

近代中國史料叢刊第十六輯

沈雲龍主編

適可齋紀言紀行

馬建忠著

文海出版社印行

適可齋記言記行序

中國之爲人弱其效極於今日而其根伏於數十年以前西人以兵弱我者一以商弱我者百中國武備不修見弱之道一文學不興見弱之道百西人之始來也非必欲得地也滅國也通商而已通商萬國之所同也客邦之利五而主國之利十未或以爲害也害惡在中國人士處閭室坐管井甿不知外事又疲散蕩要苟欲彌一日之患而狃於千歲之毒彼族察是故相待之道曰欺曰脅而我之邇彼也如叢神與奕秋博無著不謬無子不死一誤再誤以訖於今嗚呼不可謂國有人矣放超自十七歲頗有愴於中外強弱之迹顧鄉處寡學因檣駕南翔求所謂豪桀之

1874/10

士周知四國者所見所聞其象鞮之流往往學此爲衣食計無通識無遠志或有宿學清流銳意新學然未肄西文未履西域未接西士隔膜影響如貧子說金終無是處蓋帖然繫於心者不過數人願聞馬君眉叔將十年矣稱之者一而謗之者百殷殷願見彌有歲年今秋海上忽獲合并共晨夕飫言論者十餘日然後霍然信中國之果有人也世之謗君者勿論其稱君者亦以爲是嘗肄西文履西域接西士而已之人也自命使以來可斗量也吾有之闕君之所學泰西格致之理導源於希臘政律之善肇矩於羅馬君之於西學也鑑古以知今察末以反本因以識沿革遞嬗之理通變盛強之原以審中國受弱之所在若以

無厚入有間其於治天下若燭照而數計也君書未獲見
所見者二種適可齋記言適可齋記行非君特撰之書也
然每發一論動爲數十年以前談洋務者所不能言每建
一義皆爲數十年以後治中國者所不能易嗟夫使向者
而用其言甯有今日使今日而用其言甯有將來宋殤之
於孔父知而不能用春秋罪之是或有天運焉則更何惑
乎謗君者之百其喙以吠聲也吾請進一言願君捐慮覃
精爲其所欲爲者成一家之言以詭天下荀卿不云乎鏗
而不舍金石可鏤窮極必變天之道矣四萬萬之人甯冥
冥以淪胥歟光緒二十二年九月十日新會梁啟超謹敘

The image shows a table with approximately 12 vertical columns and several horizontal rows. The text within the table is extremely faint and illegible. The table appears to be a ledger or a record book. There are some small marks and artifacts on the right side of the table, possibly indicating a binding or a margin.

余生於道光五口互市後之第三年甫就塾識字則髮逆陷大江南北隨家轉徙凡十八遷而抵上海方執筆學舉子業而蘇松又陷未幾而又有庚申之變余乃深惟髮逆蔓延半天下而其殘忍嗜殺勢同流寇僅足爲目前患獨洋人以師舟於數萬里外載一旅之師北上歛成全師屯上海民與安焉若罔知有變故也者而我

朝士夫被此莫大之恥專務掩匿覆蓋以絕口不談海外事爲高直無有深求其得失之故以冀得一當者然則他日彼族爲禍之烈不蔡可知矣於是決然舍其所學而學所謂洋務者始求上海所譯書觀之未足屢意遂乃學其今文字與其古文詞以進求其格物致知之功與所以馴

至於致治之要窮原竟委恍然有得於心竊嘗欲上下中外之古今貫穿馳騁究其興衰之所以成一家之言舉以問世願有志未逮無何而于役津門奔走域外時有論說記述之作雖亦本向所心得者以爲言然第就事論事以承下問備省覽而已故隨作隨棄不自珍惜散佚者不知凡幾去年春余將東行重整篋衍尙存若干篇友人見之強索以去及秋回則聞已付手民分爲記言記行如于卷余亦不復置問而比來友人之見此刻者咸欲索原稿一覽余爲取所刻者核對之則顛倒錯落不一而足友人曰是惟不刻刻則必校正焉余乃細加釐正重爲補刊因敘吾生遭多難其所以考究洋務之緣起如是而此書之刻

