

近代中國史料叢刊第十八輯  
沈雲龍主編

李肅毅伯（鴻章）奏議

章洪鈞  
吳汝綸編

文海出版社印行

李肅毅伯奏議

及門吳璋洪鈞編輯

卷一

初到上海覆陳防勦事宜摺

權衡滬鎮緩急摺

代徵長江洋稅急難籌解摺

上海西兵情形片

覆奏通靖等處江港請飭嚴防摺

查明江海關代征長江稅內並無洋貨進口稅片

請飭多隆阿回援金陵摺

覆議江南種臺併歸江北摺

覆奏近日軍情摺

整飭常勝軍片

覆奏添募揚勇片

請優卹曾貞幹摺

請設外國語言文字學館摺

覆奏趙景賢死節摺

分路規取蘇州摺

裁減蘇松太糧賦浮額摺

清查蘇松漕糧積弊片

wt/90/10

關稅留抵軍餉摺

駕馭西兵片

防勦大畧情形摺

黃翼升不能赴援臨淮片

克復蘇州摺

駢誅八降酋片

籌辦大畧片

進圖浙西片



初到上海覆陳防勦事宜摺

同治元年四月十八日

奏為欽奉疊次

諭旨恭摺覆陳仰祈

聖鑒事竊同治元年四月十二日准通商大臣薛煥

咨開承准議政王軍機大臣字寄三月二十七

日奉

上諭本日已明降諭旨令李鴻章署理江蘇巡撫松  
滬兵勇衆多而紀律不明於勦匪未能得力即著  
將各兵勇詳加簡閱汰去老弱挑選精銳遴派得  
力壯弁管帶以資防勦李鴻章務當體察洋人之

性設法籠絡上海洋鎗隊頗資得力外國人時常  
誇耀其力該署撫不妨多為教演以鼓舞洋人至  
華爾等名利兼圖亦當遇事牢籠毋惜小費鎮江  
一城為大江南北關鍵地屬緊要前據曾國藩奏  
稱該處係進兵形勝之區擬令該署撫帶兵前往  
駐紮為規復各城之計現在揚防萬分喫緊都興  
阿之軍不敷分布如該署撫能紮鎮城則大江南  
北均資聯絡該署撫既膺疆寄蘇省之地均所管  
轄如將上海事宜布置稍定可以分身赴鎮其赴  
滬各營應留上海若干之處均著酌量辦理再據

毛鴻賓奏臬司陳士杰請在籍養親已明降諭旨  
准其開缺江蘇按察使以劉邠膏署理矣劉邠膏  
深得民心疊經中外保奏並著曾國藩李鴻章察  
看如該員於軍務可期得力則李鴻章往鎮江後  
所有上海軍務即可責成該員接辦倘該員不能  
駕馭楚軍即著該署撫另簡得力之員管帶並將  
上海附近失陷各城會同洋人相機進兵節節攻  
復以顧餉源並為將來夾攻之計等因欽此又承  
准議政王軍機大臣字寄三月二十八日奉  
上諭昨據曾國藩奏李鴻章到滬布置粗定仍親赴



鎮江察看情形分兵防守所統水師即由梁山賊  
營衝過以達於鎮已諭令都興阿分飭各路將弁  
嚴密駐守一俟李鴻章回鎮後即飭各軍會同勦  
洗李鴻章身膺疆寄大江南北均歸統轄務當與  
都興阿和衷共濟以期水陸夾攻將竄踞揚屬逆  
氛剋期掃蕩方為不負委任等因欽此又四月十  
三日准薛煥咨開承准議政王軍機大臣字寄  
四月初二日奉

上諭據吳棠奏髮逆竄撲揚城都興阿兵勇未滿兩  
萬賊衆兵單情形萬緊現在逆匪蔓延至揚城北

路司徒廟等處請飭水陸兵分道接應等語李鴻章所部兵勇前據曾國藩奏稱分三起下駛業經諭令該署撫將上海事宜布置稍定帶兵駐紮鎮江俾都興阿得資聯絡現在揚防喫緊恐難曠日待援著李鴻章即令後起赴防兵勇於行抵瓜儀時先其所急會合都興阿之軍迅將撲揚逆匪奮力勦擊毋誤事機倘李鴻章能先赴鎮江一帶相機應援尤屬妥善等因欽此仰蒙

