

近代中國史料叢刊第九十輯

沈雲龍主編

段

祺

瑞  
費敬仲著

文海出版社  
有限公司印行

## 提 要

民國成立後將十稔政潮起伏迄今靡已而始終捲入漩渦身當其衝者厥維段祺瑞氏清帝遜位聯電促成者段氏也二次革命削平南服者段氏也項城稱帝首先反對者段氏也利用督軍挾制黃陂者段氏也張勳復辟起兵討逆者段氏也用兵南方排斥異己者段氏也對德主戰結好東隣者段氏也今則身雖在野而隱然仍握中樞之政柄舉凡重要問題當局必殷殷諮詢徵取同意所謂統治大權上不在總統府下不在國務院而別有所寄儼以一人繫國家之安危者舍段氏其誰歸本書於段氏平生事蹟自前清以迄今日分章別節從實紀載搜羅無遺條理井然並附段系之人物段氏之軼事尤覺別開生面趣味橫生凡欲知段氏之過去以及推想未來段氏之爲何如人者當必以先觀爲快矣

# 段祺瑞目錄

緒言	一至三
上編 段氏之歷史	
一 家世	三
二 幼年及學生時代	四
三 留學德國時代	四至五
四 項城練兵與段氏	五至六
五 任統將時之略史	六至七
六 清帝遜位之首倡	七至八
七 任陸軍總長之略史	九至一〇
八 任湖北都督及勦辦白狼	一〇至一二
九 任內閣總理之略史	一二至一五

- 十 任督辦參戰之略史……………一五至一六
- 十一 馮段之同時下野……………一六至一八
- 十二 參戰之受勳……………一八至一九

中編 段氏之政績

- 一 段氏前清時代之政績……………一至二〇

- (1) 北洋之練兵 (2) 新建軍之緣起 (3) 小站軍區之關係 (4) 段氏練兵之效果 (5) 江北提督之重要 (6) 段氏提督江北之由來 (7) 段氏在江北時之清廉與風雅 (8) 段氏與革命之影響 (9) 辛亥光復時代之段氏 (10) 革命開始之概略 (11) 任軍統後之段氏 (12) 南北議和時代之段氏 (13) 段氏贊成共和之聯電 (14) 清帝遜位之告成

- 二 段氏民國以來之政績……………二〇至七七

- (1) 共和紀元時代之段氏 (2) 孫袁交替時代之段氏 (3) 陸軍總長之初任 (4) 內閣紛更時代之段氏 (5) 段袁之關係 (6) 國務總理之代理 (7) 人才

## 下編 段系之人物

### 一 軍閥……………一至一七

- 內閣時代之段氏 (8) 正式政府成立時代之段氏 (9) 段袁意見之齟齬  
(10) 段氏之出鎮武昌 (11) 帝制發生時代之段氏 (12) 袁段之外交 (13) 袁氏  
假造民意與段氏下野 (14) 袁氏防段之陰謀 (15) 投閒時代之段氏 (16) 雲  
南舉義時代之段氏 (17) 洪憲用兵時代之段氏 (18) 段氏之推翻洪憲 (19)  
段氏第一次之組閣 (20) 段氏停止兌現之內幕 (21) 黃陂繼任時代之段氏  
(22) 段氏新舊約法之爭執 (23) 國會之恢復 (24) 段內閣之組織及政策 (25)  
府院之衝突 (26) 段氏之對德絕交 (27) 復辟時代之段氏 (28) 段氏討逆軍  
之組織 (29) 段氏第二次之組閣 (30) 段氏之平湘計畫 (31) 王士珍之代段  
組閣 (32) 段氏第三次之組閣 (33) 馮段之交惡 (34) 段氏之下野
- (1) 靳雲鵬 (2) 徐樹錚 (3) 倪嗣沖 (4) 張懷芝 (5) 段芝貴 (6) 龍濟光  
(7) 張敬堯 (8) 陳樹藩 (9) 楊善德 (10) 盧永祥 (11) 李厚基 (12) 傅良佐

- (13) 吳光新
- (14) 田中玉
- (15) 王士珍
- (16) 曹 錕
- (17) 段作霖
- (18) 段桂庭
- (19) 劉冠雄
- (20) 蔣 昌
- (21) 劉存厚
- (22) 周道剛
- (23) 曲同豐
- (24) 任剛先

二 官僚……………一七至二七

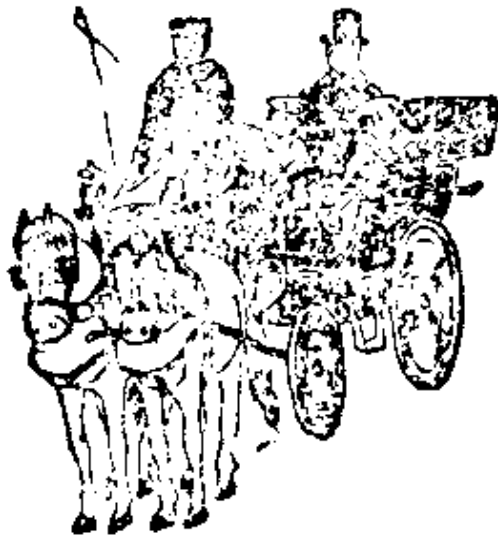
- (1) 田文烈
- (2) 許世英
- (3) 熊心浩
- (4) 梁啓超
- (5) 范源濂
- (6) 王揖唐
- (7) 曹汝霖
- (8) 章宗祥
- (9) 陸宗輿
- (10) 周肇祥
- (11) 張國淦
- (12) 方 樞
- (13) 張 弼
- (14) 陸徵祥
- (15) 傅增湘
- (16) 呂調元
- (17) 江 庸

