

近代中國史料叢刊第七十八輯
沈雲龍主編

會澤筆記

唐繼堯著

文海出版社
有限公司印行

會澤筆記

唐繼堯遺著
王世昭校點

會澤唐氏，再造共和，功在國家，其遺著詩文及筆記，足以窺見其私人之生活，思想與情感，尤足以窺見唐氏一生做人，做事，處世，接物，及其成敗得失之關鍵。茲商得唐氏哲嗣筱萸先生之同意，收入在本叢刊發表。傳記文學者不可不讀，治民國史者尤不可不讀。

——編者——

一
偉人做事，先定目的，然後集中精神，貫徹始終。如只顧念一時利害，就小成以圖苟安，未有不失敗者也。

二

心地掃得渣滓淨盡，自不與人計較短長。

會澤筆記

一

心地修養未健穩時，每易爲俗情所擾，清明爲亂。應立即反省克制，自可回復清明。

凡事見到應如此做，便立時做去；如一游移，卽是因循。

『致良知』，卽不自欺也。

三

古今偉人成創事業，不必定有卓越之才，祇須明達誠懇，善用『造端過大，本以不顧死生自命，寧當更問毀譽？以拙進，而而以苟且自全；魂魄猶有餘羞！』——曾國藩覆郭筠仙書。

英雄做事，方針一定，氣如萬馬奔騰，一往直前，不問成敗，不止。曾文正在湖南江西時，幾於全國不能相容，六七年間，不欲再事努力，必終老田間，埋沒一世，其偉大人格事業，豈得成就？而不可餒也。

吾人做事，應不以毀譽而動喜怒，恩怨以定榮辱。不以享名而

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



www.docsriver.com 商家 本本书店
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为
但请勿去除文件宣传广告页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



喪志；是則行之，非則棄之。如祇顧念小節，沽名釣譽，其人格不足取也。吾人立身天地，創建偉業，乃吾人應盡之天職，分內之義務，非所以邀譽天下後世者也，求自慊而已！

惰心一動，欲做之事即懶於去做；應振作精神，痛除此病。我每日必寫日記，今夜偶覺疲倦，懶於動筆。忽然警惕，即一躍而起，書數語以自誠。

四

雖知己朋友，亦偶有不融洽時；應不先責人，而反求諸己。如有自我不是之處，宜歉然謝過，始是英雄氣度。「泰山不讓土壤，故能成其大；江海不擇細流，故能就其深。」此二語當銘心不忘，廣求天下賢才，以討究天下大事，而革進之。

功不可爭，責不可辭，德不可讓，利不可貪，義不可退，酒色不可溺，志節不可喪，有此精神做人，事業何患不成。

以天下之善爲己之善，以天之長爲己之長，雖薄技隻語，亦必羅而習之。

五

欲應一事則鍊事，欲應萬事則鍊心！

不事省克，則不明己過。夜於枕上回憶往者言行，疵錯良多。就見者即書於後，務對症下藥，矯而正之。

余有三戒，曰矜，曰躁，曰怠。宜治以謙、誠、靜、晦、勤、僅克而絕之。假快活，易生煩惱。

前以自高爲容人之度，今始悟爲大錯。真實容人氣度，要：誠潔，無我，虛心、恒懷，方寸間不可有一毫自私之念。

凡古今之能蓄道德能文章卓然爲時論不可少之人，其英妙之年，必能堅強自植，不爲流俗所染移。其始未嘗不爲世所詬病，逮其功成事就，于是天下歸之矣。

六

致鄧文波函：（前略）——「腦病原因，不全由於用功過度，由于思慮過多者較甚。其治法；宜滌心定氣，以除急燥、憂患、名利、富貴諸惡念；再服振奮劑以喚起其高尚思想、熱誠、志節，可以愈矣！」（後略）

