內文案兼充營務處會辦屬囊韃侍文忠左右盛  
夏炎暑日馳騎數百里磨盾艸檄頃刻千言同官皆  
斂手推服未幾天津教案事起畿疆戒嚴 府君從文  
忠由陝歷晉馳赴直省涉函關登太行盡攬山川阨塞  
形勝日與文忠部曲名將郭壯武公松林周壯武公盛  
傳輩討論兵謀歷練日深聲譽亦日起旋奏調會辦陝  
甘後路糧臺准軍後路營務處 府君初以議叙主事  
改候選直隸州從軍逾年洵保知府道員竝  
賞花翎二品頂戴辛未畿輔大水 大父倡捐棉衣振米命  
府君詣淮南北勸募集資購糧由滬赴津散放是為  
府君辦理振務之始先是丁卯戊辰間曾文正公及  
丁兩生中丞日昌在江蘇督撫任時採道員許道身同  
知容閱條陳有勸諭華商置造輪船分運漕米兼攬客

恩齋存案

附錄

行述

四

恩補樓藏版



貨之議日久因循未有成局 府君以爲大利不可不興每欲有所陳說至壬申五月見文忠及沈文肅公議覆閩廠造船未可停罷摺內皆以兼造商船爲可行遂獻議二公主張速舉大致謂各國通商以來火輪夾板日益增多駛行又極迅速中國內江外海之利幾被洋人佔盡現在官造輪船內並無商船可領各省在滬殷商或置輪船或挾資本向各口裝載貿易俱依附洋商名下如旗昌金利源等行華股居其大半本利暗折官司不能過問若正名定分由官設局招徠俾華商原附洋股逐漸移於官局實足以張

愚齋存案

附錄 行述

五

思補樓藏版

國體而弭隱患擬請先行試辦招商爲官商接洽地步埃商船造成隨時添入推廣通行又海運米石日增江浙沙寧船不敷裝運有商局輪船輔其不足將來米數加多亦可無缺船之慮文忠深聽其言乃命 府君會同浙江海運委員朱雲甫觀察其昂等酌擬試辦章程上之江浙大吏文相贊成於是南北合籌規模漸具是爲 府君辦理輪船招商之始癸酉六月奉文忠劄委會辦該局事宜兼管運漕攬載八月應北關鄉試報罷甲戌以直屬水災振撫案叙勞

賞加布政使銜先是洋商旗昌怡和太古各公司輪船已久

在長江及閩粵津滬海面往來如織 府君請於文忠號召熟悉商務之粵紳唐廷樞徐潤等爲摠董倡招華股力乘其逸而力薄勢微洋船復大跌水腳併力傾我府君日夕與朱雲甫翼甫唐景星徐雨之諸公苦心擘畫力任艱鉅然瀕於折閱者數數矣光緒乙亥秋文忠會同江督劉忠誠公鄂督李勣恪公劄委督辦開採湖北煤鐵礦務仍兼領招商局事時風氣未開民間惑於地脈風水之說旁撓者衆經營累月始有端緒而廣濟與國所屬佳礦尤多 府君以各省船砲等局需煤日廣與其購自外洋不若採自中土而土煤稅重難期暢

愚齋存案

附錄 行述

六

思補樓藏版

行乃請援照臺灣減稅成案辦理蓋雖蕞路藍縷而已肇今日治礦宏富之先聲是爲 府君辦理礦業之始丙子六月文忠赴煙台與英使威妥瑪議結滇案 府君隨節多所營畫初同治丙寅英商擅築滬達寶山江灣鎮鐵路至光緒丙子又展至吳淞滬道奉上官命屢向英領阻止至是威使以爲言文忠即奏派 府君詣滬與英員梅輝立會商歸宿之法八月忠應秋試出關卽與梅輝立定議於江寧以二十八萬餘金購歸行止聽我自便旋以鐵路不適用於中國群議拆毀 府君陰惜之而莫由爭也榜發又薦而未售由是 府君遂

絕意科舉矣輪船招商局歷辦已經五年藉苦支撐商股  
官款兩皆漸裕旗昌公司久因爭跌虧耗陰欲退讓一  
言輕發爲 府君所持遂倡歸併旗昌之議旗昌成本  
號三百萬兩迭與核實磋商減卒以二百二十二萬兩成  
交文忠以費鉅難籌使 府君就商於江督沈文肅公  
府君馳赴金陵歷陳此局之關係國防大計江海利  
源苟固於狹小他日決不足與各國商輪競是歸併旗  
昌厚我勢力實爲此局生死存亡之一大關鍵言之累  
日不已文肅鑒 府君誠知必集事且深知此舉爲要  
圖慨允奏撥公款百萬金以濟不足原奏有云不可失  
恩齋存案

附錄 行述

七 恩補樓藏版

者時也有可憑者理也論時則人謀務盡適赴借質定  
主之機論理則天道好還是真轉弱爲強之始 府君  
每誦之曰斯誠謀國老成滿志躊躇語也是役也驟增  
巨輪十數船步屯棧林立遂與怡和太古並號三公司  
名且駁駁駕而上之焉丁丑二月 府君以直隸儘先  
補用道稟請赴部引

見文忠奏稱該員心地忠實才識宏通於中外交涉機宜能  
見其大其所經辦各事皆

國家富強要政心精力果措置裕如加以歷練必能幹濟  
時籍爲國大用等語論者謂 府君膺此上考殆無媿

詞自光緒紀元以來山右頻歲大禱赤地千里直豫亦  
苦曠乾南中義振實權輿於此昔厥後若施少欽封翁  
嚴佑之廣文謝綏之太守諸公皆以委身振荒名動天  
下而咸奉 府君爲標幟戊寅河間府屬被災劇重吳  
憲齋中丞時以編修自請放振文忠奏派 府君及李  
秋亭太守金鏞與偕 府君稔知州縣查戶假手胥役  
不足恃每躬自巡行村落風日徒步按戶抽查在東光  
縣某鄉竟至露宿終夜歸而欬逆上氣大作蓋畢生喘  
疾所繇萌芽也 府君目擊災重款絀捐貲爲倡罄所  
積集金巨萬猶不足庶母刁夫人見 府君籌思中宵  
恩齋存案