附錄 段氏之史蹟

- 一 段氏之家庭……………一
- 二 段氏之介弟……………一至二
- 三 段氏之文藝……………二
- 四 段氏之經濟……………二至三
- 五 段氏之交際……………三至四
- 六 段氏之宗旨……………四

七 段氏之嗜好……………四至五

八 段氏之逸興……………五



# 段祺瑞

## 總書

迴。颺。狂。風。白。日。寢。光。雲。滿。波。靡。險。阻。相。望。此。非。  
否。在。昔。獨。裁。貴。族。時。代。則。少。數。秉。政。之。人。實。司。  
政。神。州。板。蕩。豪。傑。之。士。惕。於。國。政。之。窳。敗。懼。及。  
改。造。根。本。辛。亥。以。還。政。體。維。新。民。國。締。造。於。今。  
外。有。權。巢。之。敵。而。肘。腋。之。間。衝。要。之。地。猶。復。喧。  
擲。揄。是。紛。紜。擾。攘。以。至。於。斯。夫。袁。氏。專。擅。已。成。  
承。獨。裁。貴。族。之。弊。彼。少。數。執。政。之。人。實。爲。之。咎。  
我。國。歷。史。言。之。一。治。一。亂。已。成。通。例。因。仍。相。繼。  
老。氏。所。謂。既。福。倚。伏。者。是。斯。言。也。似。是。而。實。非。  
在。局。部。之。勝。負。而。在。全。國。之。存。亡。斯。旨。甚。明。歟。



知其非長治久安之道。有百害而無一利。乃激於一時之反動。逞少數人之意氣。甘爲德禍之媒。委曲進行。嗜之彌篤。無辜之民。乃日處於水深火熱之中。謀一夕之安而不可得。此數年以來。凡我國民。皆身受而引爲切膚者。至於今日。其厭亂矣乎。杞人之憂。竊恐恐未艾也。何則。自袁氏既卒。黎黃坡繼任合肥。段氏出而組閣。恢復國務院。參衆兩院。以次絕而復續。不佞惟時適居都門。方以爲撥亂反正。其機當啟。於是乃未幾而有府院之爭。暗潮迭興。春明冠蓋。羣傲擾於奔競角逐之中。樞機之地。既沉溺於局部之紛爭。厝火積薪。鬱極而爆。而軒然大波。遂隨此暗潮以起。徐州會議之結果。所由投隙而興也。蒼狗白雲。斯須萬變。復辟泡影。共和再建。四海喁喁。方以爲由亂入治。不意閱籟之爭。反愈趨於激烈。於是有湖南之役。有傅周之遁。有閩粵之戰。有陝西之爭。日尋干戈。如環之無端。外禍內患。旁午交煽。至於今日。且未有底止。此三年來之事迹。昭昭在人耳目。爲民國紀元以來。事機最淆亂之時。亦爲合肥段氏一生最有關係之時。識者爲之。捫拾生平。數陳事實。不禁低徊感慨。弗能自已也。夫段氏以北洋軍閥之巨擘。改革以來。首總戎機。歷膺揆席。自項城以迄東海。爲民國總統者。雖已四易其人。而當國最久者。無過段氏。則合肥實

爲民國重要之人物。而其所行政策。國內國外之關係。國人皆宜略知其梗概。以爲彰往。察來之鑑。此本編之所由作也。編者與段氏既無好惡之私。凡所傳述。初無成見。願其爲人。沉默簡易。不尚脂韋。更考其生平。亦復倥倥寡欲。似非當世武人所能比擬。茲編既專。識事實。知人論世。請以俟諸君子。

## 上編 段氏之歷史

### 一 家世

段祺瑞字芝泉。安徽合肥人。同邑周氏饒於資田產。甚富。祺瑞之父。嘗租周氏之田爲之耕稼。治事勤謹。周氏甚信任之。其後周氏子盛波。盛傳從李鴻章起爲淮軍將領。以勦匪功累遷至提鎮。祺瑞父亦從周氏軍。初爲哨官。旋以勞績擢權。至管帶。稍稍積資。以起家。行伍邑人又多以軍事致顯要。故頗重軍事學識。祺瑞既長。則肄業於北洋武備學校。承父志。也有善相人之術者。嘗謂段氏之後必大。茲果依託風雲。倚附新運。祺瑞遂爲民國軍閥之冠。有弟曰祺勳。亦習於軍。曾留學日本。爲士官學校畢業生。歸國後納貨爲道員。雖無所建。自或其名爲乃兄所掩也。段氏之盛於今。炙手可熱。舉全國豪貴世祿之家。皆莫之與京。彼相人