七

不作英物，寧作鬼！

不擇小流，方成大流；不忽小事，方成大事；不矜小能，方成大能；不逞小勇，方成大勇；不輕小德，方成大德；能容萬物，方是大器。

八

第四期中國留學生卒業，午前十一時，日皇親臨本校，行證書授與式。日皇步行，校長導於前，將官官監等從於後，其簡素樸質，實可嘉佩。

日皇行宮，以布幔爲之，小而不潔。吾國州宰行公遠出，一切修飭享用，殆百倍於此。日人樸質，刻苦如斯，其所以能強；我則浮奢靡墮，故不得不弱也。後日做事，必痛除此種浮華奢靡之風，以振刷國民精神，以人格第一義爲天下倡，才智爲其次也。不以得失爲喜怒，方足以成大業。

大奸若忠，大智若愚，大勇若怯。爲其大，故藏其真。淺薄之徒，一舉手，一投足，可立辨其黑白也。

九

待人貴開誠，然須輔以知人之明，庶無枉用之材，以收得人之功。

知人之明最難。然能察其初身，考其言行，審其氣度，可以定其人品之大概矣。古今豪傑，未有不自負者；一遇知己，必欲吐盡生平懷抱，而後快於心也。

以誠待人，不獨賢豪相歸，即頑石亦可點頭。

十

善戰者，在絕敵援。警敏沉着，剛勇公誠，爲將者必具之精神。

十一

以誠待人，而不能使其有所感，是必我之誠有所未致。宜省諸己不可責人，有自知之明，而能勇於革惡進善，偉人之基礎確然立矣。

愚者常自滿，智者常自歉。

十二

求才之道，首重操守，次察心地，然後考其才識學問。

十三

精于小事，而忽于大節者，庸凡之才也，終不能負重任。

十四

本日（按：唐氏自註「四日」，查筱蕘手抄稿，即「戊申六月」也。）在炮兵工廠內，「後樂園」午餐。園爲德川氏所構築。天然山水，加以人工點綴；意頗不俗。昔明儒朱舜水流適三島，爲德川所聘，待以師禮，問質道藝。每花晨月夕，輒相詠觴其中。「後樂」之名即先生所命；蓋取「後天下之樂而樂」之意也。中有唐門，上額亦爲先生所題書。明治以還，此園遂歸陸軍省所管；凡欲入園參觀者，均須得其許可也。

非有堅忍之力，不能成偉大之事。溺色，好勝，必覆遠大之功。
智識愈進步，愈感學問之不足。

十五

聲，色，貨，利，人所共求；果具大志，而不欲與世俗相混流，於此四字，不能不嚴加治克。

能不嗜：聲，色，貨，利，則可以用天下之人；否則必爲人所用，志節喪矣！
不好美色，人之所難；英雄事業往往爲此一字所誤。故欲爲大事者，對此應嚴加戒克，勿貽後悔，是爲至要！

余願以愛美人之熱情，移之以愛國家，以愛百姓，以愛朋友，以愛將士。

欲精一器，必經細磨久鍊，依秩順序，日積月累，然後得竟其功。修德習學，立志做事，亦復如此。故須堅忍漸進，以成大果。如急燥輕率，必欲速反遲，一無成就。

十六

鴻鵠有志，燕雀何知？今日個人忍辱修學，所以爲國家未來立富強之基礎也。

十七

不速使中國富強，凌駕歐美，俯視列強，枉爲二十世紀之中華男兒，生何如死！
治軍貴寬嚴相濟，然兩者有時不能相均；則寧失於嚴，不可失於寬。
惡慾不能消除盡淨，不足以言做大事。

