

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



www.docsriver.com 商家 本本书店
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为
但请勿去除文件宣传广告页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



www.docsriver.com 商家 本本书店
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为
但请勿去除文件广告宣传页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



近代中國史料叢刊第五十五輯
沈雲龍主編

曾胡治兵語錄

蔡鏗輯

文海出版社
印行

松坡
遺集

曾胡治兵語錄

曾胡治兵語錄序

松坡既死於國事。越一年。國人刊其遺著曾胡治兵語錄行於世。世知松坡之事功。讀此書。可以知其事功所由來矣。自古聖賢豪傑。初未嘗求見事功於當世也。惟其精神積於中。著於外。世人見之。以爲事功耳。閱世以後。事功或已磨滅。而精神不散。傳之後世。遭際時會。此精神復現爲事功焉。松坡論曾胡二公之事功。謂其爲良心血性二者所驅使。則松坡之事功。亦爲此良心血性所驅使而已。曾胡二公。一生兢兢於存誠去僞。松坡

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



www.docsriver.com 商家 本本书店
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为
但请勿去除文件宣传广告页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



於此。尤闡發不遺餘力。精神所至。金石爲開。二公屢言
之。松坡亦屢述之。二公之言。不啻詔示松坡。使其出死
生。冒危難。掬一誠以救天下之僞。則雖謂松坡之事功。
皆二公之事功可也。松坡自謂身膺軍職。非大發志願。
以救國爲目的。以死爲歸屬。不足渡同胞於苦海。置國
家於坦途。今松坡得所歸矣。而救國志願。曾未達其萬
一。護國軍之起。僅使民國生死肉骨。如大病方甦。元氣
已傷。將養扶持。所需於事功者。正復無限。來者不可見。
惟恃此耿耿精神。常留存於吾國民隱微之間。可以使

曾胡復生。使松坡不死。以解除日後之千災百難。超苦海而入坦途。而此語錄十餘章。實揭吾國民之偉大精神。以昭茲來許者也。

民國六年四月新會梁啟超序

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

序

辛亥之春。余應合肥李公之召。謬忝戎職。時片馬問題。糾葛方殷。瓜分之謠。詠忽起。風鶴頻驚。海內騷然。吾儕武夫。惟厲兵秣馬。赴機待死已耳。復何暇從事文學。以自溺喪。乃者統制鍾公有囑。編精神講話之命。余不得不有以應。竊意論今不如述古。然古代渺矣。述之或不適於今。曾胡兩公。中興名臣。中錚皎者也。其人其事。距今僅半世紀。遺型不遠。口碑猶存。景仰想像。尙屬匪難。其所論列。多洞中窾要。深切時弊。爰就其治兵言論。分

類。湊。輯。附。以。案。語。以。代。精。神。講。話。我。同。胞。列。校。果。能。細。
加。演。釋。身。體。力。行。則。懿。行。嘉。言。皆。足。爲。我。師。資。豐。功。偉。
烈。寧。獨。讓。之。先。賢。宣。統。三。年。季。夏。邵。陽。蔡。錫。猷。識。於。昆。明。

曾胡治兵語錄

目錄

第一章 將材

第二章 用人

第三章 尙志

第四章 誠實

第五章 勇毅

第六章 嚴明

第七章 公明

第八章 仁愛

第九章 勤勞

第十章 和輯

第十一章 兵機

第十二章 戰守

曾胡治兵語錄

第一章 將材

帶兵之人。第一要才堪治民。第二要不怕死。第三要不
急急名利。第四要耐受辛苦。治兵之才。不外公明。勤。不
公。不明。則兵不悅服。不動。則營務鉅細皆廢弛不治。故
第一要務在此。不怕死。則臨陣當先。士卒乃可效命。故
次之。爲名利而出者。保舉稍遲。則怨。稍不如意。則怨。與
同輩爭薪水。與士卒爭毫釐。故又次之。身體羸弱者。過
勞則病。精神短乏者。久用則散。故又次之。四者似過於

求備。而苟闕其一。則萬不可以帶兵。故吾謂帶兵之人。須智深勇沉之士。文經武緯之才。數月以來。夢想以求之。焚香以禱之。蓋無須臾或忘諸懷。大抵有忠義血性。則四者相從以俱至。無忠義血性。則貌似四者。終不可恃。

帶兵之道。勤恕廉明。缺一不可。以上會語

求將之道。在有良心。有血性。有勇氣。有智略。

天下強兵在將。上將之道。嚴明果斷。以浩氣舉事。一片
膽誠。其次者。剛而無虛。朴而不欺。好勇而能知大義。要

未可誤於矜僞虛浮之輩。使得以巧飾取容。真意不存。則成敗利鈍之間。顧忌太多。而趨避愈熟。必至敗乃公事。

將材難得。上駟之選。未易猝求。但得樸勇之士。相與講明大義。不爲虛僞之氣。夸大之詞。所中傷。而緩急卽云可恃。

兵易募而將難求。求勇敢之將易。而求廉正之將難。蓋勇敢倡先。是將帥之本分。而廉隅正直。則糧餉不欺。賞罰不濫。乃可固結士心。歷久常勝。

將以氣爲主。以志爲帥。專尙馴謹之人。則久而必情。專求悍鷲之士。則久而必驕。兵事畢竟歸於豪傑。一流氣不盛者。遇事而氣先怯。而目先逃。而心先搖。平時一一稟承。奉命惟謹。臨大難而中無主。其識力既鈍。其膽力必減。固可憂之大矣。以上胡語