者殆不誣矣。

## 二 幼年及學生時代

祺瑞幼而岐嶷，頗靜穆。兒時嬉戲，每好整，以暇見者，輒稱其沉默有度。即偶然言笑，亦不涉童駭雜沓之態。初就學於家塾，性殊強韌，同學或狎之，每持以鎮靜若示，以不屑與伍者。讀書亦不甚措意，視老師宿儒蔑如也。長而肄業於北洋武備學堂，惟時清廷惕於中外強弱之勢，一二謀國者，宿深知湘淮士卒暮氣已深，弗適用於時，而老於用兵者，又悉屬舊時代之軍事學識，無以資教練，則倡議采歐西兵制，訓練新軍，又先立武備學堂於北洋，以爲陶冶將材之地。今之羽冠狨座，擁重兵仗，鷹幟專制方面，叱咤風雲者，強半皆北洋武備之所植種。因於遜清而民國，食其報者，段祺瑞其弁冕也。祺瑞幼承家訓，既入武備學堂，實獲己志，攻業頗勤敏，以力學不倦，見稱於當時。治學既專，每屆學校試驗，輒冠其儕輩。與王士珍等齊名於時。故後人王龍段虎之稱，畢業以後，聲譽蜚然矣。今日之左右一世爲國人所傾注者，蓋有由來也。

## 三 留學德國時代

段祺瑞留學於德國。實爲其一生思想學術經驗材力事業之濫觴。而長養洋溢以成今日之勢力者。其源皆出於此。噓氣成雲。非偶然也。蓋滿清之季。銳意治兵。欲效法歐洲軍政。以爲通變自強之計。時則海軍最著者。無過英倫。而德意志則以陸軍著於世。中國練兵。方始萌芽。海軍事體大不易舉。先其所急。宜崇事陸軍。諳知德意志軍制最善。則資送學生就學於德。滿漢子弟皆得與選。其時滿人之挑送留德者。如蔭昌等漢人。則段祺瑞其選也。段氏以北洋武備畢業之資格。與蔭午樓等聯翩遊德。當時之人莫不稱其勝任愉快。祺瑞至德。益稱素志。既習歐西軍學。復與彼都人士時相周旋。呼吸海外之空氣。觀摩漸漬。亦既有年。由是學識大進。思想亦日新。慨然有澄清祖國之志。嘗與同志討論世界之大勢。每就軍事上之學識。研究中國軍人之弱點。欲一新其制度。頗擬著書立說。以先覺爲己任。故比及歸國。已頭角嶄然矣。其後身任北洋練兵事。以造成今日之軍閥團體者。皆發軔於此時也。蔭昌雖同時游德。而學行之優劣。事業聲聞之隆汙。蓋不可同年而語矣。殆莊周所謂其一能鳴。其一不能鳴者耶。

#### 四 項城練兵與段氏

上章言段氏留學德國爲其一生學識材力之發源。此章言段氏練兵北洋實其一生事業。功名之基礎。然非藉項城之左提右挈。或未易遽語及此。所謂莫爲之前。雖美弗彰也。初袁世凱爲朝鮮商務委員。頗干預朝人之內政。以是爲日本所嫉。既而朝鮮有東學黨之亂。日人驟乘此時機。以兵力威脅朝鮮。袁世凱則力主與日人開戰。屢請遣兵。既而我軍敗績。世凱歸德宗召對時。頗言我國軍政之弊。將士多狃於故習。難與外人敵。致有今日之敗。非改弦更張。無以禦敵。國外悉乃敷陳練兵製械事。慷慨詳明德宗稱善。遂令袁留近畿。練兵。袁乃以小站爲兵區。遴選北洋武備畢業人才。使爲將校。段祺瑞固武備學堂畢業最優者。且留學德國。學行深湛。爲當時所推許。稱爲軍事學第一。世凱既深器其人。於教練新軍之事。一以委之。祺瑞故凡屬北洋軍官。半出段氏之門。下今日之龍驤麟振。皆造端於此時。而袁氏實玉成之。此段之所以始終爲袁用也。

