

[www.docriver.com](http://www.docriver.com) 定制及广告服务 小飞鱼  
更多广告合作及防失联联系方式在电脑端打开链接  
<http://www.docriver.com/shop.php?id=3665>



[www.docriver.com](http://www.docriver.com) 商家 本本书店  
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为  
但请勿去除文件宣传广告页面  
若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

[www.docriver.com](http://www.docriver.com) 定制及广告服务 小飞鱼  
更多广告合作及防失联联系方式在电脑端打开链接  
<http://www.docriver.com/shop.php?id=3665>



近代中國史料叢刊第四輯

沈雲龍主編

徐

世

昌

簪民著

文海出版社印行

# 徐世昌序

識語

當清之季所謂名公鉅卿者雖不必有過人之才而不陰謀通聲氣結附從植黨援徐氏却其一人也余夙慕近代名人傳紀其事蹟頗詳治績曩所目擊家世昌事則聞諸伯陸勤與鄉人路氏者爲多勤伯徐氏通家路則其姻姪也今既被衆舉行就職爲元首雖南北迎拒未能一致而默觀時勢欲求一才能聲望愈於徐氏者亦殊無其人然則棼絲或待之而理喬絃或待之而調矣對於國家關係匪輕度其藏世當爭睹乃附益曩作撰爲是編公之國民皆曰知人論世則吾豈敢

著者自識



[www.docriver.com](http://www.docriver.com) 定制及广告服务 小飞鱼  
更多广告合作及防失联联系方式在电脑端打开链接  
<http://www.docriver.com/shop.php?id=3665>



[www.docriver.com](http://www.docriver.com) 商家 本本书店  
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为  
但请勿去除文件宣传广告页面  
若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

[www.docriver.com](http://www.docriver.com) 定制及广告服务 小飞鱼  
更多广告合作及防失联联系方式在电脑端打开链接  
<http://www.docriver.com/shop.php?id=3665>



# 徐世昌目錄

識語

第一章 緒論

第二章 徐氏歷史之概略

第三章 徐氏初起之時代

寒士時代 詞曹時代

第四章 東三省之治績

鬻用時代

內政

外交

軍政

第五章 內用時代之徐世昌

郵傳部

軍機大臣

內閣協理大臣

軍諮大臣

第六章 清室退位後之徐世昌

讓帝太保

青島之隱居

出任國卿

第七章 袁氏督號前後之徐世昌

避帝之辭職 再任國卿

重組織內閣之辭職 河南輝縣之歸隱

第八章 黎馮時代之徐世昌

孫徐之交闊 徐州會議

南北戰禍 馮段暗斷

浙皖各省獨立 張康復辟

第九章 被舉前後之情形

安福派之組織

兩院投票前之預選

兩院投票時之情形

北派之驩迎

外人之論調 馮段之態度

西南之拒絕

第十章 徐氏之餘記

文學

瑣事

家庭

第十一章 徐氏幕中戲下之人才

梁士詒

葉恭綽

龍建章

朱啓鈴

錢能訓

許世英

梁如浩

吳鑑孫

吳笈孫	周樹模	張元奇	陸宗輿
陳振先	鄧邦述	黃開文	倪嗣冲
張勳	曹錫	田中玉	張作霖
潘矩榦	管雲程	岳開先	段祺勳
傅良佐	王揖唐	王懷慶	馬龍潭
吳俊陞	許蘭洲	馮德麟	王汝賢
盧永祥	聶汝欽	王善荃	聶汝魁
吳慈培	陳闇	鄒致鈞	盧弼
李鳳年	袁良	黃仕福	劉鏡人
李家鑒	譚兆樸	申葆亨	鄭焯
王順存	管鳳龢	孟憲彝	顏世清