中國人自私自利之習染已深，于自己無直接利害之事，則澹然漠視之。故公利不能

興，衆害不能除，外侮侵襲，苟不致刀臨項上，仍如不痛不癢，全不相干。嗚乎！如此麻木不仁之國民，果不施以嚴格徹底之教育，刷其惡腐之心，欲圖復興富強，何可得乎？

振修內政，爲今日中國之要務，然非平凡之士可以爲之。故得一技術精神之學者，不如得一雄才大略之英雄。

誠與智不可缺一，無誠不能用士，無智不能明事。兩者相濟，然後可以成大業，立大功。

惟英雄能愛英雄，惟英雄能識英雄。

十八

世之最足以消磨志氣者，其爲聲，色，貨，利四字。欲建大功，立大業者，萬勿爲此四字所牽！

古者英雄所馳驅爭逐者，不過中原數區之地。吾人欲爲華胄爭光，應放的於亞洲之外，與歐人一較雌雄，方不愧爲二十世紀之中華男兒也。

十九

爲將者，應有：精細，沉着，獨斷，果敢之精神，以堅部下信仰之心。否則：失，怯畏，搖動軍心，關係勝敗，不可不戒。

二十

能爲英雄者，必能自克，必能改過。

談論足以增長見識，然如盡說廢話，不如一以靜坐。交友足以增長學問，然如徒酒肉相召，反不如閉門讀書。

學問與經驗，二者須兼修並求。

治天下，以大學爲基礎；立人格，以英雄爲模範。

二十一

亡國，破家，喪身之好資料，其惟聲色乎！

良知清明，則是非判然；難處於交錯紛紜之事境中，亦能卓然不動於心，正邪明。

二十二

知己，貴能自始至終勸善、規過，進德、修業。若祇互相獎掖，則非真知己也。大豪傑若在窮困之境，亦決不折節曲志，以下於人。

二十三

只要發現一惡，則無論大小，務必克除。

性質上最頑拗之惡務，必竭力盡心，以期淨盡。朱子所謂：「克己，須從性偏難克處克將去」，是也。

二十四

毀不足辱，譽不足榮；所要者貴能清白自信而已。

有得意失意之心，皆由榮辱之念未破所致，非大器也。應從明志一點，痛下功夫。

書曰：「汝唯弗矜，天下莫與爭能；汝唯不伐，天下莫與爭功。」因無能爭功，而弗矜弗伐猶非大器。吾人立身天地，建樹事業，爲人生自然之義務，應盡之天職；是何足矜？是何足伐？

二十五

有志爲天下之事，必要修鍊自己，使無愧於心。否則享盡榮華，亦何異於秋霜朝露？其成固微，其心尤鄙！

二十六

教授不獨在於學術，更應注重培養學生之精神。殿譽榮辱，非唯不足以動我之心，且足以增我砥礪之力。

二十七

心田不打掃乾淨，雖施以良好教育，亦無益也。

二十八

治天下者，非情，非氣；是熱誠，是公正。

吾日三省吾身；遇事能靜處乎？待人能真誠乎？克己而無間斷乎？人材無論大小，皆集而適用之。

二十九

軍人，無何時，何地，不可有懈怠心。一事做了之後，須加倍奮勉，不可有自寬意。——「懶散二字，立身之賊也！」——呂新吾。

三十

「吾人用功，要先能重公輕私，然後一切始有基礎。」——碩語。

三十一

須以克苦向學之精神，從事於演習，而後有所得。如只勉強敷衍，則失其作用矣。

三十二

良知亦有真偽，非使心地間無一毫穢物，無能發現真良知。

三十三

統一國民精神，須使宗教，政制，教育，習俗，不可退於龐雜。

三十四

須有裨於天下後世者，方是有用之學問。

講學，須有氣魄發揮己所獨見處；迂拘，則學問成死物矣。

「窮則獨善其身，達則兼善天下」。所謂窮，非貧困也；潛修靜處也。一旦出任天下大事，即可將平日潛養功夫發揮，以利天下。孔子周遊列國，諸葛潛於山野，何嘗甘於窮困乎？待時而已！今日國勢危弱極矣，吾輩正應努力求善，以爲後日光復國家之用。