## 五 任統將時之略史

北洋練兵固爲段氏一生事業之發端。而亦滿清三百年軍事上之一大變遷也。新建軍之成立（即北洋所練之新兵）將士以下。率含有革命思想。祺瑞其導緒也。祺瑞既與袁氏

成。教。練。新。軍。之。功。良。世。凱。遂。執。北。洋。之。牛。耳。段。氏。亦。授。職。統。制。統。制。一。職。在。清。季。視。爲。極。重。非。舉。績。資。望。足。以。孚。衆。望。者。不。輕。畀。也。祺。瑞。以。訓。練。之。功。首。得。膺。是。席。於。製。備。器。械。校。演。行。陣。獎。勵。士。卒。諸。大。端。頗。著。成。績。旋。代。王。士。珍。爲。江。北。提。督。士。珍。爲。北。洋。聲。望。最。優。者。其。在。江。北。任。尤。著。風。節。以。丁。憂。去。官。段。祺。瑞。代。之。提。督。禮。制。甚。崇。居。是。職。者。必。爲。當。世。所。倚。重。段。之。資。望。自。此。益。著。辛。亥。之。秋。武。昌。起。義。要。害。之。區。紛。紛。獨。立。京。師。震。動。清。廷。扭。於。洪。楊。之。役。欲。以。武。力。圖。民。軍。諭。陸。軍。部。迅。遣。陸。軍。兩。鎮。赴。湖。北。諭。海。軍。部。出。軍。艦。命。薩。鎮。冰。督。師。兼。率。長。江。水。師。以。爲。援。而。四。方。風。動。莫。之。能。禦。九。月。清。廷。召。蔭。昌。還。京。師。惟。馮。國。璋。仍。留。爲。第。一。軍。軍。統。段。祺。瑞。仍。留。爲。第。二。軍。軍。統。會。師。趨。武。漢。馮。則。力。戰。民。軍。於。漢。口。之。南。入。漢。口。大。肆。焚。掠。外。人。嫉。清。軍。之。殘。暴。遂。左。袒。民。軍。而。馮。則。厚。封。男。爵。段。祺。瑞。於。此。時。雖。與。馮。同。拜。軍。統。之。命。然。未。嘗。與。民。軍。交。接。既。而。和。議。久。不。決。段。氏。復。聯。合。諸。將。師。贊。成。共。和。實。於。蔭。馮。遠。矣。

## 六 清帝遜位之首倡

清軍雖得漢口而各省紛紛獨立土崩瓦解不可終日。由是有南北議和之舉。南方主張共和北方則猶存君主之成見。雙方磋商久無結束。段祺瑞遵守停戰期約。沉機觀變。暫作壁

上之請。僕會所屬曰。吾國革命之聲。澎湃已久。自武昌起事。而東南各省。頗有雲集響應之勢。且民軍舉動。不類曩時之洪楊。實項誠在。泗上。曹錕此次革命。不一月。將波及全國。於今。雖之斯言。不難。吾儕勿妄動。徒擾生民也。故雖受清廷之命。統軍南下。仍持以鎮靜。不欲爲天下先。迨南京臨時政府成立。選舉孫文爲臨時總統。各獨立省分。已悉然從風。傾向共和。政體而一。二皇室親貴。昧於大勢。貪戀虛榮。膠執私見。以與全國相爭。持然軍費不足。欲戰無餉。內帑之所發。轉瞬已罄。各路統將。要求親貴輸贖費。則率以無資爲辭。或僅輸十數萬金。輒示家產典賣之簿。據以爲毀家紓難之徵。其欺飾如是。迨清帝退位之說起。而各親貴。又欲保存其富貴。堅持不讓。然北師軍將。強半皆視段。祺瑞爲從。違事勢至此。知專制君主之局。已非人力所能挽回。於是段祺瑞首先倡議。贊成共和。聯合各軍。電達內閣。奏請宣統退讓帝位。宣布共和政體。而出使大臣。陸徵祥及卸任總督。岑春煊。袁樹勛等。亦根據段祺瑞之聯電。引伸其義。同時奏陳。得失清廷。既知臣民意旨之所在。各親貴亦自度力有不能。不敢如從前之抗議。而宣統退位之機會。遂熟實段氏一電之力。則謂之民國首功。亦宜。

## 七 任陸軍總長之略史

自南方臨時政府成立建設各部改尙書爲總長以脫君主之窠臼孫文受職之初以黃興爲陸軍總長迨清廷遜位南北統一孫文辭去臨時總統之職薦賢自代提出袁世凱於參議院選舉袁氏爲臨時總統速建統一政府三月六日袁世凱在北京就職總統受任之後其第一步卽爲改組內閣蓋南京臨時政府既取消南京之內閣當然取消也其時唐紹儀以南北議和及統一民國之功被舉爲第一任內閣總理至三月二十九日唐總理列席參議院發表政見外提出各部總長名單陸軍總長爲段祺瑞一以報聯軍之功一以北方軍閥惟段氏爲能繫人望且爲袁項城所推重之人故議會之對於段氏長陸軍決無反對之理於是段祺瑞遂任爲民國統一以後臨時政府期內第一任之陸軍總長未幾唐內閣倒陸徵祥繼之各部總長多有更動而段祺瑞則長陸軍如故陸徵祥不久亦辭職趙秉鈞代之閣員無變動迨宋教仁案風潮發生趙秉鈞謀殺之嫌疑南方攻之甚力趙稱疾不出二年五月一日有特任陸軍總長段祺瑞代理內閣之命此爲段氏第一次之代授既非正式組閣陸軍一席當然兼領段之代理首授至兩月有餘迨宋改銜本暫任總理之命段乃仍回陸軍原任既而熊希齡組閣外交財政司法交通各部皆易人而段祺瑞之陸軍未動