聖訓周詳力籌兼顧伏讀之下感悚莫名臣於三月初八日帶陸勇二千人搭輪舟由皖啟行初十

日抵滬續到兵勇至四月初四日止共計五千  
五百人俱紮營上海城南現尚有楚勇兩營未  
至總兵黃翼升所帶淮揚水師四千餘人協剿  
東西梁山一帶尚無下駛準期屢接督臣曾國  
藩來函以兵勇訓練未熟人數未齊目下斷不  
宜出仗臣親駐營盤督率操演未敢少懈近來  
洋人助勦連復嘉定青浦二城英國水師提督  
何伯迭次與臣會商諄催派兵會勦浦東之川  
沙南滙奉賢金山等廳縣急不可待臣之兵力  
何足以云會勦惟外國兵將為我出力豈可重

拂其意臣於十五日接受撫篆即派所部四千人進紮南匯縣之周浦鎮由北路相機攻勦英法各兵自松江進金山衛由南路相機攻勦兩路分進相距百數十里既可掣賊匪之勢亦不至絕洋人之歡如浦東廳縣乘勢肅清當屯重兵於金山衛以堵浙江全省踞賊東竄之路此

臣謹遵

諭旨體察洋人之性設法籠絡之微意也松滬水陸各軍人數雖衆紀律不明久邀

聖明洞鑒若逐加挑汰擇換將領束以楚軍規制訓

練整頓必須數月乃有眉目署臬司劉卹膏樸  
實廉正深得民心現委辦臣軍營務藉資練習  
亦須數月後察看能否接辦臣從曾國藩討論  
軍事數年見其選將練兵艱苦經營不期旦夕  
之速效到滬後兩晤英提督何伯謂外國募兵  
之法須操練六個月乃使出仗其戰勝攻取固  
由鎗礮之精亦由紀律之嚴江南大營平素絕  
不操練故兵勇習氣最深收拾頗難鎮滬各防  
皆沿此弊臣在上海恐未即有化弱為強之效  
臣往鎮江亦未必無一傅衆咻之虞但臣職分

所在不敢畏難當遵

旨詳加簡閱悉心選汰如能將上海水陸各軍兩三  
月間整理就緒付託有人然後出江周歷北岸  
以達於鎮可無內顧之憂容臣隨時察度奏明  
辦理此臣籌畫兵事次第布置之大略也鎮江  
為南北關鍵自古用兵必爭之地今日進兵形  
勝之區臣亟思移駐彼間與上游諸軍及都興  
阿之師就近聯絡况揚防喫緊屢奉  
諭旨飭援復何敢稍存推諉惟臣既在上海甫經接  
任一切尚未措手固未容舍之他去其後起未

到者僅有兩營新募之勇實不足自當一路洋  
船又不肯中道停泊勢難令其於行抵瓜儀時  
上岸援勦頃據喬松年稟報都興阿督軍嚴守  
賊已向西北撤退如果鎮揚再警俟臣處水師  
下駛酌留數營於裏下河各口以固江防若臣  
移駐鎮江則當會同都興阿互相援應合力掃  
蕩臣才力庸弱本不敢居統轄南北之名兵數  
單寡暫無以備分援各路之用伏乞

皇上鑒臣愚悃期以歲時俾練成勁旅或上游另有  
續撥之師庶近防遠勦稍有可恃此臣目前力

量不能赴救揚川之實情也所有疊奉  
諭旨據實覆陳緣由恭摺由六百里具陳伏乞  
皇上聖鑒訓示謹

奏



--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

權衡滬鎮緩急摺

再欽奉五月初一日

寄諭鎮江為南北關鍵現在北岸肅清急宜以重兵駐紮為進規江甯之計李鴻章如能抽身赴鎮則呼應較靈於大局較有裨益其上海兵勇該署撫亦可於抵鎮後會商曾國藩派員前往整理著曾國藩迅即會商李鴻章酌量情形通籌全局如何可以帶兵及早到鎮先占形勝最為得策蘇省紳士之言恐有偏私李鴻章必當審察定見不可過信等因欽此又奉五月十四日