對於清室之觀念

對於帝制派之觀念

對於黨人之觀念

對於財政之觀念

對於軍事之觀念

對於實業之觀念

對於外交之觀念

### 第十三章 徐氏對人之關係

對於北洋官僚派之關繫

對於北洋軍人之關繫

對於交通系之關繫

對於宗社黨之關繫

對於清室退位之關繫

## 第十四章 徐氏與近當代名人之比較

與袁世凱之比較

與黎元洪之比較

與馮國璋之比較

與段祺瑞之比較

與岑春煊之比較

與陸榮廷之比較

與康有爲之比較

與趙爾巽張謇李經義之比較

與奕劻那桐錫良之比較

與羅斯福威爾遜塔孚脫之比較



# 徐世昌

## 第一章 緒論

世之聞人必有一二嘉言懿行或奇謀異癖膾炙人口後之紀述者因得據所聞成爲稗史以補官書之闕而今則難言矣言行或見之報章而不敢必其皆實若謬畫則秘密匪外人所能窺而在位庸庸殊無崎行堅癖足爲人談助者故金鑾絕鮮密記洛水無復遺聞強爲奮筆適堪覆將不易一也

以黨見爲是非親疎爲毀譽漢宋以來蔑代不然而今則尤甚軍人官僚政客民黨各自殊途而同一軍人於時有南北之分在北又有皖直之異官僚則新舊不齊政客則黨籍各別一民黨而所載黨魁不同一黨派而先後組織易轍東西各國第爭政見我國則因政見而褒貶及於身家是朱非素出主人奴不易二也

人生行誼或大醇而小疵或有初而鮮終要當分別以觀未可執一概古今乃不然負時名者奉衆美以歸之違時論者叢衆惡以加之如剛毅誤國可誅而必誣其通賄賂李秉衡用拳無識而必誣其殺袁許執此類推什九皆然據爲定論適成衛說不易三

也

報章有聞必錄固不能繩其盡確而近世小說家言其涉於名人軼事者強半皆采之報紙流播既廣雖舛錯亦成事實苟爲矯正則口衆我寡咻多於傳自信爲微言世議曰盲論不易因也

以是四者雖龍門復作或且擬爲魏收承祚書成譏竟貽之鑿齒謫陋如予敢言纂創況以論徐氏則四者之外更有三難

一宿官太傅猶奉朝謁儼清室之貞臣昧共和之大義其難在近似宗社黨  
二對袁氏爲異姓昆弟之交其幕中半洪憲勸進之黨或謂餘灰未死行且復然其難在近似帝制黨

三孫徐之閩必待其解紛馮段之倫咸奉其約束或謂天津會議未必非東海主持其難在近似北洋軍人黨

夫三者皆世所疾首衆欲甘心而以一身兼之宜其唯聞詆譖罕傳稱頌究之徐氏自有個人主張三者都非就中真相著者苟爲剖析世且疑其附勢尤難之難矣

雖然毀譽根於事實事實則未可全誣今茲所作第詳事實少附論評雖微言深識遠遜前賢而深文曲筆差能自免世或不以謗書穢史視之乎

## 第二章 徐氏歷史之概略

世昌字菊人直隸天津人生於清咸豐五年固世族高祖某河南知縣曾祖廉鍔進士湖南知縣祖恩穆河南中河通判父嘉賢未仕卒生而家中落奔走豫南北爲人記室以自給光緒丙戌年三十二成進士己丑散館授編修甲午順天鄉試磨勘官國史館武英殿協修官丙申母喪歸葬於豫丁酉入新建陸軍參袁世凱戎幕己亥服闋仍留襄軍事庚子張之洞及世凱保薦人才皆列名疏中得軍機處記名辛丑世凱任北洋大臣奏派充京營營務處總辦旋擢國子監司業癸卯商部成立超授右丞旋開缺加副都統銜充練兵處提調甲辰署兵部侍郎乙巳派校閱北洋陸軍旋命在軍機大臣上學習行走兼政務大臣會辦練兵大臣除左侍郎署本部尚書事六月派赴各國考查政治以吳樾謀炸未及行授巡警部尚書補軍機大臣方略館副總裁經筵講官丙午派赴奉天查辦事件未幾改民政部開去軍機大臣專理部務丁未授欽差大臣東