及袁氏有稱帝之心。段祺瑞極端反對。副總統黎元洪亦不贊成。袁氏患之。乃飾副總統黎元洪。遣京命段祺瑞出任湖北都督。顧當時命令猶曰兼領湖北都督。事仍未開。去陸軍總長缺。袁世凱特假此以泥之耳。段祺瑞在湖北都督任不過兩月餘。旋以段芝貴代之。仍令回京。段氏復還京外。不遽入都。蓋其時帝制之謀大有燎原之勢。段氏既居反對之列。雖未開去陸軍一缺。然已虛懸矣。未幾項城特設海陸軍統率辦事處。以奪段祺瑞之權。段憤而去。繼以王士珍代之。袁氏取銷帝制。仍敦促段氏出山。初任參謀總長。受命而不視事。徐世昌勸段組閣。改行責任內閣。段祺瑞乃為第一次正式國務總理。兼領陸軍總長。裁撤統率辦事處。恢復陸軍部全權。袁死。黎繼中。經府院之衝突。及復辟之風潮。馮國璋之代任總統。要之。段氏不出。則已。出則陸軍總長之職。段必兼領之。當時論者謂。民國紀元以來。陸軍一席。有如段氏終身之官。蓋就事實上言之。誠不為過也。迨東海受職。段與馮同時下野。以迄今日。為其與陸軍部脫離關係之時代。然國事方殷。人才缺乏。段氏未來之事實。正未可逆料也。

## 八 任湖北都督及勦辦白狼



本任被勸匪問題以遲其行既而三省官軍擊敗白狼於豫境匪竄陝西豫事暫告一結東曉瑞乃欲段入都則內部之更張已有違礙歸來之感矣不一月而統率辦事處成立陸軍部僅存虛名蓋謀稱帝者必先握兵柄也至是段氏遂下野

### 九 任內閣總理之略史

段氏之爲內閣總理與民國有極大之關係當段祺瑞第一次下野則有洪憲之變第二次下野則有復辟之亂民國建設以來兩大變動皆在段內閣解組之後其於共和政體之擁護接之事實固昭在人耳目也段祺瑞之在民國本爲重要之一人徐世昌未仕民國時段已置身樞要其第一次代理內閣總理在民國二年五月一日不旋踵而二次革命起矣段以總理兼陸軍軍事輔袁氏規畫戰守當此多事之衝績著勞績至七月十六日趙秉鈞正式辭職袁氏以朱啓鈴爲總理段氏始卸代接之責然不及一月熊內閣即出現惟時父通朱啓鈴財政周學熙外交陸徵祥司法許世英皆聯袂辭職而段氏仍專總陸軍迨籌安會發生而段氏以反對帝制故即免陸軍總長之職以王士珍代之此時段與袁早不相能惟王士珍不肯出山經袁克定等往復敦請再四勸駕始出而代段段既去職袁氏翫忌之不

許其出京一步。段則角巾野服，杜門謝客，以爲遵時養晦之計。既而袁氏假造民意，力圖帝制。徐世昌勸之弗聽，徐亦稱病求去。然徐猶得爲嵩山四友之一，而段氏則日處於猜忌疑貳之中，無異坐擁愁城也。迨西南起義，各省獨立，袁氏知帝之不可爲，下令取消洪憲年號，遂遣人請段祺瑞、徐世昌入府，屬其維持己位。段初不允，經徐氏以私誼要之，始出任事。時則民國五年三月，也是月二十二日，任命徐世昌爲國務卿，段祺瑞於次日任爲參謀總長。未幾徐世昌辭職，由段改組內閣，是乃段氏第一次爲正式總理。項城既死，段氏請黎黃坡繼任。六月三十日，段乃著手正式組閣，復經國會之通過。嗣後因府院之衝突，負氣出京，經多數人之調解，段始返自天津。洎對德宣戰案提出，國會沮之，不予通過。黎總統乃免段氏總理之職，任李經羲爲國務總理。既而有復辟之亂，段氏於馬廠誓師，逐張勳，電請馮國璋入京代理總統。段祺瑞二次組織內閣，在天津設立國務院辦公處。時民國六年七月六日也。張勳逃入荷蘭使館，京師定武軍一律投誠。段祺瑞乃於十三日由津入京，黎黃坡卽於是日通電辭職。至二十一日，段祺瑞組閣已就緒。越半月，馮國璋始來京就職。此復辟以後段內閣成立之概略也。

馮與段本同爲北洋軍官。當時有段虎馮狗之稱。馮之不如段。蓋其此時馮雖以前座代理總統。而段以復辟之功。視馮雖如也。馮國璋本貪婪之尤。一日代行總統。尤有爲所欲爲之志願。而段輒制之。由是馮段之惡感與時俱深。不三月而段辭總理。以去俄而并辭陸軍總長職。代以王士珍。各督軍憤馮之去。段大會於天津。相率爲示威之行動。馮固畏首畏尾者。至是蓋日坐絀。既矣。段祺瑞既辭內閣總理。專辦參戰事務。迨曹錕等克復湖南。越七日。段祺瑞仍出任內閣。所謂雪枋頭之恥也。時在七年三月。是爲段氏第三次組閣。

段既復膺總揆。與馮握手在表面視之。似馮與段已臻融洽。而內容殊不然。段以北洋之領袖。久專國政。馮以直系之代表躋位元首。德齊地醜。各不相能。左右寧功之士。又惟恐天下之不亂。則旁午交煽。各爲其上。而馮段之暗鬪。乃愈激愈烈。自其最著者言之。段則欲藉外人之援助。以武力解決西南。馮則欲恃長江之形勝。以和平見好民黨。此二人政策之絕對相左者。然按諸事實。則皆釋氏所謂如夢幻泡影也。段祺瑞以長江形勢於南北之關係甚鉅。故於戰勝長沙之後。卽親自赴鄂。又由漢口赴南京。周歷長江衝要。以求貫徹其主張。既還京。卽借訂日本借款四千萬。元自此以後。日本之借款源源而來。或一千萬。或三千