言
祇勉從數友之志若夫貫穿中外之大端與所以挽回世
運者則有志未竟而非此刻命意之所在也
光緒二十二年八月十五日南徐馬建忠自記

適可齋記言目錄

卷一

富民說 庚寅春

鐵道論 己卯冬

借債以開鐵道說 己卯冬

卷二

法國海軍職要序 辛卯春

上李伯相言出洋工課書 丁丑夏

巴黎復友人書 戊寅夏

瑪賽復友人書 戊寅冬

卷三

上李伯相覆議何學士如璋奏設水師書辛巳冬

卷四

上復李伯相札議中外官交涉儀式洋貨入內地免
釐稟己卯夏

上李伯相論朝鮮商約界務稟壬午夏

上李伯相論漠河開礦事宜稟丁亥春

擬設繙譯書院議甲午冬

適可齋記言卷一

南徐馬建忠

富民說

庚寅春

治國以富強爲本而求強以致富爲先上溯康乾之際稅釐不征而度支充海市有禁而闔閭足乃軍興以來海關釐金歲入多至二千餘萬商賈互市歲至二萬萬然戶庫形支絀闔閭鮮蓋藏前後百餘年間上與下貧富情形何若是迥異哉昔也以中國之人運中國之貨以通中國之財卽上有所需亦不過求之境內是無異取之中府而藏之外府循環周復而財不外散今也不然中外通商而後彼易我銀之貨歲益增我易彼銀之貨歲益減而各直省

之購礮械購船隻又有加無已於是進口貨之銀浮於出口貨之銀歲不下三千萬積三十年輸彼之銀奚啻億萬寶藏未開礦山久閉如是銀曷不罄民曷不貧哉然通商非中國獨也宇內五大洲國百數自朝鮮立約而閉關絕使者無其國矣若英若美若法若俄若德若英屬之印度無不以通商致富嘗居其邦而考其求富之源一以通商爲準通商而出口貨溢於進口者利通商而出口貨等於進口者亦利通商而進口貨溢於出口者不利彼英美各國皆通商而進出口貨不能兩盈故開礦以取天地自然之利以補進出口貨之虧至地利不足償乃不憚遠涉重洋叩關約款以取償於我華民然則天下之大計可知矣

欲中國之富莫若使出口貨多進口貨少出口貨多則已散之財可復聚進口貨少則未散之財不復散其或散而未易聚也莫若采取礦山自有之財采取礦山自有之財則工役之散不出中國寶藏之聚無待外求而以權百貨進出之盈虛自無不足矣爰分陳焉

一曰■使出口貨多則在精求中國固有之貨令其暢銷也中國固有之貨以絲茶爲大宗通商之始絲茶出口足與洋藥洋布進口相抵乃近年英屬印度盛產絲茶以奪我利查印度十餘年前絲出口僅值百萬茶出口僅值五百萬去歲出口之絲已值二百七十餘萬出口之茶值一千六百餘萬日本絲茶近亦暢旺每歲出口近千萬中國

之絲每歲出口值三千二百餘萬茶亦稱是核計十餘年
 間中國絲茶所增不過數百萬迥不若印度日本絲茶歲
 增之多若不及時整頓則彼日增而暢銷無已而我止此
 歲入六千餘萬之數不盡為所奪不止整頓之法有三一
 講求絲茶之本原也嘗考意法兩國育蠶之家種桑有術
 而葉肥茂選種必良而蠶碩壯且察其僵之猶癩也藥而
 別飼之使不傳染聞南潯絲商說美國飼蠶有公司民間蠶或僵病不準留養而舉箔送公司有
 醫官以顯微鏡察看凡蠶欲僵者必自舉其身旁葉邊而
 數數顛動如駝馬之倚樹擦痒者其兩面腰際必有極
 細黑點目力不能見者每面各一粒意猶人之癬疥作痒
 須用極軟翎毛等蘸藥水輕拭去之甚或患者多則用藥
 水灑葉飼之踰兩宿即愈故時其化之出蛾也烘而乾壓
 選種種桑與飼養必究沈毅成時
 之便可久藏成繭後二七日即變蛾破繭而出故飼蠶家
之人工少者不能多蓄種恐繭多不及盡繅

成絲也其纒盆落繭亦不能過少恐待纒之繭雖未爲蛾
破而已損內衣或水出汗漬也故中國之絲不及外國
之細實由化蛾歷時太促所致然烘繭雖免此患而乾
久則光采亦鈍殊難兩全此亦聞之絲商未知近年烘繭
別有新法
否穀注 凡此皆我中國蠶書蠶說諸家所未之前聞而

彼皆創立藝學以教導民故其纒絲之候直可歷七蠶八
蠶之長而其成絲之功遂極於五繭六繭之細雖質性限
於桑土不如華產之柔韌而色澤勻潔人樂售焉又觀印
度之種茶也其培植之方相地利因天時比萌芽而採葉
而伐枝莫不日以煇之火以焙之水以潤之色以濃淡之
或藉人力或用機器皆有程度故其茶質雖不及華產而
色香味皆足清而不澀舌本迴甘宜乎銷售之浸廣矣中
國應及此時於育蠶產茶之省通諭各督撫轉飭該屬訪

