

近代中國史料叢刊第七十三輯

沈雲龍主編

花谿閒筆正續集

吳鼎昌著

文海出版社
有限公司印行

前谿吳鼎昌撰

花谿閒筆

花谿閒筆

前谿 吳鼎昌 撰

近日友人過筑者，常謂予曰：「君作地方官三年矣，何不寫點經驗出來？」予輒笑應之曰：「從那裏寫起？」然亦未嘗無意，苦無暇耳。本年四月二十八日在花谿作星末小休，例以讀詩作詩消遣。偶讀題壁詩，復爲之怦然心動。

予在花谿作星末小休，始於去歲（二十八年）十月二十八日，因血壓漸高，醫囑星期日擇地休養也。是日題壁四首，末二首云：

得專一盛勝一州。早買青山待白頭。
設賊功名殊未了。幾年還我爲身謀。

花谿山水勝前谿。予家世居吳興前谿一潭綠。
移家老圃畦。忽覺使君身是客。烏聲人語惜酒樽。

又於十一月十三日第三星期題壁一首云：

天下紛紛老一州。問君何以久淹留。
征徭未免民無怨。盜賊還多吏可休。亦發圖功寧有補。
幾回請罷又經秋。

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



www.docsriver.com 商家 本本书店
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为
但请勿去除文件广告宣传页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



三首寓意淺明，勿待解說。留黔寒暑已三易，或早晚得請未可知，倘有敘述，執筆不宜遲矣。遂決定小停吟誦，於每星期日隨意寫一二段試試，不拘體裁，不論結構，更談不到文字，意之所到，筆即隨之。因名之曰「花谿閒筆。」

甲 赴任時

人皆知予喜談政治，然世之喜談政治者，不一定皆適於作官，予即其中之一人。平生志願在辦一學校，辦一報館。無意袍笏登場，便無須組織班底。二十四年冬起，竟在南京作了兩年中央官吏，本事出意外，故結果還是單人獨馬。當時同僚熱心見教相助者雖多，但祇有公誼，並無私交，從未約定任何人續共政治生涯者。夏以兩年嘗試，更自知所短。又不意二十六年冬忽奉命出主黔政，抗戰時期義不得辭。此

皆平日喜談政治之結果，遂不得不一再爲所不欲爲，猶之乎因談經濟而從事實業者二十餘年。人生本可隨遇而安，然當奉命時之惶恐心理，不堪言狀矣。

(一)人的準備：予深知公家機關情形，每更易長官，便發生飯碗恐慌，尤其是地方長官，恐慌範圍更大。往往一省易長，三五個月內各地人事謠言百出，長官必須先應付人的安排，然後纔說得到事的問題。故予初以無班底相隨爲憂者，一轉念間，又覺得這也許是我的一個試驗機會？遂匆匆於二十六年十二月二十八日午刻馳抵貴陽。同行有祕書長一人，委員一人，祕書一人，二十九日晨便到府接事。祕書長頗以接收人員太少爲言，予笑語之曰：「膽子放大點，予在南京初到部視事時亦如是。」然僅以一祕書長一祕書去接收一個省府事務，這個例子在地方上却很少，宜乎祕書長之不免

兢兢也。

人的初步準備，予已在由甯赴漢輪舟中考慮過一番。予本奉命於二十六年十一月二十日夜搭輪西上，在行前數小時，始知己裁定命予赴黔，頓覺兩肩加重，不免臨事而懼。第一夜即就人事先為考慮，決定如次：