寄諭現在楚軍東下已攻克太平蕪湖等城即日進  
規九洑洲為合圍金陵之計惟賊勢窮蹙必將鋌  
而走險江北尚稱完善而防兵單薄甚屬可虞前  
次疊諭李鴻章赴鎮與江北各軍聯絡一氣著即  
恪遵前旨迅將滬防事宜妥為辦理即日前往鎮  
江整頓一切大局所關想該署撫必不敢遽延貽  
誤也至滬上兵勇應如何設法裁汰整頓之處仍  
著李鴻章妥籌兼顧並揀派得力大員赴滬管帶  
以資得力等因欽此仰蒙

聖慮殷諄指示親切伏讀之下感激莫名臣接督臣

曾國藩來函頗以進攻金陵兵單為虞又接曾國荃五月初十日自金陵雨花臺來信我軍祇能圍其西南兩面深溝高壘以水師為根本以江面為糧路先為自固徐圖制賊非添二萬餘人不能合圍訊生賊供洪逆調蘇湖兩處之賊回援恐成持久之勢等語臣查金陵城大而堅從前和春張國樑擁八九萬之衆圍攻日久功敗垂成今蘇浙兩省徧地賊區黏連一片處處可以進援尤與昔年情形迥異所恃楚師穩鍊較勝他軍賊數衆多未盡精悍曾國荃以水師

為根本當可立足但軍數不及二萬其力不足以合圍即未能制其死命此次偽忠逆黨羽撲犯松滬負創而遁聞將連合杭湖賊眾赴救金陵臣深代懸慮亟欲馳往鎮江就近援助無如臣原部陸軍僅數千人分兩處則均不得勁專一路則尚可自立兵事重大臣何敢易言之也滬中官民向恃洋人為安危乃援賊未來之先洋人分兵四出援賊大至之後洋人斂兵不動臣揆度夷情似非暗與賊通坐觀成敗實係懾於賊眾不敢向前若非臣親督兵將痛挫兇鋒

患且不測以是知洋人不可專恃滬防必須自  
強臣忝任蘇撫既不能棄滬中每月二十萬餉  
源之地又不敢緩鎮江接應上下游各路之師  
左右思維實無長策至滬上原有水陸兵勇逐  
營簡汰整頓非臣親自部署不能鈐制所帶諸  
將中尚有勇敢樸實之材實少應變馭衆之選  
且資望皆淺未可令其獨當一面臣斷不偏信  
紳士之言貽誤大局惟軍事以得人心為本臣  
之謙陋到滬後稍繫軍民之望未便輕自移動  
遠失衆心曾國藩處似亦無統兵大員可派來

滬可否容臣將滬事辦妥即移師出江以慰  
聖廑抑臣更有言者馮子材等催臣前往實欲臣到  
鎮為該軍籌餉未必為進勦起見現在江北完  
善地方所出之餉專供都興阿一軍尚無缺乏  
畛域已分江南止存鎮滬兩處每月僅能由滬  
分給三萬無地可另籌鉅款臣實深內愧馮子  
材尚能戰守而兵勇疲惰已非一日長江師船  
大半朽壞劫奪成風臣即頡頏其間止能自立  
一軍未便控制諸將若輕言整頓先失和衷之  
義若親軍太少亦無整頓之資此皆實在為難

情形臣不敢稍有徇隱謹先附片密陳伏乞  
聖鑒訓示謹

奏





代徵長江洋稅急難籌解摺

奏為查明江海關代徵長江稅及本年春季江海關收稅各銀數分繕清單並軍餉萬緊急難籌解情形恭摺具陳仰祈

聖鑒事竊本年正月十四日承准總理各國事務衙門咨行抄片內開漢口九江雖已通商而進出稅鈔均係上海征收實在上海關共代收九江稅若干代收漢口稅若干查明數目派員解交湖北江西二省以濟軍需等因奉