萬種苛約。亦有加無已。此皆段內閣在馮任時代之政策也。至是皖直兩系之爭競。幾有不可終日之勢。徐世昌者。北洋之耆宿。軍政兩界。悉奉爲山斗。其平日又以固結北洋團體。自命者也。馮段交惡。直皖乖離。暗潮所激。將成極大之禍水。徐乃表示願犧牲一身以解此糾紛之局。遂被舉爲總統。馮國璋通電去職。七年雙十節。徐世昌就任。段祺瑞亦辭內閣總理。與馮同時下野。而錢內閣出現。段氏之內閣歷史。至是乃告一段落。

## 十 任督辦參戰之略史

段氏之督辦參戰。爲加入協約也。歐洲戰爭開始於民國三年。而段之督辦參戰。乃在民國六年之十二月。在吾人固有遲暮之慨。然按諸事實。殊耐人尋味。自歐戰之始。袁氏謀稱帝。欲利用此時機。以遂其野心。故對於各國。僅宣告局外中立而已。迨日以對德宣戰。告此時。中國若與日人取一致行動。或可俾免青島之難。而袁氏未遑也。至袁死。黎繼段祺瑞。高內閣。無復懼德。始提出對德絕交案。黎黃陂又對其議國會。復不予贊成。段氏費多數之金錢。以通絕交案。是爲第一步。第二步。則提出對德宣戰案。其時黎總統與議會均明示對德絕交之結果。段氏免職。閣後。而復辟之風潮。此片對黎氏之不滿。亦段氏始願所

不及也。黃陂下野，河間繼任。段祺瑞當國，舊案重提，以貫徹其對德宣戰之政策。其時國會已解散，並無反對之團體，遂以明令發表而形式上之手續始告竣。然兄弟鬩牆，外與其侮。斯時我國南北之紛爭未已，而段馮之齟齬方興。內訌交作，何暇對外？而段氏則一意主張用武，故對德主戰，對西南亦主戰。湘戰既啓，傅周潛逃，段氏對內之主戰政策，適一大打擊。不安於位，遂辭總理之職。是六年十一月間事。越一月，段奉派督辦參戰事務。至七年三月一日，督辦參戰事務處始告成立。其滯滯之原因固甚複雜，質言之，則參戰督辦不過對外之名稱而已。今日之結果，其明徵也。故事務處成立以後，其最著之成績，則向日本國借得大多數之外債而已。其次則輸出中國之糧食，以供應與國之需求而已。又其次則遣其國人爲歐洲力役而已。若軍事上之參與與軍隊之出發，則無異紙上之談。兵蓋以中國實力言之，亦殊有圖窮七見之概也。參戰事務處實現以後，未幾段仍登臺組織內閣。斯時之合肥內則總接庶政，外則綢繆戰事。六轡在手，駕馭從心。權力之弘大固一時無兩也。說者謂安福系之勢力亦養成於是。云長袖善舞，多財善賈，理有固然。明眼人不難尋繹而得也。

## 十一 馮段之同時下野

段祺瑞馮國璋同爲袁系之要人而北洋軍閥之弁冕也。顧二人之性行事業絕不相侔。若以私德言則馮尤不如段遠甚。段祺瑞始終握中央之政樞。袁氏盜國段雖去位而對於北洋系之勢力未嘗稍殺。馮則坐鎮南京挾長江之險。要自樹藩籬以爲操縱進退之地。此時段與馮遙遙相應。反對稱帝之謀。段則明示態度。馮則鼠首兩端。段氏以其地位不同亦姑原之。此時段之與馮猶相與於無相與也。迨段氏當國頗輕民黨。黨人既不得志於段則思結馮以禦段。故馮國璋得選爲副座。復辟風潮既起。段以討逆之功有不可一世之概。馮雖代理總統。段視之蔑如也。河間之陰私。既不若黃陂之純厚。故其由寧入都之時。即攜十五師爲拱衛。擁重兵以自固。儼然有防段之表示。故當馮氏攝事之初。譏者早料其與段必破裂矣。既而果以各執成見。齟齬橫生。湘南之役。馮囑范國璋王汝賢電請停戰。而段派之傅良佐黃文潛逃。南北之局勢一變。段氏因是辭職。以汪大燮代。凡此皆馮之所以扼段而後日不利不榮之局實鑄時有以資成之也。馮段之惡感。既日深。於是梁士詒王揖唐等包辦政黨。擁段爲總統。徐世昌爲總統。促馮歸下堂而去。馮於此時乃並副總統之頭銜。與官同。段之江河同時根本打倒。官會以兵士爲管衙。段氏本有成言。願與高同時下野。