高尚之人格，健全之國民，皆可自我人手中教育培養以完成。故我人須先自行使人格高尚，體智健全，以爲典範。不可徒責於人。

三十五

建設堅固之國防，需要劃一兵器自行製造；否則不可以言對外作戰。

開創之人材，才重於德；守成之人材，德重於才。

讀書講學，所以明理也，理明之後，做事始能慷慨勇決。爲講學而流於迂腐，是失講學之道而自誤也。

三十六

自尊自大，爲國人固有之性質；古今爲大言者不可勝數，而能實行者寥寥。吾輩宜

時時警惕勿蹈其覆轍爲要！

胸襟要雄渾，行爲要方正；英雄才幹，佛聖心腸。

夏季多蟲，一夜有蟲自窗外飛入，自習室同學之好事者捉之。以紅絲繫其頸，鐵針插其背，以刀斷其足口鬚殆盡，蟲猶唧唧若不關痛癢者。此與吾國國民之麻木不仁無所異。外患如此，而茫茫似無所覺，則只有供人宰割玩弄而已。

三十七

意志不堅，性根不定，一遇外擾，清明易亂。應速從鎮定上下工夫。

三十八

因人言而動心，是意志不堅，故把握不住。須要徹底修鍊，以除此病。否則，無論大事小事，必無成就。

空談不如實行。

余今日清明大亂，因事責人之故。責人最易亂清明，今後當痛改之。

三十九

學殖堅深之後，再辦大事，方可收功見效。故人應存老當益壯之氣，鞠躬盡瘁，使成大業，切不可急功好利，希求倖成；或稍受挫折，頓萌退志；使功虧一簣，是爲至要！

光榮之歷史，足以壯吾志；目前之危局，足以激吾志；未來之事業，足以堅吾志。聖賢豪傑，天之肖子也，天意賴以表揚發揮之。聖賢豪傑往往處危能安者，未始非天心默祐之也。

治天下，須精神與物質並重，不可輕此而忽彼。

欲達於聖賢豪傑之域，不可忽違良知。

謙，可致人和；驕，則失衆心。

四十

俗念未全滅，自費眉間二十下。（俗念者，功名之念也。）

一人雖富，而天下尙貧；一人雖安，而天下尙危；問心何以能忍？故人處綺麗場中，須思天下有苦境；行康莊道上，須念天下有危境。

國之興亡，在民德之高低。

四十一

任大事，須有涵養，有銳氣。二者似相反而實相成。

心地間有一我字；任小事且不可，況大事乎？私一己之事且不可，況天下事乎？心一正，則萬邪潛避矣。

四十二

空談英雄事業者，不能實際努力者，庸人也。

孔子曰：「德之不修，學之不講，聞義不能從，不善不能改，是吾憂也。」書以自戒！

初學時，立於禽獸與聖賢之間，能始終努力修德致善，可漸入聖賢之域而為聖賢。若勤始怠終，則終亦禽獸而已；故求進工夫不可怠忽。

軍人，所以捍衛國家，保護人民者也；故對人民須親和謙恭，一如父子兄弟。須有聖賢之心胸，英雄之才智，然後可以任大事。

國勢危矣！國人尙有欲避處林泉爲隱士，以獨善其身者。吾爲進一言曰：國際擾攘領域極大，一旦兵火燎原，卽窮鄉僻壤，亦不可免於禍。故天地雖大，將無君等飲酒、看花、吟詩、下棋之地，以享清福矣。