(一)須約請二三位師友相兼的長者。

(二)須約請三四位辦理機要文書的朋友。

(三)此外概就地取材。就地無時，再為事求人，不必先行約定。

依此決定，抵漢後遂分別約請七位朋友。

(一)現因事他
去者二人)並

預定凡負一部分實際責任長官，除秘書處外，各廳處會一概不動。以次更不必說。

這個決定當否？就事後經驗來說：

第一：師友相兼的長者必不可少。且亦不必一定要請其擔任繁劇，儘可位諸委員中或幕府中，隨時請益，至少可免去許多錯誤。

第二：自己並不認爲重要必不可少之人，勿庸多請。能不帶親戚尤妙。能不約定庶務會計人員同往更妙。至少可以少謠言，省麻煩。

此外則隨其人其地其時之環境斟酌之，予在舟中倉卒之決定，不一定皆是也。

(二)事的準備：予未曾到過貴州，朋友中貴州人雖不少，然頗少談及貴州事者。簡單說：予對於貴州一無所知。又將何以作準備乎？

(子)有人爲予言，可先將施政方針以文字宣佈。予期期以爲不可。蓋予一無所知，將何以爲言？強爲之。必然羅列

一般省政大綱，贅以照例官話，將無異於抄襲他人到任文章，與自己何干？與貴州省更何干？

(丑)有人又爲予言，至少可將自己志願向報館發表，藉以傳達。予仍未以爲然。蓋不過一面陳述「才力不及，固辭不獲」一類的套話，預爲卸責地步。一面空言此去將如何努力而自眩其將盡瘁國家地方之熱誠，均何關實際耶？

不但此也。甚至已到任視事，對僚屬民衆亦初未作若何籠統宣言。祇就事論事，知之爲知之，不知爲不知耳。

至於予之內心，當然對事之準備，已作了一番打算：

(一)預料貴州財力有限，故不擬增加行政經費，而集財力於建設方面。

(二)預料貴州人力有限，故必須就已有的人力儘量利用之，未來人力盡力培植之。

(三)預料貴州百事待舉，而又時不我待，故決定凡事之可辦而能辦者即時辦理，不必空耗時間於討論計劃方面。

(四)轉移機關敷衍風氣，社會觀望風氣，然後政府社會兩方事業方可合力舉辦。

此其犖犖大者。然亦祇作空洞的原則的決定，因事實殊不明瞭也。至於作事步驟，亦預有決定：

(一)因地處抗戰後方，不宜操之過激，免發生事端。決以「按步就班走」為督促原則，庶免欲速不達。

(二)予與貴州向未發生關係，為作事便利計，必先求一般人的認識個人品性。須極端坦白，極端忍耐，不可故作高深，亦戒隨意發言。

就事後之經驗來說，對於事之準備打算，所見亦未盡可

通行。然有數項值得一述者：

(子)地方長官赴任時，除對於其地方已有真知確見，或某某事項已有秉承方針者外，大可不必預發籠統宣言一類文字。因其地位無決定國家政策之權，其職權內通常所應為者法令早有規定，又何必多言。

(丑)注意地方風氣之改進為施政第一要點，必須明瞭認識，勉力以身作則。寬濟以猛，情勵以勤，凡所不及，有以進之，如其或過，有以抑之。

(寅)凡地方政治，不一定皆大事。以常識判斷認為可辦而能辦者，不論大小，必須即時舉辦，使一般感覺作事興趣。

(卯)地方行政祇要注重一個向前「走」字，不許「睡」着，「坐」着，「站」着，即可計日課功。但千萬不可忘記

「按步就班」四字。蓋地方行政最忌變化太多，紛更無常，與整個國家政策有時應隨世界大勢立為因應者顯有不同。「按步就班走」五字，似為督促地方行政進步最妥當的原則。

回憶赴任時各種準備經過，可得而言者，略如上述，膚淺而尋常，不值贅敘。予到筑時正值歲尾年頭，國事艱危，客居孤寂，深夜一燈，百慮千思，往往不得成眠。曾於立春夜，口占絕句三首，和友人贈詩，內一首云：

聯將薄醉滿清眠。客裏生涯似去年。
莫向江南問春訊。恐催雙淚落樽前。

又曾集詞句題雜感詩四首云：

一江香水向東流。流到瓜州古渡頭。
濁酒一杯家萬里。欲憑江水寄離愁。

流水落花春去也。綠槐高柳啜新蟬。
月明萬里關河夢。欲問行人去那邊。

晚風斜日不勝愁。但把金樽送斷秋。
夢裏不知身是客。五更殘角月如鉤。

新詩未了，餘光盪。風急花飛，盡掩門。
消息未知歸早晚。蜀山何處，覓行雲。

予之黔行宦味如何？不難知矣。

乙 到任後

予認爲任何地方之行政設施，其根本不外從人力開發與物力開發二者着手，而整理地方財政發展社會經濟以配合之。予到任後，一面辦理戰時緊急事務，如兵役工役之類，一面考察此項根本問題，而施以對策，其結果可得而言者：