附錄 行述

八 恩補樓藏版

悴形於色乃典鬻珍物盡出已蓄以附益之十一月  
先妣董夫人以產後誤服涼劑病歿 大父命刁夫人  
主持家政俾 府君稍紓內顧之憂己卯十月奏署天  
津河間兵備道值災情方劇受任伊始首先綜理振務  
集捐數十萬兼資工撫救濟甚衆並裁革天津縣書差  
供應各項積弊建廣仁堂留養孤嫠設戒烟局民間戒  
除者萬人政聲炳著時文忠督直久內政修舉海內猶  
安恒思效法歐西爲自彊大計知 府君夙以開通風  
氣自任輒垂問商榷 府君以爲欲謀富彊莫先於兩  
大端兩者維何鐵路電報是已路事體大宜稍遼緩電

則非急起圖功不可文忠憮然曰是吾志也子盍爲我成之 府君唯唯是爲辦理電報之始當同治之季日本窺臺灣沈文肅請公卽屢言電報之利奉

廷諭飭辦而不果行往歲文忠始招丹國人設綫於大沽北塘礮台傳令通信莫不稱便其時英國海綫已由香港

至廣州循通商各口以達天津者十年矣至是復援前案引綫達上海且先在香港對岬設陸綫至新安縣屬九龍地方丹國水綫亦由吳淞上岸設陸線抵上海勢將延入內地庚辰秋 府君亟請於文忠照輪船局辦法招集商股奏設津滬陸綫通南北兩洋之郵暹洋線

愚齋存彙

附錄

行述

九

思補樓藏版

潛侵之患竝請卽設電報學堂育人材備任使繼復約丹國拆去上海陸綫購歸中國其水綫之端與英綫皆限至吳淞爲止又商之香港英員我亦設電局於港而拆去其九龍已成之陸線蓋英丹商人知我國明習電務考少覬覦攘利擴權 府君獨執萬國公例與之力爭時歷二年筆舌交做始克釐定條款會訂水綫相接合同江督左文襄公粵督張靖達公皆奏明有案且有熟諳外情操縱得宜之襄是役也文忠固專任 府君而曾惠敏方奉使英倫亦藉 府君策畫爲折衝之具深相推重辛巳冬津滬陸線工竣文忠奏派 府君爲

總辦逾年商股大集分期繳還官本遂與輪船招商同爲官督商辦之兩大局而輪船則自成立以來頗經艱困且規制宏出納鉅疑謗緣是而起董侍御備翰王祭酒先謙相繼彈劾詞連 府君文忠迭派津道鄭玉軒京卿藻如滬道劉芝田中丞瑞芬製造局道員李勤慤公興銳查辦三公皆廉正負時望於 府君前雪備至文忠據以上聞有該道前派會辦招商局訂明不經手銀錢不支領薪水嗣以屢次代人受過堅辭會辦臣嚴密考督該道勤明幹練講求吏治熟習洋情在直有年於振務河工諸要端無不認真籌辦河屬有用之才未

愚齋存彙

附錄

行述

十

思補樓藏版

敢稍涉回護等語疏上事乃益白云方 府君權津道時 大父以入都謁選莅津次年曾忠襄公督防榆關奏派 大父駐津辦理轉運 府君得時親定省至壬午春 大父宦浙年餘 府君望雲心切遂乞假赴杭省親竝往來杭滬蘇常間料量家事六月朝鮮內亂文忠方奉詔回籍有

詔敦促馳赴天津部署軍事時張靖達署直督東事粗定文忠被

命署北洋通商大臣函招 府君銷假回津未幾英法德美各使請設立萬國電報公司於滬擬添由滬至粵各口

海綫並蘇英商添設自滬至甬甌閩厦汕海綫其勢幾難禁拒 府君請勸諭華商自設沿海各口陸綫以爭先著使彼無利可圖或者中止且從此海疆各省與京外脈絡貫注實於洋務海防有裨即商民轉輸貿易消息靈通為利亦更廣遠文忠遂與譯署商派 府君詣滬次第開辦癸未春文忠回皖墓親會越南邊防緊要朝命文忠駐滬統籌全局再定進止 府君參預機宜靡間

昕夕七月文忠回直督署任 府君隨同抵津法越事起北洋海防益亟沿海七省戒嚴文忠函商譯署議設海部兼籌海軍 府君繕具條陳請考查德日二國辦法分年籌款逐漸添船為經始根本當時言海軍者皆撰臂動色為鋪張揚厲之談文忠獨許 府君為能扼要九月以山東利津等處水灾振捐案經東撫陳夔丞中丞士杰奏請傳

恩齋存案 附錄 行述 十一 恩補樓藏版

旨嘉獎是冬赴福州廣州與英商大東公司磋商閩粵海口接線事適粵省沙面地方有焚燒洋房之案議賠棘手甲申二月 府君已旋津張靖達專摺奏調 府君赴粵辦理此案未成行閩督撫何小宋制府環張友山中丞兆棟又奏調赴閩奉

批目前據張樹聲奏請將盛宣懷調往廣東辦理沙面案件

一時不能赴閩欽此既而粵案漸就結束文忠以北洋要地正需臂助且電務繁重廣東非適中之地恐難遙制特疏奏留有云該道智慮周詳於交涉重大事件洞悉癥結經辦各事剛柔得中不為撓屈歷著成效且今之熟習洋務者往往於吏治民生易於隔閡究之洋務與吏治不應分為兩途惟該道施措咸宜經權悉協倘任以通商繁劇之地必能宏濟艱難緩急足恃嗚呼文忠之器任 府君如此其摯 府君之感激自勵引為畢生第一知己宜也五月奏署天津海關道是缺當北門鎖鑰之衝本極繁要復值法人構釁北起遼瀋南盡