故東海戰之口段祺瑞即辭去總理時民國七年雙十節也。

## 十二 參戰之受勳

參戰之舉發起者爲段祺瑞故督辦一席非段莫屬論其結果則歐洲和會外交上種種失敗致惹起全國之風潮軒然大波九野沸騰國事至此殊無功勳之可言然試平心思之設當日無段氏對德之主張則歐戰告終我國對於世界之趨勢其困難又當如何稍明時勢者類能想像得之則段祺瑞之加入協約又不可謂無功也黃陂在位之時段提議對德絕交案雖予通過而宣戰一案卒以國會之爭持至復辟以後黎走馮繼段氏始得實行其外交之主張於八月十四日布告對德奧宣戰至十二月始派段爲督辦而各友邦公使時有不滿意之論謂中國雖加入戰團義務殊未盡也至七年十一月以歐洲戰事已止宣告對德休戰旋即拆廢北京克林德碑空前絕後之大戰於此際忽呈和平之感念各國皆舉行慶典我國亦於十二月一日開慶賀協約國戰勝大會既而協約國開和會於巴黎我國特委陸徵祥顧維鈞王正廷施肇基魏組宸充參與和會全權委員而山東問題卒受日本之束縛致我國有失地表權之辱顧陸二使鑒於國內之激昂拒絕簽約冀爲異日轉圜之

地。此。實。參。戰。史。上。一。大。紀。念。向。我。全。國。人。民。同。感。最。深。之。激。刺。者。不。知。何。日。能。解。決。此。問。題。  
耳。段。氏。之。參。戰。事。務。處。於。八。年。七。月。二。十。日。裁。撤。改。爲。邊。防。事。務。所。而。段。之。對。德。政。策。至。是。  
乃。完。全。結。束。九。月。十。二。日。對。奧。和。約。簽。字。翌。日。明。令。布。告。對。敵。終。止。恢。復。和。平。狀。態。論。功。行。  
賞。凡。屬。參。戰。處。辦。事。各。員。皆。以。次。給。予。勳。章。段。祺。瑞。則。以。參。戰。殊。功。授。一。等。勳。位。





# 段祺瑞

## 中編 段氏之政績

### 一 段氏前清時代之政績

#### (1) 北洋之練兵

北洋練兵爲段祺瑞一身事業之始基亦滿清一代軍事歷史上之重要關鍵也總其大成者雖爲項城袁氏然袁氏特建議於當軸爲創辦之一人耳至於軍旅之訓練則段氏實司其樞機蓋當時稱軍事學第一者厥惟段氏而其人之幹練沉毅有守有爲尤爲項城所信服故新軍教練之事一以委諸祺瑞所由養成今日之北洋軍系而舉足重輕左右一世者其源皆肇於此吾人欲知遜清二百餘年軍旅之歷史及革命成功之內幕則段氏之練兵實有密切之關係洎於今日統系之競爭軍閥黨之或離或合尤與段氏息息相通前因後果倚伏相乘請爲國人就當時軍備之變遷與因革之由來約陳梗概如左以覘得失之源可乎。

(2) 新建軍之緣起

新建軍者北洋新軍之舊號也。練兵之緣起蓋由於中日之役亦發憤自強之一端也。滿清入關之始國基甫定反側滋擾乃挾其戰勝之威神聖威武之譽分遣強兵勁旅擇要害之區因數備置以爲駐防意在壓制漢族以武力經營新邦使人屈服於兵威之下也。乃承平日久士卒習於宴安相視虎士不再傳而已成軟化矣。然猶坐鎮餉幣從容輻輳以養其資定之天人人有洗淨甲兵永保和平之思想。逮洪楊之變而向之歲糜巨餉爲政府所費者乃一敗塗地如錯刀之不堪一試。曾胡諸人乃募練湘軍以資削平內亂。湘軍漸盛復有准軍以繼其後而洪氏卒由此覆亡。愛親覺羅竟賴湘淮二軍之力盡克復其所失之土地。蔚成中興之業。此百年之中軍事之一大變遷也。繼准軍而興者卽爲袁氏與段氏所練之新軍。段祺瑞之訓練新軍視曩時之湘軍准軍其器械行陳戰術操典固不可同年而語。然軍人之資格及習慣則與從前不甚相遠也。且其練兵之地點卽爲當日淮軍駐紮之所。卽小站是也。

(3) 小站軍區之關係

小站者在天津與大沽之間。李鴻章爲直隸總督時，曾撫淮軍舊部駐紮於此。講屯田治溝，漁興水利，開阡陌耕耨，以時步充國屯田之制。小站本接近河流，加以人治之，經劃土質，皆成膏腴。故小站營田生產之饒，富首屈一指。今猶賴其利焉。中日之役，中國兵隊既爲日本所敗，日人遂據朝鮮。袁世凱自朝鮮歸於德宗，召見時力言我國軍旅之窳敗。當今之世，欲與列強爭衡，非修明武備，棄舊謀新，無以安內攘外。德宗頗然之，授世凱溫處道，旋升江寧藩司。皆未之任，留近畿督練新軍。小站既爲淮軍屯駐之地，此時雖已成陳迹，然壁壘猶存，畝畝無恙，因仍舊貫，莫善於此。遂劃爲練兵區域，而以北洋武備之將校司督率教練之。段祺瑞既負時譽，學識亦試優湛，故其得當時之信，仰凡近畿諸軍學皆由段氏所創辦。段亦能出其所學以餉學者，教訓有方，成結甚著。故北洋之軍官強半受教於段氏。爲其弟子行有桃李，盡屬公門之概。至於今日，則又百般紅紫，競鬪芳菲矣。段氏勢力之發育，當以小站爲發祥之地。而袁世凱既玉成之也。袁氏既資段祺瑞以成新建軍之功，當時新建軍段氏亦資項城而成軍界之偉人。斯時段之於袁，固如膠之投漆，魚之得水。而日後之齟齬，惟項城所不料亦合肥始願所不也也