求西法師其所長毋執成見庶我固有之利不盡爲洋產
所奪一歸併絲茶之商本也外洋商務制勝之道在於公
司凡有大興作大貿易必糾集散股厚其貲本設有虧累
則力足持久不爲外商牽掣中國絲茶出口成本約值六
千餘萬類皆散商開設行棧始則各就當地爭先採辦鄉
民乘間擡價而成本已昂繼則以爭先致擁擠原本不得
收轉則借莊款貼拆息而囤本更昂終則洋商窺破此機
故延時日不卽出價而莊款期迫息重不得不自貶以求
速售於是又人人爭先而向價驟昂者一轉盼而驟低矣
歷年絲茶兩商每致虧蝕數百萬金職是故也今誠以散
商股歸併爲數大公司公舉董事以爲經理則採辦之價

易於會商無高擡之虞貴本既厚貨款少而利息輕貨到
各口不必急於求售自無需仰承洋商鼻息則待時而沽
虧本者鮮矣一減輕絲茶之釐稅也查通商之始稅則無
成案可稽取粵海關稅冊查核值百抽五之數每擔茶售
至五十金左右故定稅每擔抽二兩半今則次茶每擔僅
售十兩而仍以此數征之稅則之外加以釐金間有稅釐
之數幾與其價相埒則茶商焉得不困外洋恤商之策首
在於重征進口貨而輕征出口貨中國之稅反是是宜及
時按茶身之高下以科稅則之重輕釐金亦視此遞減稅
輕釐減則價賤價賤則出口貨增出口貨增則稅釐更旺
蓋日計不足月計有餘初若少收而見絀終必多報而見

盈近來各處關卡辦理成效率以寬大而比較日長嚴密
而比較轉短得失之林彰彰可考況通商稅則原非不易
之經俟修約之時凡洋貨稅輕者皆可按價酌增至呂宋
烟葡萄酒等貨外洋征稅甚重有值百抽百者而通商稅
則皆以爲洋人自用之物概皆免征修約則可重征其稅
而減輕出口稅之數亦可因以取償矣倘使總署王大臣
堅持其議各國必能就範如是絲茶兩種旣精其物產復
厚其資本又輕其稅釐他日暢銷以敵日印之產而歲增
出口貨數千萬自易易也至中國固有之利除絲茶外如
牛革羊毛蔗糖草纜棉花磁器大黃等物皆已運往外國
亦宜隨時整頓凡此皆所謂精求出口之貨以復我已散

之財者也

■再曰使進口貨少則在■仿造外洋之貨敵其銷路也

進口之貨洋藥而外以洋布洋紗爲大宗查英國織機約十五萬張美國織機約十三萬張印度亦有二三萬張每張一晝夜織布兩疋是三十一萬張日成布六十二萬疋一歲姑以三百六十日科計可成布二萬二千三百二十萬疋通計近十年來中國進口洋布每年約一千五百萬疋值銀三千萬兩是英美各廠所織之布行銷中國僅百之七耳至洋紗前十餘年進口歲僅值十餘萬兩曾未數載因其精細潔白北直諸省競相購買去歲進口之紗至值銀一千三百五十萬中國產棉所在皆有卽如江蘇之松江

大倉歲產之棉亦不下五六百萬擔今捨吾自有之棉坐
令我華民爲洋棉所衣被殊非謀國是者所以力求致富
之道光緒五年曾經北洋大臣李奏設織布局乃事隔十年
仍未奏效詢其所由則以貲本不充辦理者或未盡善今
則重爲整頓十年之內不許他人再設織局而所設織機
不過二三百張每日開織祇五六百疋歲得十八萬疋僅
當進口洋布八十分之一耳則十年之間所奪洋人之利
奚啻九牛之一毛哉又況織布機器費用浩大少織則費
重而本有所虧多織則費減而利可穩獲擬請將原設織
局擴充貲本或再立新局務使每年所織之布足敵進口
十分之一方足爲收回利權之善策誠得其人善爲創辦