恩齋存案 附錄 行述 十二 恩補樓藏版

瑩瓊羽檄交馳徵調頻數海疆各省電報接綫無月無之 府君兼營並進游刃有餘攝篆僅四閱月而事無不舉是月閩粵陸線竣工滬港可直達丹公使謂礙彼利權 府君折以中英兩公司有約在先港地與丹無涉又諷大東行主勿為丹人所愚致爽前約駐津英領使繙譯詳詢章程 府君又以電綫由中國自主英商祇須查照合同辦事不應過問詳章答之 府君對外之堅持權限類如此方法事之殷招商局輪船往來洋面日有戒心法人又有遇船劫奪之誣眾商洵思議援西例將局產暫售美國旗昌行主代為經管換用美旗

照常駛行以保成本其價照原值銀兩以銀票如數抵給俟中法事定將銀票給還收回船棧彼此誓言決不失信訂立合同契據奏報在案九月旗昌行東米士德來津 府君復與堅訂屆期收回密約逾年法事大定

府君奉委曾同馬肩叔觀察建忠料理收回事宜

國體商情兩臻妥協而一年來私售局產之浮言乃頓息矣癸未春夏間 府君以閩粵等處電綫道遠費繁法越事興市面清寥商股觀望不得已暫挪金州礦款十餘萬金以濟急需均經詳咨有案且礦電商股皆 府君所招集以鐵易電商所樂從股本無慮虧耗而部議愚齋存案 附錄 行述 十三 恩補機藏版

謂為辦理合混鋪張失實科以降級調用處分時左文襄初入樞府方奏保 府君才堪大用奉

旨以海關道出使大臣交軍機處存記至是文襄復疏言人材屈抑可惜請飭查明妥議事下南北兩洋會同查覆旋經曾忠襄及文忠奏辨且有蘇浙閩粵電綫所以速成者皆該道移緩就急之功於軍務裨益尤大等語旋得

旨寬免降調處分改為降二級留任 府君函謝文襄文襄報書有云盤根錯節乃別利器君宏毅任重而動招魯尤正天之玉於成也烏乎 府君一生信而見疑忠而

被謗蓋有自來矣乙酉六月以臺北解嚴官紳籌運出力案經楊勇愨岳斌劉壯肅公銘傳奏請奉

旨從優議叙七月文忠以 府君總理電綫成績卓著特疏請獎奉

旨以海關道記名簡放九月 府君自津至杭省視 大父起居捧觴上壽去秋招商局收回後文忠即奏派 府君認真經理嚴定章程力除弊竇務使商民信從可資經久本年秋季南北兩洋又奉

寄諭加意整頓 府君順道詣滬通盤籌議具復大要謂東

西各國商務多由國家補助誠以商業興衰關乎國計疆弱必相與維持於不敝中國帑藏非裕風習不同若欲政府出貲幫貼勢有不能然亦非無可籌之策擬請先將該局運漕水脚照沙甯船一律並准回空貨船免稅俾獲贏餘分年還債藉紓商困而杜外謀文忠忠襄據以上達得

旨分別議行丙戌五月醇賢親王巡閱北洋水陸各營 府君以隨同經理輪電各事出力奉

旨從優議叙六月

簡授山東登萊青兵備道兼東海關監督東海地屬青齊自互市以來遂為畿疆左輔海防權政皆受成於北洋

府君所縮輪電兩政以津滬爲樞紐而煙臺介居其中  
控馭聯絡形成輔車勢若指臂

朝命以茲席昇 府君所謂人地相需者無逾於此時張勤

果公曜撫東庶政脩明盜賊斂迹惟汲汲以河患爲憂  
丁亥夏直隸開州黃河漫溢灌入東境濮范一帶均被  
水災繼以鄭州大決奪溜南趨自豫省下游波及皖北  
淮揚亦岌岌可危而東省河工疏導防汛事宜尤爲喫  
緊 府君初聞鄭州之警卽捐廉俸發庫款備振一面  
馳電各省勸捐敦促南紳嚴佑之諸君分馳拯拯勤果  
公以治河方略博采衆議 府君上說帖萬餘言因地  
思齊存案

附錄 行述

十五 恩補樓藏版

諭勤果虛衷彌服 府君之遠識云是年五月榮城縣海岸

有保大輪船失事村民乘危撈搶不服彈壓偏辱縣令  
兇毆弁勇 府君會同防營孫紹襄軍門金彪查辦該  
邨抗不交犯繳贖不得已乃將滋事首從解省審辦本  
籍御史牟蔭喬等遂以縱勇擾民彈劾事下東撫覆查  
不實得

旨毋庸置議 府君念所轄境內海綫廣袤島礁林立航行

偶一失事居民肆掠相習成風沿海編氓有以搶灘爲  
生業者因具稟撫院暨北洋大臣請重申總理衙門奏  
定保護中外船隻遭風遇險章程實力整頓勤果卽飭  
府君酌議新章六條奏上奉

旨下所司永遠奉行 府君於是有所拯濟局之設捐廉集貲  
廣置舢筏遴派能冒艱險之員購募善泅夫役部勒檢  
巡聞警立赴估舶漁舟藉以出險者無歲無之越數年  
富有輪船觸礁沈沒該局奮勇援救生命財產泰半獲  
全 府君在官之實惠及人悉此類也戊子七月駐津  
法領事林椿奉其政府命至煙會同 府君商訂滇粵  
邊界與越南北圻接線事件十月約成經文忠奏准滇  
粵大吏皆與聞其事越歲己丑粵督張文襄忽致函譯  
署謂事後推敵此綫益彼損我實不可行 府君抗言  
中法接綫原爲藉收通報利益助滇粵官局養綫之需  
但能堅守約章自屬有利無害設兩國有事法水綫隨  
地可通無藉此綫可不必慮今瓊春海蘭泡欲接俄綫  
彼方刁難現准法接早綫俄必較易就範於電務大局  
有益且英丹日皆與我接何獨拒法况已奉