右論將材之體

古來名將。得士卒之心。蓋有在於錢財之外者。後世將弁。專恃糧重餉優。爲牢籠兵心之具。其本爲已淺矣。是以金多則奮勇蟻附。利盡則冷落獸散。

軍中須得好統領營官。統領營官須得好真心實腸。是第一義。算路程之遠近。算糧仗之缺乏。算彼己之強弱。是第二義。二者微有把握。此外良法雖多。調度雖善。有効有不効。盡人事以聽天而已。

璞山之志。久不樂爲吾用。且觀其過自矜許。亦似宜於剿土匪。而不宜於當大敵。

揀選將材。必求智略深遠之人。又須號令嚴明。能耐勞苦。三者兼全。乃爲上選。以上會語

李忠武公積資。統兵鉅萬。號令嚴肅。秋毫無犯。湖南湖

北安徽江西浙江等省官民無不爭思倚重其臨陣安
開肅穆厚重強固凡遇事之難爲而他人所畏怯者無
不毅然引爲己任其駐營處所百姓歡忭耕種不輟萬
幕無譁一塵不驚非其法令之足以禁制諸軍實其明
足以察情偽一本至誠勇冠三軍屢救弁兵於危難處
事接人平和正直不矜不伐

烏將軍蘭泰遇兵甚厚兩不張蓋謂衆兵均無蓋也囊
無餘錢得餉盡以賞兵

兵事不外奇正二字而將材不外智勇二字有正無奇

遇險而覆。有奇無正。勢極卽阻。智多勇少。實力難
多智少。大事難成。而其要以得人爲主。得人者昌。
者亡。設五百人之營。無一謀略之士。英達之材。必
軍。千人之營。無六七英達謀略之士。亦不成軍。
統將須坐定能勇敢。不算本領外。必須智勇足以
器識足以服衆。乃可勝任。總須智勇二字相兼。有
勇能說而不能行。有勇無智。則兵弱而敗。兵強亦
明方略。不知布置。不能審勢。不能審機。卽千萬人
敗也。

貪功者決非大器。

爲小將須立功以爭勝。爲大將戒貪小功而誤大局。以

上胡語

右論將材之用

古人論將有五德。曰智信仁勇嚴。取義至精。責望至嚴。西人之論將。輒曰「天才」。析而言之。則曰天所特賦之智與勇。而曾胡兩公之所同唱者。則以爲將之道。以良心血性爲前提。尤爲扼要。探本之論。亦卽現身之說法。咸同之際。粵寇蹂躪十餘省。東南半壁淪陷。

殆盡。兩公均一介書生。出身詞林。一清宦。一僚吏。其於兵事一端。素未夢見。所供之役。所事之事。莫不與兵事背道而馳。乃爲良心血性二者所驅使。遂使其「可能性」發展於絕頂。武功爛然。澤被海內。按其功事言論。足與古今中外名將相頡頏。而毫無遜色。得非精誠所感。金石爲開者歟。苟曾胡之良心血性。而無異於常人也。充其所至。不過爲一顯宦。否則亦不過薄有時譽之著書家。隨風塵以殄瘁已耳。復何能崛起行間。削平大難。建不世之偉績也哉。

第二章 用人

今日所當講求。尤在用人一端。人材有轉移之道。有培養之方。有考察之法。

人材以陶冶而成。不可眼孔太高。動謂無人可用。

竊疑古人論將。神明變幻。不可方物。幾於百長并集。一短難容。恐亦史冊追崇之詞。初非預定之品。要以衡材。不拘一格。論事不求苛細。無因寸朽而棄連抱。無施數罟以失鉅鱗。斯先哲之恆言。雖愚蒙而可勉。

求人之道。須如白圭之治生。如虞準之擊物。不得不休。

又如蚌之有母。雉之有媒。以類相求。以氣相引。庶幾得一而可及其餘。大抵人材約有兩種。一種官氣較多。一種鄉氣較多。官氣多者。好講資格。好問樣子。辦事無驚世駭俗之象。言語無此妨礙之弊。其失也奄奄無氣。凡遇一事。但憑書辦家人之口說出。憑文書寫出。不能身到心到。口到眼到。尤不能苦下身段。去事上體察一番。鄉氣多者。好逞才能。好出新樣。行事則知己不知人。言語則顧前不顧後。其失也一事未成。物議先騰。兩者之失。厥咎惟均。人非大賢。亦斷難出此兩失之外。吾欲