旨依議欽此當經前撫臣轉飭遵辦去後嗣准湖廣

督臣官文委派湖北候補道張曜孫來滬催提  
代征洋稅迭經臣等飭令江海關查明數目分  
別撥交在案茲據海關監督蘇松太道吳煦詳  
稱漢口九江運上貨出長江正稅並復進口半  
稅由上海征收條遵照定章辦理江海關所收  
漢口九江來貨之進口正稅即係代征漢九兩  
關正稅所收由上海運往長江各貨之復進長  
江半稅即係代征漢九兩關復進口半稅滬關  
並無別項進口稅餉當即督飭總稅務司費士  
來確查代征漢九兩關銀數旋據復稱前二項

稅款該司稅於上年十一月初一漢口開關之日起即將所收稅銀另冊登記惟是各商船來往長江一船之內時有漢口九江兩處之貨且運入長江貨物洋商並不逐一報明孰為運往漢口孰為運往九江即偶有報明亦難保報往漢口者不因漢口價低改往九江報往九江者不因九江不能得價改往漢口以致兩關稅銀難以分晰若長江通商以來漢關未設以前該司稅初不料漢口另行設關又不知復應劃還已將所收該兩口稅數載入本關征收簿日久

款多難以剔出即時彙報應請照會漢口九江  
詳細注明各該口起下貨稅便可據以分別江  
海關代征之數等語該道覆查運入長江之貨  
必須知其實在何口起卸始能指為何關進口  
之稅長江運出之貨亦須知其從何口下俄始  
能指為何關出口之稅乃洋商運貨入江得價  
則售市價既有低昂銷路須從其便漢九兩處  
即該商亦不能預定其自長江運貨至滬究係  
來自何口多未報明即偶有報明亦難據以為  
憑是進出兩項均未便由滬懸擬強為分別業

經造冊詳請前撫臣薛煥咨查漢九二關各自  
填注在案至此項代征之稅本應隨時解還惟  
上海賊氛環逼堵勒喫緊自去冬以及今春各  
防兵勇數逾五萬需餉浩繁咸豐十年冬間曾  
經前撫臣薛煥奏明請將上海關稅釐捐儘數  
提充本省餉需又是年奉撥京餉八十萬兩亦  
經前撫臣奏奉戶部議准自蘇常失陷僅存上  
海一隅設法防勦入不敷出尚係實在情形應  
俟該省軍務稍定分年籌補等因奉

旨依議欽此欽遵轉行遵照在案現在統計每年洋

稅收數不過二百餘萬每月僅收銀二十餘萬  
除照章核扣英法各二成賠款外月稅不過十  
餘萬兩代征漢九二關之稅即在其中連所收  
釐捐併計亦祇二十餘萬而每月兵餉軍火即  
須三十餘萬加以協濟鎮江等處兵餉本省俸  
廉兵米等款及京外飭撥緊要之款無不取給  
於稅捐目前之入不敷出即可知從前之收不  
敷放以致墊欠纍纍一籌莫展決裂堪虞不得  
不援照舊案請將前項長江稅課先行留抵上  
洋防勦餉需一俟軍務稍定遵即趕緊解還一

面督飭該司稅將上年十一十二月至本年正  
二三月代征銀數逐一準核開具代收長江稅  
並今年春季江海關收稅細數清摺兩扣呈請  
奏咨各等情前來臣復查上海關稅儘數提充  
本省軍餉數年來辦有成案匪自今始臣在安  
慶時道路傳聞每月滬關收稅有四五十萬之  
說到滬後留心察訪乃知浮言未可盡信接任  
以來屢向吳煦面詰該關所收洋稅確數據稱  
新關洋稅係總稅務司費士來經收登簿確有  
案據關道雖總司其成不能絲毫撓越洋人收



稅向極認真如稍有不實不盡洋商斷不依從  
既登簿冊即儘收儘解非比內地各關積習書  
吏可滋弊混因將本年春季所收稅數清摺呈  
核臣查摺內所開至旺之月除扣賠款及船鈔  
外僅得實銀十餘萬衰月僅及十萬代征長江  
稅尚在其中則收數並不為多臣四月十五日  
蒞任視事以前其留抵軍需各款均係前撫臣  
薛煥任內之事其自四月十五日以後為日無  
多代征之數計亦無幾業經遵照部行劃撥湖  
北應解京倉米價銀七萬兩似足相抵而滬關