附錄 行述

十六 恩補樓藏版

旨尤不宜中悔貽笑外人譯署深然之是約定後果不逾年

而中俄接綫草約告成 府君之持大體善因應又此

類也。是冬庶母刁夫人卒，夫人賢明善持家侍。府君十有五載故悼之彌甚。大父命葬以嫡禮，藉塞。府君之悲庚寅昏夏之交，東省黃河南北兩岸及濱臨運河，被水各地至三十七州縣之多，司庫支絀，截漕發倉不敷，振需勦果囑。府君與藩司福少農方伯協同籌濟。府君尤不遺餘力，勤果函謝有德，薄召災累我著赤萬家生佛所賴，唯公之語辛卯春。大父再莅東海，觀政是秋，吾母莊夫人來歸伯兄。昌順提京北試，大父老懷欣慰。府君雖應官，鮮暇而日必侍膳，夜必詣寢所，閒語片時視。大父安睡乃出，厥後迎養在滬。

愚齋存彙

附錄 行述

十七

思補樓藏版

未嘗稍替。府君事親之誠敬如此，其後不孝等恆聞吾母言之返躬自省，悚汗無地矣。是年五月，府君以倡捐勸振奉。

旨賞頭品頂戴，先是青屬樂安縣民私挖淄河兩口，引溜北趨村莊，田廬被淹者眾，而獲淤田之利者僅有東鄉燕姓數莊，曾經言官入告奉。

旨飭令堵築嚴禁有案。府君廉知該鄉日久玩生，西北各莊屢受其害，乃於六月間稟請駐工查辦，先將桃溝小西兩口從速堵築，並應勘下游淄河故道已淤近三十年，大溜均由東河口迤東經鉅定湖至羊角溝入海河。

勢甚直，自應順水之性，量加挑挖，留為淄河尾閘正道，以後能否籌款俾興水利，總期勿淹民田為主。勤果奏上得。

旨允行。府君於治河夙有心得，自需次直隸，迭辦災振，因推求受災之原，益究心畿輔水利，迨官山左值河患，頻仍張勤果撫東首以防河行水為政要。府君隨事籌議，挽救良多，而其功在地方，惠留百世。彰彰人口者，尤在開濬小清河一事。蓋小清河本為東省一大幹河，自歷城章邱起承濟，深二水直注海口，康熙間上游始涸。乾隆間高苑境內又涸，乃引濟水由繡江河灌注，大清

愚齋存彙

附錄 行述

十八

思補樓藏版

河以運鹽而小清遂淤，迨大河堵築，南隄山泉平海河已無槽而小清更淤，近年愈淤愈短，舊址埋廢，為民田。昔日河身今且高於平陸。府君與南紳在該處放振查河五歷寒暑，灼知疏濬之法，斷不容泥守陳跡，始建議規復小清河正軌，而不拘牽小清河故道。是年五月，勤果奏請以府君董其事，因工長款，細奏明先從下游入手，其上游則俟籌款，遂次第興舉。其時府君既葺淄河之工，乃以南紳所集振款，招募附近災民分段挑挖，以工代振。計自博興縣之金家橋起至壽光縣海口止，延長百餘里，水勢歸槽，暢行入海，糜金不及廿

萬歷時不過數月而官免籌費民獲有秋成效已著而勤果已於是秋薨於位福方伯升任復與 府君籌商上游未竣之工 府君遴委員紳覆勘金家橋以上支脈溝曲折淤淺僅能展寬而不能挖深如借支脈上截為小清正河遷就敷衍勢難得力議由金家橋向西取直就支脈預備兩河套內擇其窪區接開正河感博山高苑新城長山鄒平齊東六縣計長九十餘里又在金家橋迤下起循預備河舊址開濬支河以承上游各湖河之水引入新河銜接歸海從此民田無漫溢之虞所全更鉅惟庫款久虛仍由 府君協同南紳集捐舉辦

愚齋存案

附錄 行述

九 恩補樓藏版

而近省之歷城章邱齊東三縣工程非 府君所轄亦復無分畛域一律籌捐興修東省士民萬口交頌 府君以歷年兼營河務往往累月駐工或親行履勘風日不避嘗從羊角溝掉小舟出海遇暴風雨覆舟幾覆衣履盡濡飽受寒濕返署而喘乃大作由是邁寒輒發過勞亦發根株不可拔矣壬辰五月調補天津海關道兼津海關監督七月到任津準為各國通商總匯關道專管中外交涉及新鈔兩關稅務兼充北洋海防翼長聯絡統將布置行營事宜其責任繁重非他省關道可比 府君所管輪電兩局事機重要而電綫接展動關外

交北洋譯署互商密件文忠輒引 府君參預其間竭誠酬知日有獻替又其時晉邊順直各屬災振踵起尤煩紆籌 府君雖有夙疴顧年未五十猶不知疲也是年十一月 不孝恩顯 生十二月 不孝重順 生時招商局因怡和太古連歲跌價潛增鉅累幾難自支太古又將俄茶全數攬載 府君患之乃請將採運局平糶免稅之米援官物例歸局專裝以相抵制彼壟斷之術屢試而無所施始肯與我重訂齊價辦法癸巳三月三公司合同成立息爭均利 善行至今十一月小清河全功告成東撫奏上推 府君首功樞議以無可加榮僅傳

愚齋存案

附錄 行述

二十 恩補樓藏版

旨嘉獎是河工程閱時三載用銀七十餘萬加以晉邊旱災協振九十萬順直水災義振二十餘萬皆 府君於三年中所勸募籌集者願力宏偉孰與侔哉九月間上海織布局廠被焚文忠以洋貨紗布進口日多此舉斷難停緩亟應在滬號召華商另設機器紡織廠以敵洋產而保利權知 府君平日於茲事早有研求值津河將封關權事簡遂委黃花農觀察建完權代權篆奏派 府君赴滬會同江海關道商明前辦紳商妥為結束截清界限分籌資本一面規復舊局一面招集新股就原址設立華盛總廠又勸告華商分設大純裕源裕晉各