吾爲愛美人者進一言曰：淡妝紅袖，皓齒明眸，將爲別姓抱琵琶矣。多情自命，惟有空懷相思，自拭熱淚，所謂酒地情天，祇得於夢中求之而已。

吾爲愛財如命者進一言曰：國亡之日，資源盡失，江海不保，緬流何存？君等辛勞存蓄，亦必有枯竭之日。

吾爲辭心功名富貴者進一言曰：弱國上官，不如強邦下民。縱能身居要位，不免仰人鼻息，一如奴隸、其爲榮乎？其爲辱乎？

嗚呼！國危如此，尙自私自利，不事振發，妄圖苟全，昧良無恥，莫此爲甚。

四十三

我之善惡，我自知之，我自正之。若以人之評定，而求準率，則近於下流矣。

欲與天理，間不容髮；孟子所謂：「人之所異於禽獸者幾希。」是也。一念之差，

有聖賢與禽獸之別；曾濼生所謂：「不爲聖賢，便是禽獸」，是也。

聖人制禮教德，所以定聖賢與禽獸之界限也。

天理難致，人欲易縱，此所以聖賢之崇於常人，而賤莫如禽獸也。

四十四

國弱如此，雖列王侯，亦辱。將來使國威振揚，雖退爲平民，亦榮。

天下，我之家庭也；一人不振，必累及全族。男兒應發奮圖強，使國家復興，人得其所，始不辱己，更不累人。

四十五

犧牲千萬人之身家性命，以成一人之福利，天下不平之事，寧有甚於是者！

四十六

「意念所在，即要去其不正，以全其正」。——王陽明語。

四十七

存保守思想，不如行進取主義；進取先要能自固，不保守而自保守；若先存一保守之念，終止于保守而已矣。

趨利避害，貪生畏死者，當以游俠好義革其腦；功名富貴，戀戀不能忘者，當以聖賢之教勸其志。

予年已二十餘矣，尚不能率中原子弟振揚國威，可恥者一。才不足以壓衆，德不足以服人，可恥者二。外患日深，而不以臥薪嘗膽之精神，從事振作，好逸惡勞，苟且偷安，可恥者三。此後加倍努力，刻刻自警！

國恥未雪，國仇未報，一事無成；而國人乃互相猜忌，意見衝突，兄弟鬩牆，貽笑外人，可恥者一。外族磨牙礪齒，整兵利械，將以我爲魚肉；而國人尚沉溺酒色，優游若無其事，頑冥若此，實深悲歎。嗚乎！大廈將傾，燕雀尚爭必覆之巢，壺水將沸，魚蟲猶作優游之戲，可恥者二。

外人奪我土地，侵我主權，可恥者一。侮辱吾國家，殘殺吾同胞，可恥者二。吾國人不能因此激發志氣，敵愾同仇，可恥者三。吾國人尚有搖尾乞憐於外人，以求一己身

家性命得以苟全之涼血動物，可恥者四。青年有爲之輩，多不能努力奮發，輕薄浮誇，不務實際，可恥者五。有志之士，多固執成見，排除異己，能力渙散，可恥者六。文官要錢，武將惜命，可恥者七。爭權奪利，兄弟鬩牆，可恥者八。爲民師表，而人格卑劣，可恥者九。國民愚昧，而無良好教育，可恥者十。有此十大恥辱，國縱不亡，爲其國民，尙有何榮？與其偷安苟存，寧如羞憤早死；故吾不生則已，吾生必盡雪之。使國家增地位，個人增光榮，男兒生逢時會，豈可自餒！