(一) 人力物力開發

予於二十八年五月一日，本省參議會第一次開會時，曾作三小時口頭報告，茲將當時筆錄摘敘於下，現有變動者並加附註。

〔上略〕本人來貴州之先，常聽說貴州是一個很不富裕的省份，所以不但本人認爲目前貴州之切要，在開發物資

；就是中央及地方，也都以此期望於貴州當局，以此作地方行政之方針。但來到貴州後，先後到各地視察，加以同地方人士接談的結果，覺得貴州的物資固有待開發，但還有一個更重要的先決問題，就是人力的發展——至少，人力的開發，應與物力的開發同時並進，平衡發展，否則徒言開發物力，收效一定很小。原因是貴州人口太少，同時貴州的人力也較弱，現在先就這兩點來分別加以說明：

(一)關於人口的數量問題。人口太少這一點，可以從人口與面積的比例，和人口與耕地的比例兩方面看出來，本省面積據內政部調查及統計局計算，約為一七九、四七七方公里，人口約一零、四八四、九零零，(二十九年本省統計為一零、二五五、九零九，)按這個數字來計算，每公方里平均不過六十人。拿這個數字來同其他省份比較

，很顯明的可以看出本省人口少的現象。再就土地畝數來說，全省土地約二萬六千多萬畝，每人平均要有廿六畝，這人數是包括男女老幼。數字之大，又是普通他省所少見。更就可耕地來看，全省可耕地約五千三百萬畝，而全省壯丁不過一百七十多萬，是每人要耕種三十一畝之多，遠超過一個人的負擔力，假定有女壯丁一半幫忙，每人也須分擔約廿畝，況一千零四十多萬人中，至少有十分之一二非農民，農田負擔比例尤須增加，此所以在五千三百多萬畝可耕地中，只有三千多萬畝在耕種。然而每一個壯丁已經要耕種十七畝——加算一半女壯丁之力，再減去十分之一二非農民之數，每人也約合十三四畝。耕種力負擔如此之大，顯然的是人口太少，人力不足。

本省人口何以如此之少？原因當然很多，而死亡率太

高應該是一個最重要的原因？關於本省人口的死亡率，還沒有精確的調查及統計，據專家估計，成人約為千分之三十，孩童約為千分之二百四十。世界各先進國家，成人的死亡率沒有超過千分之十五的，孩童的死亡率沒有超過千分之九十的，拿來同貴州情形比較，本省人口焉得不少！

(二)關於人力的質量問題。本省人口的數量太少，已如前述，而在這人口太少的情形之下，由於種種的原因，人力又不能充分的發揮；所以不能充分發揮的原因，粗加分析，約有下列幾項：

甲、文盲太多——在文化水準較高省份中，文盲有僅佔百分之二十者，本省情形則正相反；

(按二十九年本省統計表識字者為千分之九

十二)

乙、文化水準低——在江海沿省，通常一縣裏會有一兩

個大學生，中學更是普通，在本省各縣不但很少大學生，許多縣份連個高中畢業生都很少，受過高等教育的人材太缺乏，文化水準自不會高。

丙、嗜好太普遍——這是人所共見的事實，影響於本省人民的體力很大，因之也就影響到人力的發展。

丁、衛生設備不足——過去由於交通，人才，經費等，種種關係，醫藥衛生的設備過於簡陋，甚至若干地方醫藥兩無，因此傳染疾病的預防固談不到，即普通病痛的治療也少收效，結果是可以不生的病生了，可以治好的病治不好，影響於人力的發展極大。

戊、體質太弱——由於先天或後天的原因，本省人民一般的講來體質弱者較多。敵人的童工每天都可以工作十小時，在本省則不問年齡，很少能繼續工作十小時者。

根據上述人口太少及人力不能充分發揮的事實，本人認爲在開發物力之前，應先設法開發人力，否則空言物力開發，等於徒勞，但是在這抗戰建國期間，物質的開發，也不容稍縱，所以又決定人力與物力的開發，同時並進，使其平衡發展，發生相輔的作用，這是本省政府的施政方針，今天本席的報告，也是以此爲綱領而把省政府最近的施政，向諸位作一個簡單的報告。

先就人力的開發來說：

本省的「人力」問題，包括人口的數量及人力的質量兩方面，已如前述，所以政府的施政方針，也分別在這兩方面着眼，而以繁殖人口與增進體力來解決數量的問題，以提高文化水準與增進能力來補救質量的不足。