廠並奏請以 府君督辦布置年餘次第開辦而東事起矣 府君蒞津再替 大父憚遠涉未允就養至是藉差歸省在蘇度歲極晨昏之懼甲午二月回任四月文忠巡閱海軍 府君奉飭隨往因病請假未行東事既起卽力疾銷假視事先是 府君詢知日俄謀韓益急伺隙卽動曾從容言於文忠請仿歐西瑞士例由數大國公同保護勿貪藩屬空文而受唇齒實禍格於清議不納迨戰局已成北洋淮練僅三萬人平壤九連兩挫已去其半旅順威海本無精銳守兵敵乘虛襲其後路我軍無備相繼淪陷 府君屢請起用前臺撫劉壯

愚齋存彙

附錄 行述

三

恩補樓藏版

庸置議平壤之役 叔父太僕公在前敵陣亡 府君痛深手足又慮無以慰 大父居恆感感不怡軍興事繁心形况瘁有所建白又不見用而水陸敗警則日有所聞用是憂勞憤激一病幾殆初猶照常辦公後益不支仍請以黃觀督庖代乞假三月調治僅痊氣體日見虧耗其明年四月馬關約成 府君病榻拊膺浩然長嘆知人力不能與氣數爭又以宿疾頻作未老先衰陰有退休之志時王文勤公權督北洋倚任 府君一如文忠迭請開缺未邀允准 府君嘗論東西列強所以有今日者皆賢豪輩出之效中國欲圖自彊必儲才則

愚齋存彙

附錄 行述

三

恩補樓藏版

肅公銘傳廷意初不以爲然事急召之壯肅不出 府君又請募德弁練新兵購快艇協助海軍上樞府譯署數千言當軸意少動而高陽相國於客將中獨喜用漢納根議遂中輟 府君白奉委辦理東征轉運棘手尤甚昕夕不遑言者乃以採買兵米侵蝕浮冒等詞誣劾 府君旋由文忠查覆奏稱前敵軍米奏明飭由臬司周馥道員袁世凱就近在奉天採買畿防軍米向由各統將自行購備該道但司轉運並未經手採辦無從浮冒至天津招商局北棧被火所燬商米雜貨均係客商存件並無官米在內該道無從侵蝕奏入奉

籌設學堂實爲急務乃環顧全國未有綢繆及此者在官言官姑從一隅入手以期推廣當乙酉丙戌周玉山尚書頽任關道時請在津郡設立博文書院招考學生課以中西有用之學堂舍已建因稅務司意見不合籌款維艱致未實行 府君以爲此後各種人材皆當取資於學堂學堂遲設一年則人材遲出一年此非可緩圖者擬請卽就博文書院原有房屋設頭等學堂又另設二等學堂一所使學生遞相推升與曾充教習之美國駐津副領事丁家立商訂課程以切近易成循序漸進爲本旨倡捐鉅資寬籌的費稟請具奏立案剋期開

辦即近今所稱北洋大學堂也是爲 府君辦理學堂之始是年冬因華盛紗廠及水綫事力請於文勤藉差回滬就醫值湘省長銜寶三郡大飢湘撫陳右銘中丞寶箴馳電告急 府君於歲暮百忙中猶捐資募款以拯之丙申元日省 大父於吳門 大父春秋七十有三精力與會如五十許人 府君竊幸親老而健爲人子不可多得之遭意將長侍膝下優游歲月而 大父則謂受恩至深際此時艱不當自安暇逸益勉 府君以馳驅報國之義二月劉忠誠招赴江甯議新政條陳三月張文襄約赴鄂漢商鐵路鐵廠各事四月文襄奏

愚齋存彙

附錄 行述

二十三 恩補樓藏版

冬間 殫旨以該路工程亟當舉辦津盧一路以開缺廣西臬司胡

雲楣侍郎燦蔡董其役而盧漢爲南北大幹疊命直鄂二督會籌王文勤張文襄合詞奏保 府君堪勝重任請責成立公司集商股借洋債妥速籌辦八月奉上諭王文韶張之洞會奏請設鐵路總公司並保盛宣懷督辦一摺直隸津海關道盛宣懷著即飭令來京以備諮詢欽此 府君隨即遵

旨入都總署王大臣以所上說帖呈進九月十三日召見奏對一時許 府君敷陳大指謂

皇上深維至計創興南北鐵路顧鐵路所以速徵調通利源爲自強之一端非幹路既成即可坐而俟其疆也泰東

愚齋存彙

附錄 行述

二十四 恩補樓藏版

西諸邦用舉國之才智以興農商工藝之利即藉舉國之商力以養水陸之兵保農工之業蓋國非兵不强必有精兵然後可以應徵調則宜練兵兵非饜易練必與商務然後可以擴利源則宜理財兵與財不得其人雖日言練日言理而終無可用之兵可恃之財則宜育才故築路與練兵理財育才互相爲用甲午戰後各國益易視我以中國之大兵弱財殫人才消乏如此何以雪恥何以圖存

上傾聽動容徐曰諸臣豈不知之患在因循耳十四日奉上諭直隸津海關道盛宣懷著開缺以四品京堂候補督辦

鐵路總公司事務欽此二十六日疏陳練兵理財育才三大政及開銀行設達成館諸端退謁恭忠親王自陳力小任重邛曰君以一道員屢參不動受恩不可謂不深當力爲其難 府君以邛當國久富經驗諷以主持振作勿再因循邛唯諾 府君一再申言之且曰王此次再出爲中外所屬望異日有事合肥不復執其咎矣明日邛謂翁常熟諸公曰昨幾爲盛某所窘雖然有心人也十月朔

陸辭奉

諭曰汝摺已交議但事須人做今督撫多推宕如何初八日

愚齋存案

附錄 行述

二十五

恩補樓藏版

軍機處面奉

諭旨銀行一事前交部議尚未定局昨盛宣懷條陳有請歸

商辦之議如果辦理合宜洵於商務有益著即責成盛宣懷選擇殷商設立總董招集股本合力興辦以收利權欽此翌日出都順道勘廬溝橋工與文勤商定路線決從直徑取道信陽不繞襄樊以免迂折十月在津奉旨盛宣懷著補授大常寺少卿欽此十一月總署樞部詳議