四十八

「克明峻德，以親九族；九族既睦，平章百姓；百姓昭明，協和萬邦。」——堯典。

治軍之道，以賞罰勸其心，不如以廉恥激其志。

準備周詳，爲做事成功之基礎。

勤能補拙，儉以養廉，謙以信衆，忍以成事。

自大者多自欺，自大而能不自欺，是眞人矣。

四十九

日昨與同寓諸友談論宜刻苦用功，語意過分，此我性情直率，不善委婉，致人不能樂受忠言。今後宜靜心養氣，以除此病。

能機變應事曰智，但須有作爲，有條理。

能豫斷事機曰識，但須有決斷，有遠謀。

善處煩難曰量，但須有責任心，有堅忍力。

始終堅定，不易宗旨曰德，但須有志向，有操守。

看清利害，一貫處置，不爲一時言語所動搖，非有深切之修養不可。

五十

與士卒同甘苦，爲治軍無上唯一之要訣。

五十一

聞教官談，甲午牛莊之役，日人殘殺吾男女老幼同胞之慘狀，令人氣憤填膺。所謂文明假面，自行揭除，吾爲日人之野蠻凶殘恥，尤爲吾同胞之生命賤於犬馬羞。嗚呼！

吾尚不奮發圖強，以除此暴敵，爲吾枉死同胞一雪冤憤乎？

學絕道喪，所賴以復興者，惟少數豪傑之士耳。

五十二

爲軍之將，應身先士卒，同赴憂患，不求獨安，則上下信愛，堅如鐵石，必爲勁旅。

五十三

有毀譽利害之顧忌，易爲目前事機所動搖，遠識矇蔽，不可不戒。

五十四

洞明人生真諦，爲排除惡念之基礎。

理慾相爭，其苦殊甚，宜冷靜心情，然後可以明判正邪，泰然而安。

好居功者，不足以成大事；好竊名者，終必亂以自危；故恬淡心情，爲立身處世第一要務。

頭腦須使冷靜，熱則亂矣。古今之能任大事者，其方寸間，常靜若秋水，屹若泰

山，一毫不爲外物所亂。

精神須使凝集，不可渙散。

五十五

用心時，宜排除雜念，不使擾亂。休息時，更要沉靜得不動微塵。定動有節，則精神可以堅銳而無損。

五十六

心情曠達，天眞不失。故偉大人物，年雖長，而常有幾分孩子氣。

五十七

天下安，一賢者治之有餘；天下危，雖集多數英雄之力奔馳營救猶不足。故危國而生內變，距亡無日矣。

天下有道則見，天下無道則隱，聖賢也。天下有道則隱，天下無道則見者，英雄也。故治世多聖賢，亂世多英雄；英雄戡亂，聖賢飭治。吾願今日之中國，出一偉大之英雄，兼聖賢之德識才量，而以英雄之氣魄能力，以挽此大廈將傾之勢。