(一)繁殖人口與增進體力 政府爲繁殖人口與增進體

力而舉辦的工作很多，重要者計有衛生，禁煙，軍訓與體育，及習俗之改善等項。

一、衛生 本省在二十七年以前，雖有衛生行政，而無專負衛生行政責任之機關，就那已有的衛生行政，也因經費微小，人才困難，收效很小，所以從二十七年起，加強衛生行政機構，充實衛生設備，從二十七年四月起，至年度終了，政府用於衛生設施的費用，計四十萬元，本年度概算裏所列衛生經費，也差不多七十萬元，這數目似乎是大一點，在財政不充裕的貴州，尤其顯得太多一些，不過爲要充實人力，以利抗戰之需要，我們不能不在這方面多加注意，俾可迎頭趕上去。

爲完成本省衛生行政系統，增進行政效率，省政府先於廿七年四月設立了一個衛生委員會，主持全省衛生行政

，並於衛生委員會中附設健康教育委員會，計劃設計全省衛生教育事項，執行的機關，在省會有貴陽衛生事務所及省立醫院；前者管理省會公共衛生及環境衛生，後者辦理一般疾病之治療，各縣視其財力與需要，分設衛生院或衛生所。截至本年四月底止，全省已有衛生院七處，甲乙種衛生所各十七所，其餘未設衛生院所之四十縣，也都在籌劃設置中，許多縣都感到衛生設備之需要而紛紛呈請設立衛生院或衛生所，有的縣份並已由地方籌有相當經費，但由於人材困難，竟不能達到他們的願望。

講到衛生人材，目前雖然不敷應用，而比之以前，已經是多了。抗戰發生後，各界人士來貴州的漸多，其中也不乏衛生專門人材；此外衛生署及國立貴陽醫學院，因鑒於本省衛生之切要，也都在行政上及技術上幫忙很多，中

央醫院及其他各醫院來黔，也給我們推進衛生工作上許多幫助，雖然如此，人材仍感不敷分配，所以又同衛生署公共衛生人員訓練所合作，開設訓練班，予以短期技術訓練，以便將來分派到各縣去工作。

由於交通關係，本省人材之外，藥品也很成問題，抗戰以來，這問題愈見嚴重，所以省府除向銀行借款四十萬元購買藥品存儲外，更設置醫藥用品製造廠，利用本省固有原料，配製各種應用藥品及脫脂紗布棉花等，以應本省之需要。

關於衛生行政還有可以向諸位報告的，是有關衛生法令之頒行。前此關於街道之清潔，攤販之取締，醫生之登記，成藥之管理……都沒有法令規定，一年以來，已先後由衛生委員會訂定頒佈，切實執行。

總起來講：自去年四月起，至現在止，本省衛生行政已經稍稍具了雛型；雖為期很短，功效尙鮮，但在傳染病之預防及治療上，已經有了相當成績，如去年貴陽霍亂流行，幸賴防治得力，範圍不曾擴大，又本省東北之銅仁等縣，瘧疾為患素甚，自衛生機構成立，防治工作開始以來，已收相當功效。此外種痘助產防疫等工作，過去一年內也都做了不少，只是時間還短，功效還難看出來。

〔附註〕截止現在，衛生經費、每年合本省支出及各方補助，已超過百萬，並另籌款項，成立衛生基金委員會，擴充衛生事業，以其收入，補助支出，期其能自力生存與發展。全省收入，十二縣中已成立衛生院所者約七十五縣，最近期內全數可望告成。又特設醫事學校造就基層人材。

二、禁煙 禁煙的首要在於禁種，本省的一四年禁絕鴉片計劃「去年已是最後一年，遂自廿七年十月起，把本省產煙最多的黔西等廿二縣，也斷然禁種，並訂定黔西等廿

一二縣禁種鴉片後農業生產抵補辦法大綱，通令施行，這是本省既定的方針，而由本人執行，告一段落。

禁種之後要禁吸，本省爲統制煙膏，供給煙民，以前曾有一售吸所一制度，自二十七年三月起，各縣售吸所按月遞減，至十二月底完全禁絕。有私設售吸所的並依法嚴辦，這種辦法也許使少數煙民感到許多不便，但爲大衆利益計，實在不能顧到這少數人的便利，至於公務員吸食鴉片，更是絕對禁止——有檢舉即調驗，調驗屬實即依法嚴辦，期可禁煙先自公務員起，樹一楷模，關於公務員的調驗及撤懲，本市報紙上曾發表過好多次。諸位想都已經見到。