府君條陳奏上奉

上諭前據盛宣懷奏條陳自強大計並請開設銀行設立達成館各摺片當經諭令軍機大臣總理各國事務衙門

戶部妥議具奏茲據該王大臣等悉心核議逐條具奏朕詳加披閱除指駁各節毋庸置議或應暫行緩議外其練兵一條爲各省將軍督撫專責不論勇營綠營當此饑項支絀均應大加裁汰現在各省仿照西法新練各軍暨上海湖北製造兩局廠務須督飭該管將領承辦局員認真講求操練則毋襲皮毛器械則務求畫一並按照此次所擬辦法若者宜減定成數若者宜增創新章體督情形斟酌辦理理財一事戶部實任其難釐金既未能遽停印花稅亦驟難仿辦加稅之說迄今各國尚無成議惟開設銀行或亦收回利權之一法前已

愚齋存案

附錄 行述

三十六

恩補樓藏版

諭令盛宣懷招商集股合力興辦銀行辦成並准其附鑄一兩重銀元十萬圓試行南省如無窒礙再由戶部議訂章程辦理育才爲當今急務節經諭令各直省添設學堂實力舉辦其武備學堂能否於省會中一律添設並著該將軍督撫妥籌具奏京師上海兩處既准設立大學堂是則國家陶冶人才之重地與各省集捐設立之書院不同著由戶部籌定的款按年撥給毋庸由盛宣懷所管招商電報兩局集款解濟以崇體制以上三條經該王大臣等逐條核議均屬切實可行著戶部暨各將軍督撫等查照議准各節實力舉辦其有前奉

諭旨未經覆奏者即著迅速覆奏總之辦事須求實際  
徒法不能自行該將軍督撫等奉到此旨務須腳踏實  
地見諸施行毋得粉飾因循一奏塞責原摺著鈔給閱  
看將此各諭令知之欽此渙汗大號詳盡嚴切各省奉  
行新政之精神爲之一振未始非 府君一疏之力也  
十二月鐵路總公司成立於上海奏明先造盧漢幹路  
其餘蘇滬粵漢次第展造不再另設公司時各國商人  
先謀入股繼謀借款包攬路工美商華士賓等圖之尤  
力而京外紳商亦競請分辦支路實則影射洋股與借  
名撞騙者各居其半盧漢始基幾爲動搖 府君通電  
愚齋存案

附錄 行述

二七 恩補樓藏版

東方第一軍港之說曾請於醇賢親王李文忠張勳果  
籌巨資經營之并詳論其形勢爲南北洋重要咽喉德  
弁漢納根力阻蓋陰爲彼國地也至是急電總署南北  
洋請以德曾屬意之金門島與彼交易將膠口開放爲  
商埠與各國共之以杜後患且謂以膠界德禍更烈於  
以臺界倭不數年俄英法將效尤踵起他策皆迂緩不  
及待唯有亟練兵如以芻言爲可行當參仿東西洋規  
制條上其說備采擇總署優詞報之旋各省奉  
嚴旨練兵籌餉有各國窺我武備廢弛故交涉日形棘手欲  
圖自強自以整軍選將爲第一要義之  
愚齋存案

附錄 行述

二八 恩補樓藏版

諭於是內外臣工請設武科改兵制練洋操紛然起矣十二月奉  
旨盛宣懷著補授大理寺少卿欽此是冬 府君以工次過  
勞感寒喘發特甚黃州電局委員夏承寅以太乙藥針  
運治稍痊歲杪返滬戊戌正月奉  
上諭現在時局日亟所有中國緊要幹枝各路除盧漢業經  
開辦外粵漢一路尚未定有切實規模自應預爭先著  
若由湘鄂粵三省紳商自辦仍歸總公司總其綱領實  
於大局有裨唯是造路資本借款辦法通行章程必與  
盧漢一氣貫注始可收通力合作之效著王文韶張之  
洞譚鍾麟譚繼洵陳寶箴許振禕隨時會商盛宣懷妥

議招股借款各節認真辦理此路貫湖南腹地銜接武昌不特取徑直截練兵開礦諸凡有益該大臣等當安速籌辦力任其難以收實效欽此 府君旋疏言現在德已踞膠俄已留旅法已窺瓊英亦有圖扼長江之謀是各要口口岸幾盡為外國所佔僅有內地猶可南北自由往來若粵漢一線再假手英人將來俄路南引英軌北趨祇慮漢一綫踟躕其中何能展布惟有趕將粵漢占定自辦尚堪稍資補救故此路借款斷以美國為宜若無意外枝節竭六七年之心力當可使南北幹路相接以符原議奏上得

愚齋存彙

附錄 行述

三十九 恩補樓藏版

旨嘉納嗚呼今粵漢一路垂二十年而未成又豈 府君當日所能逆覩者耶時道員容闕請承造津鎮鐵路名商股而實洋款已奉准矣北洋江鄂諸督約 府君力爭嗣以德人病其有妨膠路而止盧漢比款則因膠州之役情勢變遷頗欲翻議又執津鎮為言延不交款多方要挾 府君乃以盧漢併粵漢將用美款以懾之幾經磋磨續議條件並允加息始未中悔三月奏陳湖北鐵廠改歸商辦漸有端緒及聞采萍鄉煤鑛造運煤鐵路各情形奉