說話如作文、須委婉涵養；如太急燥直切，不惟無味，且易敗事。辦事而無責任心，必然失敗；故雖下至走卒，亦要使其具有負責任勞之精神。

五十八

有英雄之志者，不得謂之英雄；成英雄之事者，方得謂之英雄。

祇須修德講學，勿問事業。不患無才識德量，祇患不能勤勞刻苦；不患無勳名事業，祇患無德量才識。

寡言決行，勝於空談不做。聲聞過情，君子恥之。

五十九

「謙受益」，故君子修德，虛以接人。

六十

學在爲師，爲長，修己以治天下；以天地萬物依於我，不我以依於天地萬物。

一家愛我，敬我，則家齊；一國愛我，敬我，則國治；天下愛我，敬我，則天下平。德以化人，信以服衆。

人不愛我，必我有不能愛人之處；人不敬我，必我有不能敬人處；諸求反己，修德者進步之階梯也。

理慾交混，不能排遣時，宜速讀書。

爲政以德，衆心所歸；爲政以霸，衆心所離。

六十一

聖人，完全之英雄也；英雄，不完全之聖人也。

英雄必具聖人之心胸，然後可作成大事。

心不誠厚，識不充分，何處生出事業來。

人生如白駒過隙，上途時，卽要將方向辨清。如誤人岐路，光陰一誤，後悔勿及矣——自警。

辦事宜迅速，否則必誤人，誤己！

六十二

爲學如行路，祇要一步一步走去，自能到達目的地。若全不動脚，便欲到達，或走

一兩步，便欲到達，則徒自急燥煩惱而已。我修學，往往今日用功，明日便想收效，忍耐不足之病，急宜自戒！

六十三

知人要清楚，用人要適當；如構巨室，必求大材；適於樑者爲樑，適於柱者爲柱。若用材不當，不獨枉費無益，亦將植留大患。

六十四

勿露頭角，善藏鋒銜，潛修以待時會，我應注意者也。

勿矜己長，勿揚人短，忠恕之道，應勿怠忽。

寧使人笑我愚，勿使人誇我智。

矜長上則遭辱，矜同輩則遭忌，矜部屬則遭怨。葵丘之會，齊桓稍矜，而叛者九國。爲大事者，不可不戒。

聖賢英雄，非空懷其志可以做到，必從事實證明之後，始足稱之，故吾人立志，萬勿自滿，須心地高遠，求事實做到。

以陽明之學，充實內體；以曾左之行，立定事業。

六十五

謊言欺世，固爲大惡；盡露實話，亦要誤事。

待人固要率直，然遇虎豹豺狼，過於老實，必反啓其傷害之心。

辦事要迅速，因循遲疑，必誤大事，宜切戒之。

男兒，貴自立耳，勿存依人成事之心。

大，而后可以容人；高，而后可以任人。未臻其境，而言其事，不爲狂妄；卽爲下

流。

能不貪名好利，始可爲英雄豪傑。

六十六

吾身，國之身也；忍辱求學，爲國也。今日所流血汗，爲后日洗國恥，滌國仇之用也。

天下萬姓，我之父兄子弟也；貧者輾連困苦，流離失所；僑民受遇，儼若牛馬奴

隸，皆我之父兄子弟也；一人不能得其所安，我有罪也。甲午、庚子之役，我民無端慘遭異族屠戮；日俄戰起，東北父老無辜受其蹂躪，皆我之父兄子弟也；此仇不雪，則我罪不恕；天之生我，寧無意乎？

我生平最抱不平者，爲貧富不均，恃強凌弱二事。

六十七

上假外人之力壓下，下假外人之力以欺上，拱手送權，甘爲外人奴隸，亡國滅種之禍皆由自取，日後立身做事，誓除此輩下流小人。

須使心能定氣，勿爲氣以動心，養氣鍊心，功夫做好，然後可以擔當大事。

有時不能不用氣，然本體總要清明，萬勿爲氣所蔽。教人須善於誘導，用人不可背其能力，否則生氣喪失，必致敗事。

六十八

「古者言之不出，恥躬不逮也」。

君子欲訥於言，而敏於行。好逸惡勞，趨利避害，貪生畏死，人之常情也。軍人精

神適求其反，故軍人可貴，而治軍極難也。

作模範家庭，爲改革國民風尚之基礎。

人有感情如電，能互相感應；果人而無感情，必如死灰槁木，不爲人類矣。

六十九

凡事總以親臨爲上，依賴他人之心總不可存。

七十

精神教育爲治軍之骨幹，精神教育完善，必爲勁旅，否則烏合之衆而已。

服從，勇敢，誠實，禮貌，雖使自心中流露出來，方是真精神。若祇表面模仿，則卑劣無價值矣。

七十一

池上觀魚，樹下聞蟬，披襟靜坐，萬念俱寂，戎馬生活，何嘗無清閒樂趣。

七十二

無勞，無憂，無慮，無樂，無動，無靜，使得此心定如秋水，則量自廣，氣自宏。

矣。

七十三

拙者可成，懶必無爲；勤可補拙，懶則喪志。

世有拙而成事者，斷無懶惰偷安而有所作爲者，故人不愚不智，而愚不能勤苦向上。

七十四

修學之道，在磨鍊本體，本體清明，則天下學問自可通達，否則雖讀萬卷書，亦無用處。

與人講學須平氣，聽人講學須虛心，人間於我須懇切清明而告之，不可故飾繁難以矜己才，或縮意簡詞以避麻煩。

凡事總求自然，不必勉強；循序漸進，不可躐級。

七十五

凡事須信三分天命。