禁煙中還有一個嚴重的問題是煙民登記，本省由於歷史上及習慣上的原因，人民吸煙，視爲平常，所以煙民人數很多，也是想像得到的，但煙民人數有多少？却沒有一

個精確的調查和統計，在民國廿四年至廿六年之間，本省曾舉辦過煙民登記，登記結果是截至廿六年五月止，全省煙民共廿六萬多人，但這數字是否確實，就連負責辦理登記的人也在懷疑，此後雖曾按照本省「限期辦理煙民登記施行細則」之規定，繼續辦理煙民登記，並分別普通吸戶及貧民，征收登記費，但辦理漸久，登記的意義漸失，而變成了一種財政上的收入；各縣格於考成，弊病叢生，煙民數字的準確性更爲減少，省府爲根本消除過去的積弊，並得到一個可靠的煙民數字，以便分別施戒起見，所以利用全省編整保甲的機會，自廿七年十一月起，免費舉行煙民總登記——按各縣編整保甲先後程序，責成編整人員附帶舉行煙民登記，預計本年底全省可有一個比較準確的煙民數字。

有了確準的煙民數字之後，第二步辦法就是根據登記的人數，及各個煙民的情形，分批傳戒或勸導自戒。關於施戒煙民，行政院曾制定「各省市鎮照煙民分期戒絕實施辦法」公佈，本省自當遵照奉行，所以今後的計劃是一方面充實各縣衛生院所，以便分批傳戒，一方面向中央請領大量戒煙藥品，俾便煙民自戒。

（附註）截止現在，禁種已屬實行兩年，禁吸亦於本年（廿九年）七月一日起，煙民登記執照亦於本省。凡吸煙者一律依法治罪。本省煙毒，計日可期肅清。

三、軍訓與體育

本省民衆由於種種的關係，體質素弱，抗戰發生，這問題愈覺嚴重，所以省府在這方面也特別注意，訂定種種辦法，切實執行，現在就已經做到的，分學校及社會兩方面來報告。

學校方面，省府在廿七年四月頒佈了一個「貴州省中小學戰時教育課程實施辦法」，在這辦法中規定男生要厲行軍訓——增加軍訓課程，女生要實施軍事體操或看護訓練。這種辦法在現在是適應抗戰的需要，在將來是健全人民體格的重要步驟之一。

社會方面，本省壯丁約一百七十餘萬人，但因過去之缺乏主管機關，所以根本談不到訓練，自廿七年三月本省軍管區成立，才開始辦理社會軍訓，開始以後又因人材及交通關係，進行非常遲緩，截至現在止，已受過訓練的僅約四十萬人，正在受訓的約十萬人，預計在一年半至兩年之內，可以全部訓完。社會軍訓的目的不完全在自衛或兵役，最重要在健強體格，間接也就是健強本省下代的體格。

此外省府對於社會體育，也切實注意提倡，就是小如郊外旅行，省府都願意提倡，以便一般民衆身心都有適當修養。

四、習俗之改善

習俗改善這點，省府的設施可以從兩方面來說：

積極方面，在養成民衆一種奮發蓬勃，勤苦耐勞的習慣，所以由早起，守時，以至於勞動服務，都在積極提倡之列；並由省府通令各縣，切實遵行，以身作則；更指定以造林，築路，等事項爲勞動服務對象，附帶着可以做點建設工作。

消極方面，在禁止一切不正當娛樂——已經有的，嚴厲取締，沒有的嚴加防止，此所以許多不正當的娛樂，他省有而本省獨無，並不是這些經營不正當娛樂者不到貴州來

，而是有背省府施政方針，我們不准許他存在。

(二) 提高文化水準與增進能力

前邊所說繁殖人口與增進體力，是針對本省人口「量」的問題之設施，現在要報告的提高文化水準與增進能力，是增進本省人民「質」的方面的設施。關於這點，請分教育及行政兩方面來報告：

一、關於教育者

本人來貴州前，即感到戰時教育，應該有別於平時教育——平時教育重在培養人材，戰時教育則應重在增加戰鬥力。所以到貴州來後，即特別注重民衆教育，以啓發一般民衆之國家觀念，增強一般民衆之抗戰意志，但因限於師資，雖多方努力，而收效還是很小，最近規定各中等學校應附設民衆學校一處，聯保辦公處各附設民衆學校一處，