## (4) 段氏練兵之效果

段祺瑞之練兵實爲清代武備之一大變運。袁氏初則治新軍於小站及其代李鴻章總督直隸又繼續與段氏編練新軍更於德州置兵工廠以備軍需卒成北洋新軍七鎮而以新建軍舊校分充統將每歲率濫支三百餘萬之巨費以貢獻清廷之內用其賄事李蓮英慶王奕劻等之需費皆取給於是津貼軍官之費亦取給於是當時新軍之待遇甚優糧營擲隊諸長雖干犯軍紀而陽繳其任職仍給以津貼且得委爲廳差員如遇出缺仍得補還其寬大如是宜乎今日之武人戰敗而猶邀功且索款增餉之無已時也滿清雖暴飲橫征歲以巨餉資新軍顧殊未得其效用余嘗謂段氏之治兵其結果不在滿清而在民國何則新軍既興其時陸軍之中級下級軍官既受新教育之陶養而一般武備學生又各富於革命思想故辛亥之秋武漢起義而四方軍旅以及統將無不聞雞起舞望風景從袁世凱乃得以北洋十師爲根基利用段祺瑞以求己之所大欲平心論之革命成功之速未始非新軍之功蓋教育上所得之結果也紀元以來驕兵悍卒跋扈飛揚恃寵怙勢舉動乖方則亦平時有以養成之也蓋段祺瑞雖長於軍事學識然我國數千年來人民不知當兵之義所

有士卒皆由召募而來。非雖鳴狗盜之雄。卽市井無賴之侶。清光緒時。雖設立練兵處。廢棄舊械。效法歐西。然徒法不能以自行。厥後又深悟募兵之無用。由各省創辦徵兵之制。終當時國民教育尙未發達。爲軍官者又不能竭忠盡智。爲遠大之謀。訓練之事。但費外錢。按其實際。仍與募兵殊途而同歸。余故曰。論其資格習慣。與舊時代不甚相遠也。然則段祺瑞練兵之成績。乃造成一北洋軍系而已。雖然。段氏者。創造新軍之人也。其入民國也。又無日不操軍政。則此數年之中。兵事上之關係與政潮之起伏。其近因雖甚複雜。下軍備其發源實起於北洋練兵之時。且段氏之與民國。此後之關係。正未有艾。欲知段之歷史者。於此發軔。時代之情形。不可不知。故爲述述如此。亦考鏡之一助也。

#### (5) 江北提督之重要

段氏練新軍。既成。身爲統制者。有年。旋任爲江北提督。江北地廣民殷。又扼長江之衝。要而伏莽四潛。頗資緩靖之才。清之末葉。曾建議改設行省。與江南之境。齊疆分。沿惟江北生產遠不逮江南之繁盛。而歲入歲出。殊有盈牘之感。若欲酌盈劑虛。取江南之羨餘。以補江北之不足。則又區域所定。各懷畛域。之見。不肯以己沾之利益。分潤他人。此關於權利之困難。



者一也。且其時江南設總督蘇州。又設巡撫省治之勢力範圍。規模宏大。一日對江爲境。則土地分裂。勢力卽因以縮小。身任兼圻者。頗滋弗悒。此關於勢力之消長者。又一也。且設官分治。選才與能用人之際。尤多逐鹿之爭。以是種種分省之議。乃不能成爲事實。然江北提督之體制。則由是優崇。有加。居是官者。率兼兵部侍郎銜。儼然具巡撫之資格。非資望優者。不能希冀此位。段祺瑞之被簡。蓋項城汲引之功。亦所以開治兵之勳也。

(6) 段氏提督江北之由來

江北提督之重要。已如上所述。在段氏未受命之前。居是官者。初爲劉永慶。永慶之後。爲王士珍。之二人者。與祺瑞皆爲北洋武備之同學。且皆貢時譽。王士珍則尤稱佼佼。士珍在武備學堂時。與段祺瑞爲莫逆交。每當考試。輒居優等。李鴻章甚器之。拔入營隊。既而從袁世凱於小站練兵之事。段氏與王共任之。而才識之縝密。志願之宏大。當時實超出祺瑞之上。與王英。搭劉永慶等同享盛名於北洋。袁氏爲直隸總督。段氏則爲統制。王士珍乃以統制出代。永慶爲江北提督。亦兼兵部侍郎銜。未幾因母喪去任。廷議以姜桂題繼。王士珍以他故不果。任段氏。斯時既爲北洋統制。袁世凱欲伸張北洋勢力於長江。竭力謀以本系之人。