以勞苦忍辱四字教人。故且戒官氣而姑用鄉氣之人。必取遇事體察身到心到口到眼到者。趙廣漢好用新進少年。劉晏好用士人理財。竊願師之。以上會語

一將豈能獨理。則協理之文員武弁。在所必需。雖然。軟熟者不可用。諂諛者不可用。胸無實際大言欺人者不可用。

營官不得人。一營皆成廢物。哨官不得人。一哨皆成廢物。什長不得人。十人皆成廢物。濫取充數。有兵如無兵也。

選哨官什長。須至勇至廉。不十分勇。不足以倡衆人之氣。不十分廉。不足以服衆人之心。

近人貪利冒功。今日求乞差使。爭先恐後。卽異日首先潰散之人。屈指計之。用人不易。

人才因求才者之智識而生。亦由用才者之分量而出。用人如用馬。得千里之馬而不識。識矣而不能勝其力。則且樂驚駘之便安。而斥騏驥之偉駿矣。

古之治兵。先求將而後選兵。今之言兵者。先招兵而並不擇將。譬之振衣者。不提其領而挈其綱。是棼之也。將

自斃矣。

曾謂人才以陶冶而成。胡亦曰人才由用才者之分
量而出。可知用人不必拘定一格。而薰陶裁成之術。
尤在用人者運之以精心。使人人各得顯其所長。去
其所短而已。竊謂人才隨風氣爲轉移。居上位者有
轉移風氣之責。所謂範圍甚廣、非僅謂居高位之一二人言、如官
長居曰兵之上位、中級官居次級官之上位也、
因勢而利導。對病而下藥。風氣雖敗劣。自有挽回之
一日。今日吾國社會風氣敗壞極矣。因而感染至於
軍隊。以故人才消乏。不能舉練兵之實績。頹波浩浩。

不知所屆。惟在多數同心共德之君子。相與提挈維繫。激盪挑撥。障狂瀾使西倒。俾善者日趨於善。不善者亦潛移默化。則人皆可用矣。

第三章 尙志

凡人才高下。視其志趣。卑者安流俗庸陋之規。而日趨汚下。高者慕往哲隆盛之軌。而日卽高明。賢否智愚。所由區矣。

無兵不足深憂。無餉不足痛哭。獨舉目斯世。求一攘利不先。赴義恐後。忠憤耿耿者。不可亟得。或僅得之。而又

屈居卑下。往往抑鬱不伸。以挫以去。以死而貪饕退縮者。果驥首而上騰。而富貴。而名譽。而老健不死。此其可爲浩歎者也。

今日百廢莫舉。千瘡並潰。無可收拾。獨賴此耿耿精忠之寸衷。與斯民相對於骨嶽血淵之中。冀其塞絕橫流之人欲。以挽回厭亂之天心。庶幾萬一有補。不然。但就時局而論之。則滔滔者吾不知其所底也。

胸懷廣大。須從平淡二字用功。凡人我之際。須看得平。功名之際。須看得淡。庶幾胸懷日闊。

做好人。做好官。做名將。俱要好師。好友好榜樣。

喜譽惡毀之心。卽鄙夫患得患失之心也。於此關打不破。則一切學問才智。實足以欺世盜名。

方今天下大亂。人懷苟且之心。出範圍之外。無過而問焉者。吾輩當立準繩。自爲守之。並約同志共守之。無使吾心之賊。破吾心之牆子。

君子有高世獨立之志。而不與人以易關。有藐萬乘却三軍之氣。而未嘗輕於一發。

君子欲有所樹立。必自不妄求人知始。

古人患難憂虞之際。正是德業長進之時。其功在於胸懷坦夷。其效在於身體康健。聖賢之所以爲聖賢。佛家之所以成佛。所爭皆在大難磨折之日。將此心放得實。養得靈。有活潑潑之胸襟。有坦蕩蕩之意境。則身體雖有外感。必不至於內傷。以上會語

軍中取材。專尙樸勇。尙須由有氣概中講求。特恐講求不真。則浮氣客氣。夾雜其中。非真氣耳。人才由磨鍊而成。總須志氣勝。乃有長進。成敗原難逆睹。不足以定人才。

兵事以人才爲根本。人才以志氣爲根本。兵可挫而氣不可挫。氣可偶挫而志不可挫。

方今天下之亂。不在強敵而在人心。不患愚民之難治。而在士大夫之好利忘義而莫之懲。

吾人任事。與正人同死。死亦附於正氣之列。是爲正命。附非其人而得不死。亦爲千古之玷。况又不能無死耶。處世無遠慮。必有危機。一朝失足。則將以薰蕕爲同臭。而無解於正人之譏評。以上胡語

右列各節。語多沉痛。悲人心之陷溺。而志節之不振。

也。今日時局之危殆。禍機之劇烈。殆十倍於咸同之世。吾儕身膺軍職。非大發志願。以救國爲目的。以死爲歸屬。不足渡同胞於苦海。置國家於坦途。須以耿耿精忠之寸衷。獻之骨嶽血淵之間。毫不返顧。始能有濟。果能拿定主見。百折不磨。則千災百難。不難迎刃而解。若吾輩軍人將校。則以躋高位。享厚祿。安福尊榮爲志。目兵則以希虛譽。得餉糈爲志。曾胡兩公。必痛哭於九原矣。

第四章 誠實