旨著照所議認真辦理四月奏陳籌集商捐在上海地方開

辦南洋公學聲明將原擬捐建達成館之款還充該公學經費又於公學內附設譯書院並請免諸生歲科兩試均得

旨允行又奏陳籌辦中國通商銀行次第開設情形請

飭下戶部通行各省關嗣後凡存解官款但係設有該銀行之處務須統交該行收存滙解以符事體而樹風聲得

旨戶部速議具奏旋經分別議准 府君所懷抱之各大政

策籌之數年或十數年者至是乃徐引其端矣鐵路總公司成立二載樞輪初基範圍宏大勘路購地領官緝貸外債事事重要在在棘手 府君以事非素習尤虛

愚齋存彙

附錄 行述

三十一 恩補樓藏版

衷澄心慎密將事而撼搖公司者即以工程濡緩為言五月奉

上諭前因盧漢開辦鐵路設立招商公司特派盛宣懷督辦計時將及兩年所有勘路購地各事宜應已辦有端緒此項鐵路緊要豈容觀望遷延現在業已籌有的款著盛宣懷尅日興工趕辦並將辦理情形先行具奏倘再延不開辦玩誤要工責有攸歸盛宣懷豈能當此重咎耶此外粵漢寧滬各路並著承辦各員一體迅速開辦毋得任意遲緩欽此六月覆奏上奉

上諭盛宣懷奏籌造南北鐵路辦理情形一摺覽奏均悉所

稱三路分三國借款營造緊約寬期互相比較洵爲扼要之論並瀝陳委曲艱難各節亦屬實在情形唯是作事謀始必須力任其難不辭勞怨方能日起有功該大臣牌茲重任務當力持定見與各洋商堅明約束會同榮祿張之洞迅速籌辦使三路合爲一氣南北相爲銜接提綱挈領勿分畛域以期早日觀成毋得意存推諉空言搪塞致負委任將此諭令知之欽此 府君旋即赴津督催北路工程七月入覲

召對兩次命遞練兵說帖翌日由樞臣代呈時

上方憂國勢之屏憤外侮之棘旁皇宵旰力圖自彊二三維

愚齋存彙

附錄

行述

三十一

恩補樓藏版

新志士將盡舉吾國之政教法制而變易之譚時務者欣欣望治 府君退而語人曰吾輩遭遇聖明千載一時然不揣其本不清其源變法太銳求治太急朝局水火蕭牆干戈憂未艾也居不旬日倉卒南歸無何而政變矣鐵路總公司本有直鄂二督督率興作之

諭榮文忠時以次揆督北洋夙與南皮不相融洽 府君以

路事關繫留津數日極意爲二公調和

慈聖既訓政榮相入樞垣領北軍項城袁公世凱以候補侍

郎練兵而李文忠以元助重臣

特命出譯署政局益難測 府君常私憂竊嘆願以肩荷重

任不能不奮勉圖成九月奏請足食備荒速籌積儲以固根本奉

旨嘉納諭令各省整頓倉儲實力舉辦十月赴鄂督催漢口至信陽路工十二月赴大冶查勘鐵鑛歲杪返滬上年徐淮海等屬水災劉忠誠會商 府君選派熟悉放振人員周歷災區次第振卹地方賴以安帖忠誠特疏上聞奉

上諭大理寺少卿盛宣懷籌辦振務委任得人著傳旨嘉獎至是冬待振尤急 府君又遵

旨會同李鐵船嚴筱舫兩觀察籌墊巨金散放冬振已亥春

愚齋存彙

附錄

行述

三十二

恩補樓藏版

粵漢美款寧滬英款均有異議 府君正擬北上就商譯署及路礦總局明定辦法聞剛相忽因籌餉南下先查輪電兩局款項徐蔭軒相國又言輪船電報創立三十四年獲利不貲而上不在國下不在商所稱挽回利權者安在六月 府君奉有督飭在事官商開具收支清單酌定餘利歸公之

諭於時言者蠶起市情惶惑股價驟低剛相自寧至滬又奉諭督同 府君清查 府君按照所參各節逐條聲復剛相據以上聞並陳明常年報效數目奉

硃批允行 府君復疏陳歷辦成績及艱困情形旋奉

溫諭而衆喙猶未息也 府君比年來形神交勞每牽動肝

陽徹夜不寐近以美約狡很恐他時駕馭更難於比思  
辭去他路專心盧漢以輕肩責商之張文襄文襄電復  
謂美約不成必為法佔若南北兩輪均歸一國如大局  
何公豈能寬責備耶八月 府君患痢扶病北行驗收  
盧保路工九月抵京入對奉

慈聖面諭條陳時事並詢宜多設製造槍礮局否對以不如  
就鄂局推廣為便旋奏遞練兵籌餉商務三十條軍機  
大臣面奉

諭旨各口關稅如照現在時價核估所增稅項實為籌款大

憲齋存彙

附錄 行述

三三 恩補樓藏版

宗著派盛宣懷聶緝槩會同赫德查照條約迅速籌辦  
欽此 府君嘗論加稅計畫簡言之不過四端一稅則  
值百抽五進口貨照時價估計一免稅貨照則抽收一  
進口貨仿洋藥稅釐併徵如照估價值百抽十五釐金盡  
免一土貨不加稅茶須減稅如是則歲可贏千餘萬中  
飽一掃而空特茲事體大當視國力為轉移世變不可  
知唯盡人以聽天而已又片奏請

密諭中外臣工慎重交涉勿拘泥成見徒矜意氣俾患無  
形李文忠見此疏甚嗟嘆謂有所為而發也十一月入  
對面奉

懿旨暫時留京備隨時商詢要政 府君以京朝官同志寥

寥稠人廣坐中不輕談時政得失會上海電報局員經  
元善聯合寓滬紳民電請立儲政府囑江督逮捕嚴悉  
經滬匯香港某待御奏劾指為督辦通同一氣縱令違  
颺人皆為 府君危幸