不出十年必有成效可觀而後推之織絨織呢織羽織瓊皆可次第施行要使中國多出一分之貨外洋卽少獲一分之利而中國工商轉多得一分之生計凡此皆所謂仿造外洋之貨以聚我未散之財者也

一欲財常聚而不虞其或散者則在■開礦山自有之財也礦產不一而爲用則首推煤鐵然煤鐵所以致富而非所以爲富所以爲富者莫金銀礦若善夫格物家之言曰溯汽機之興距今四十餘年耳縱覽歐美各邦鐵軌綿亘五六十萬里輪船梭織六十餘萬艘鐵塔則上摩霄漢礦井則深鑿九泉而梁江湖穴長嶺關海渚製巨礮若電若火若光若熱其爲質一皆微渺恍惚而不可影響今皆効

其靈以供人驅策而成此開闢來所未有之工程實計所費奚啻二萬兆兩果操何術以至此豈今人之才力遠勝於古人歟不然何發洩之暴也此無他蓋由道光季年地不愛寶先後尋獲新舊金山之金穴耳第就舊金山而言明季業新得美洲以迄道光之季約四百年自道光之季至同治十年不過廿餘年耳計其間開採金銀已值一萬二千兆兩視前四百年間所採已過倍矣又自同治十年以迄於今開礦之機新奇簡便所採尤倍焉四十年間金銀之出百倍於前故能懸不貲之賞開非常之源奔走天下之人才不盡改天下之舊觀不止今也中國創設海軍力求製造擬開鐵礦自製蘆溝橋至漢口之鐵路此中國數千年來未有之創舉若僅恃

流通內地區區之金銀以資之恐必不可得之數也嘗聞
礦師之論金礦也謂一洲大陸必有數萬里之嶺以爲幹
脈幹脈之長寶礦生焉南北美洲以石嶺爲幹脈而舊金
山墨西哥智利諸金銀礦皆生其間澳大利洲以藍嶺爲
幹脈而新金山之礦於是胎亞西亞洲以蔥嶺爲正幹
而西北至烏拉山東南經藏衛以抵滇蜀寶礦迭爲隱見
蔥嶺北幹經南北天山蜿蜒歷阿爾泰肯持諸山繞內外
興安嶺以抵長白山由朝鮮之咸鏡奉天之旅順南趨渡
海海底高下島嶼差錯延及柴成登萊諸嶺以結穴於泰
山金銀諸礦所在皆有蓋南北天山金沙最富洵者甚眾
記不絕書俄人於外興安嶺採金者歲值數百萬兩我內

興安嶺之漠河今始招工採金頗旺至吉林諸山前有金
匪數萬人生聚其中而朝鮮咸鏡道等處淘金者計七萬
餘人除納官稅外每歲出口之金尙值銀二三百萬兩又
嘗身歷甯海招遠諸山見古時所開礦穴長至數十里深
至數十丈摩挲懸厓鏟鑿之痕班班可誌計其工程必費
數百巨萬卽今所棄礦石之次者與鑪冶之渣滓滿谷滿
山取以分化皆含金質歷請礦師爲之勘驗則金脈紛披
綿亘起伏於諸山之脊長至六七十里而無有間斷穴脈
鑿石以分化之大約每噸中數得金一兩強歐美礦師至
此諸舊金山之祖線考之古人不惜工費旣如彼參之礦
師互爲取證又如此蓋雖山東東三府斗入於海者南北

之表無踰三四百里。得地不厚然總計北幹而論其礦之富殆可鼎峙新舊金山矣。且濱遼海便於轉運南北適中調度自易以視內外興安嶺地近冰道人跡罕至其施工之難易相去萬萬也。間者平度金礦開辦之始成本未集僅恃陸續借款以爲周轉。又初延礦師不能預算礦脈之淺深長短與所含金質之多寡以及分化硫銻之難易而建廠購機鑿井任其指揮。及知己爲所誤而借款之期已屆再貸無由主其事者萬分拮据局外不察徒歸咎於金礦之不足恃不知平度開辦至今計用機廠二十餘萬儲料二三萬工匠之費十餘萬礦師薪工五六萬貸款息銀四五萬而現存硫銻三十餘噸亦值十餘萬若所有借

款轉爲存本不必剋期清還則以所得浮金硫金之數核諸已用之款猶不得謂無利之礦也中國有利之礦僅開平煤礦耳開平開辦未分利息亦十餘年亦幾經耗折而始有今日假命責以盡還股本則支絀情形亦平度而已假令平度一如開平自有資本則今雖如開平昔時之危他日安知不勝於開平今日之安也若不於此時力與維持聽其停閉則功虧一簣微特平度之礦可惜恐中國礦務永難復振擬請北洋大臣李先將平度之礦通盤籌算必添資本若干而後可以續辦以期日後本利有著又將甯海招遠各礦勘驗確實自開井道鑿脈採石春沙合汞瀘分以至烘硫鍊金日得石若干春沙若干工料若干石每噸得