那麼計算起來全省可以有五千五百處民衆學校。

民衆教育與義務教育不同——前者是施之於成年的教育，後者是施之於孩童的教育，因爲教育對象不同，所以課本及教授法也應該兩樣，但據本人出巡各路時視察結果，情形並不如此——各地民衆學校學生孩童多，成年少；課本也因中央頒行的課本未到，而暫用小學課本，生字很多而文意過淺，不適於成年人用，因爲成年人教育程度雖低，而普通知識已有，要他們來同孩童受同樣教育，他們當然不會感覺興趣！所以出巡歸來，即由省府另行編訂民衆學校課本，內容特別注重貴州環境及現狀，不以識字爲目的，而以瞭解爲前提；所以全書生字很少——僅五百字，至於教學方法，也通令各校更改——就是課本與故事並重——每一節內二十分鐘講課本，四十分鐘講故事，這種教學法有兩

種好處，第一、可以引起興趣，第二、學生雖因特殊原因，中間有一二次不能來上班，也無大礙。

關於民衆教育之普及，除增設民衆學校外，更輔以廣播教育，但貴州情形不同，外縣裝設收音機，困難很多，所以又購置巡迴施教車，以代收音機。以上是關於民衆教育的設施，就現狀說，全省約有學生三十萬人。

義務教育注重在增添短小，以減少失學之學齡兒童。本省短期小學在二十七年度全省計共九百所，內中計省款辦者八百五十七所，縣款辦者四十三所，本年內將妥籌經費，增設校數，計劃要辦足一千所。

本省的中等教育，一般講來不如其他省份，亟有加以整飭的必要，整飭的首要在於檢定及訓練合格師資。此外因本省交通不便，政府耳目難週，所以設了三十個視導員，

時常視察各校，督導改進。

大學及專門人材之培養，在本省也是極需要的，過去由於經費及人材關係，本省在大學教育方面的設施很少，抗戰發生後，除大夏大學遷筑外，教育部並首先在本省設立了國立貴陽醫學院，繼而交通大學工程學院也移來本省，此外附近各鄰省也都有戰區移來的大學。在這種情形之下，本省應特別注重造就入大學的人材，多予本省優秀青年以上大學的機會，具體方法有二：

甲、設公費生 每年設十個名額，每名年予四百元的公費，作為升入大學的費用。公費生以考試方法遴選，但每年會考名列第一二的可以免費作為公費生。

乙、貸費生 這是幫助有志而無力升學之青年的一種辦法，名額二百名，每年貸予二百元至三百元之數，畢業

後分期繳還，貸費生所入學校及所習科目，都要由省府指定，以造就本省需要的專門人材爲原則。

以上所報告爲屬於學校教育方面的，但本省土著同胞很多，理論上，他們應該享受一般平等的教育機會，而事實上由於交通歷史及習慣上的原因，他們普通言語猶且不通，怎麼能受普通的教育？因此，本省又立了一個「方言講習所」，作爲輔助的教育機關。

方言講習所設立的意義，除傳授土著同胞以普通言語，以使其有享受同樣教育的機會外，還有兩個重要的意義，第一是傳佈政令，土著同胞中很少通普通語言的，即使有少數通普通語言的，又未必都是優秀分子，不免有誤傳政令，矇蔽人民的事情，所以政府先設法推廣普通語言於土著同胞，使他們都能瞭解普通語言，以利政令推行，第

二是執行政令，本省各界很少能說土著方言的，這在執行政令上常感到許多不便，各國在言語不同的地方，都是先使執行者學習那地方的方言，而後再去施政佈教，在本省的許多外國傳教士，也是先學土著方言，然後再去傳教，所以他們成功快而且收效大，本省設立方言講習所也是這意思——不僅傳習土著以普通言語，更要使政教工作人員學習土著方言，衛生常識等，以便深入內地去執行政令，改善土著同胞的生活，附帶着也打破了以說土著方言為恥辱的偏見，將來還想把土著方言列入中學課程，以便造就地方服務人材。

職業教育在本省也是一個重要的問題，職業教育在各省都辦不好，貴州當然不會例外，所以辦不好的原因，不外三點（一）師資難得；（二）出路困難；（三）升學困難，此