聖明洞察僅令認真查拏未加苛責庚子二月言者又謂電  
局利權太重奏請遴員接管 府君疏陳歷辦情形懇  
將所管各局廠一律交卸以讓賢能俾釋負荷保全末  
路未蒙

俞允仍留京會議洋貨稅則並酌擬稅釐併徵事宜四月陳

憲齋存彙

附錄 行述

三四 恩補樓藏版

明苻往上海考督貨物時價與聶仲方中丞後先出都  
五月拳匪事起 府君在鄂途次飛電榮相裕督拳民  
已燬路戕官當以匪論請痛勦勿養癰貽患抵滬未旬  
日

詔令沿江沿海各省招拳民禦外侮 府君心知其矯偽以  
所關至重大飛飭各電局但密呈督撫勿聲張又電告  
各疆帥勿轉行不則釀巨變粵江鄂閩四督帥皆贊成  
李文忠自粵來電亦有亂命不可從之語時各國紛調  
兵艦江海各口人心惶惶 府君首倡互保之議密電  
各帥既得同意遂昌言於各領事曰各國公使現在圍

城各總領事應從權主持辦事各督撫已奉

詔自保疆土今與諸君約長江及蘇杭內地外國人生命財產由各督撫保護之上海租界中外商民生命財產由各國公同保護之此疆爾界兩不相擾越日即借滬道余摺珊中丞聯沅暨江鄂代表道員沈蕩滄中丞瑜慶陶渠林京卿森甲與駐滬領事商訂辦法九條即世所稱東南保護約款也北事日棘 府君憂心焦思疊發電奏請下

密詔平亂請發國電國書請懲禍首又聯合各疆臣電請

特派李傅相為全權大臣請速定大計請共籌補救諸奏皆

愚齋存案

附錄 行述

三五 恩補樓藏版

手自屬稿苦口危詞忠懇縝密煌煌大文也

兩宮既西幸文忠奉

命入都議和邀 府君隨行慶邸又專電奏調襄辦和約劉

忠誠以 府君內與疆吏聯絡奏事外與各領事傳達

意見商量止兵幹旋危局無出 府君右者函電堅留

請毋北轅張文襄來電亦有北可無公南不可無公之

言 府君意猶豫請於 大父 大父曰時局如斯宜

退不宜進汝其審之 府君乃決止不行其時

行在以上海一隅為集中地 府君又為之樞紐遂

命充會辦商務大臣駐滬辦事

朝廷意有所在固不專注商務也十一月奉

旨補授宗人府府丞故事宗丞員缺通副理少向不開單此蓋出自

特簡先是陝省連歲歉收至是亢旱益甚 府君奉

命籌辦義振值亂事未寧百業凋敝公私告匱 府君以

行在重地不能不從寬籌濟盡力號召湊墊巨資關中要區

飢而不害北洋大學堂為 府君任津海關時所創設

去任後猶屢為籌款是年秋堂為德兵所佔學生被難

南來遂令併入南洋公學肄業並將頭班畢業生資送

出洋游學今已人材輩出効力國家矣辛丑二月不孝

愚齋存案

附錄 行述

三十六 恩補樓藏版

昇頓 生是時樞意欲令 府君入佐度支項城袁公贊

成甚力

慈聖謂榮相云今日看來盛宣懷是不可少之人榮相對曰

誠如

聖諭現在理財交涉等事仗著他處很多目前交涉要緊令

其在上海辦事諸多方便內用不妨且緩前議乃寢樞

府嘗論東南保護之功皆謂無盛某維持策畫劉張亦

無所措手何論余道

慈聖深以為然五月工侍缺

上意及 府君



慈聖謂盛宣懷長於理財嘗俟戶部有缺畀之 府君之簡在帝心交孚一德有非諸臣工所能及者齟齬之來其所由者漸矣八月奉

諭旨著派宗人府府丞盛宣懷為辦理商稅事務大臣議辦通商各條約改定進口稅則一切事宜並著就近會同劉坤一張之洞妥為定議稅務司戴樂爾賀璧理均著隨同辦理欽此時中國新受創和約之成諸被束縛文忠殫心降志憤鬱致疾聞 府君商稅

命下手函有曰時危事棘豈余衰暮所能堪此中補救唯執事是賴等語逾月文忠薨逝醇邸蒞滬 府君悲感勞

愚齋存案

附錄

行述

三十七

思補樓藏版

猝驟發喘症兼患冬溫病勢甚烈不得已電奏請假調治蓋 府君自拳亂初起中更滯變兩年之間忠憤勤劬恒越常度往往丙夜不息昧爽而興 不孝等言於家慈察問以節養為請 府君喟然曰汝曹何知國家存亡危急之頃豈臣子暇逸時耶 不孝等憬然不敢復言繇今以思則心力交損宿疾潛滋固已久矣 不孝等聞諸長老言庚辛之交手夷大難置臣中如合肥新寧南皮項城皆彰彰矣而握其樞者實唯 府君凡所規畫動關大計人第知東南保護之役發端成約皆繇於府君而不知方事之殷外館被圍之際其國人疑其

使臣已盡亡益合力致死於我設謀之酷有不忍言者

府君獨密電榮相請

中旨許各使間通訊本國先平其憤而釋其疑不數日美使康格首有秘電至華盛頓美人大悅始創保全中國之議列邦雖不一致卒皆相率允從功在

宗社斷推此舉又當禱首主戰時曾有停解應還洋款改充軍餉之諭忠誠意難之 府君謂洋債若一愆期彼必踞我海關自收自解且正在議償兵費必致藉口干預財政此大不可忠誠遂令滬道照解外人初有所聞方將致詰至是帖然及和約開議俄欲先立東三省專約

愚齋存案

附錄

行述

三十八

思補樓藏版

俄駐使楊公儒擬定十二條內有俄路造至長城及侵害主權處將畫諾矣 府君連電奏請暫緩即奉命與劉忠誠張文襄會同籌辦值楊公病篤而俄亦悻悻列疆之責言約遂中止劉張二公皆稱 府君有曲突徙薪之功云其他如借設海電以通文告代撰國書以洽邦交請德禍首罷董軍誅毓賢宥趙舒翹卹五忠撤銷矯偽詔旨皆於當日全局有絕大關係而為世人所不盡知者也十一月奉

懿旨宗人府府丞盛宣懷贊襄和議保護東南地方著賞加

太子少保銜以示獎勵欽此壬寅正月奉