金若干而取贏若干必逐一確估通數年之贏餘計用本之多寡設法創辦不數年間金銀出自泥沙而不窮金礦倡於先各礦興於後而後利源廣利源廣則南北之鐵路與塞北之耕牧以漸而興矣美國立邦僅及百年居民類皆庸流英屬澳洲開闢亦僅百年而兩處鐵路之縱橫耕牧之蕃庶甲於宇內此皆開採金山後所聚之財爲之也是則中國不講求西法則已中國而講求西法以求富則莫如自開金礦始不然民貧於下財絀於上徒扼腕於致富之無由而不知天不棄我中國固藏金於山以待我之取用也始無異富家之祖若父窖金於室以貽後人而後人不知取用也不重可惜哉雖然綜虜言天端講求西則需務

造洋貨則需款開採寶礦則需款欲聚財先散財天下固無
不耕而穫不難而獲之利方今度支匱於上蓋藏竭於下
國與民皆無力以創此莫大之功則將上下交困以安其
窮歟抑操何術以濟其變也曰莫若略仿西國設一商務
衙門以統於海軍在外或由南北洋大臣兼治或另簡幹
練通曉商務者駐通商總口會南北洋大臣專治其事然
後由商務衙門向外洋各國貸欸二三千萬其契據或自
行出名或另立華商總公司出名專辦商務限十年內陸
續取用歲予息四五釐付息帶本限二十年後分批還訖
否則稍增其息至六釐半歲僅付息而不還本至五六十
年後停付卽作爲本利清還之法借欸既定然後由商務

衙門將前三端所舉數大事若金礦若織布若絲茶先易後難次第分辦其辦理之法總以商人糾股設立公司爲根本取具殷實資本保結而後以借款相假歲取其息以還洋欸或事關商務大局而股商裹足資本難集卽以借款爲之提倡其借與華商之息當視洋債之息稍昂昂方足以還洋債之息與夫往來匯兌之耗而創辦之始或有虧折亦可於此挹注而不竭也難者或謂以華銀透漏外洋之故而講求商務今轉以商務故而歲輸洋債數百餘萬之息是更增透漏未利先害失其本謀不知商務興則進口貨少出口貨多是昔日華商之銀透漏外洋者變爲洋商之銀溢輸中國且初以外洋之銀採中國之金還以

中國之金售外洋之銀正所謂以彼之矛陷彼之盾區區
歲輸之息銀名雖出於華商實仍取償於洋商也何透漏
之有難者又謂外洋各國商人設立公司振興商務互相
假貸動輒數千萬未聞有官出名者是官爲商借之說從
未施行於外洋何獨創行於中國不知外洋之商往來他
國內地置產營運無有限止又可與本地商人合股設立
公司故英之富商在歐美各國開設行棧不知凡幾而歐
美之鐵路電線公司與金銀各礦皆有英商股東董理其
事其歐美諸商之商於英屬地者亦所在皆有故其商人
互相假貸皆可親理而無事取信於其國之官中國則不
然洋人既不能置產又不能改造土貨而華商亦未能與

洋商合本設立公司彼此相視皆輕故借款不得不憑官以取信誠能得信義交孚之大臣當官一諾仍奏定章程國家爲之擔保則外洋富商無不樂從可立借數千萬之鉅款舉凡商務之確有把握者悉心講貫竭力推行自無得不償失之慮如是數年之間即可轉貧民爲富民民富而國自彊是則初創之功其文固官爲民借而終收之效其實卽仍爲國借也復何憚而不爲乎故吾嘗謂國債之舉正居今之世君民一體通塞之機不可行之於軍務必不可不行之於商務此其一端也

鐵道論

己卯冬

鐵道之興有謂肇於英之紐加斯肋地者有謂肇於德之

墨地特未地者姑弗深考惟鐵其軌以轍輪輪長於行而馬力省則權輿於英之煤礦其規制粗備於道光乙酉年於是英而美而奧而法而比利時而德而俄而意而西班牙自乙酉以至己酉先後二十四年各國次第創造恐後至光緒乙亥而歐洲之鐵道計長十三萬六千二百九十八墨里一墨里當工部尺二百八十八丈其間屬英者二萬六千四百七十二墨里屬法者二萬六千二百九十八墨里屬德者二萬五千七百七十二墨里屬奧者一萬六千二百三十八墨里屬俄者一萬七千七百三十三墨里他如意大利西班牙比利時瑞典荷蘭土爾基瑞斯皆以千計南北美洲鐵道長計十三萬六千有八十五墨里而屬美者計十一