三省總督兼管三省將軍事務仍兼參預政務大臣丁未兼署奉天巡撫己酉調任郵傳部尙書五月充督辦津浦鐵路大臣庚戌授協辦大學士憲政編查館大臣七月再入軍機大臣旋授體仁閣大學士辛亥四月授內閣協理大臣九月改軍諮大臣授太保冬月辭清室居於青島民國三年清室晉太傅袁氏任爲國務卿四年辭職歸豫復至京師五年仍爲國務卿踰月辭歸時往來京津間五月爲世凱治喪還豫居於輝縣五年冬應黎元洪等之請至京師解府院之爭遂移居天津六年九月入京晤馮國璋商維持優待清室條件仍還津七年春段祺瑞辭職國璋遣使使其組織內閣拒之復至京爲馮段解和遂居京參衆兩院成立議員什九屬安福俱樂部先議定一致舉世昌爲總統及投票果屬之雖通電請辭而北洋派半天下皆崇信世昌者不必容其不就娶二無子生一女世昌狀貌端重目光射人雖年已六十四而步履矯捷精神強固世凱所弗及也

### 第三章 徐氏初起之時代

寒士時代 祖思穆官中河通判當咸豐間時寇患亟河工經費大減及卒家無餘資

父復早歿氏產於河南幼而貧困然其狀貌端秀頭角崢嶸長老皆許爲大器少少助其資賴以得活讀書不甚慧而向學頗勤楷法勻潤踰冠乃受聘爲人幕客時牧令幕中皆有硃墨謄清等席硃墨以硃簽文告時日判行者也謄清繕治文牘者也月脩多不踰十金氏以朋儕游引歷就河內太康諸縣硃墨謄清恃所入已贍其母至所主瓜代及期則又隨之以去而另籌他就七八年間恒僕僕往來於大河南北屢有寧歲徒以覓此百金之歲俸耳而曾不以斯困阨少減其活潑之志趣喜馳馬從諸少年游讌與同幕者皆訂昆弟交時袁世凱父歿方家居因得接晤時相過從遂結善緣世凱強暴喜事氏每婉曲喻譬勸毋騁血氣雖不盡從而遇之甚親若同懷者壬午中式順天鄉試歸鄉從讌於相國寺酒酣各言志至氏擎杯笑曰他日或大挑或議叙或幸成進士爲卽用令若分省得河南除杞縣太康必師孟曹廣納食客味其言彼志特在溫飽初不望有後來若是之事業也

詞曹時代 氏癸未會試落第還仍爲人記室丙戌再應會試遂獲雋殿試二甲朝考一等選庶吉士雖釋褐而貧如故己丑散館一等授翰林院編修時掌院爲翁同龢淹

雅好學所舉多南士氏不通古學書徒姿媚在館無文譽故八年並一鄉會同考官而不能得侍郎王文錦其鄉先達也將援之入南書房而潘祖蔭以其不學遂止所任瓜磨勘及武英殿國史館協修皆閒散不足重輕者京察亦未署上攷不得記名恩將以知府截取分汴師友皆隸之未及行喪母歸葬河南已而世凱奉詔治軍小站號新建陸軍特請於督辦軍務處王大臣調贊其戎幕稱曰會辦此爲氏置身軍界之初而出幽遷喬亦自茲始矣

嚮用時代 世凱既授山東巡撫以所練軍從氏將改道員指魯省而世凱尼之謂子方踰四十當養望木天備他日顯擢地奈何亟亟於風塵俗吏耶說始罷庚子拳亂作世凱主勦匪謝友邦與南中疆吏同意有言於之洞者曰此公鄉人翰林徐世昌參贊功也遂具疏淳之而世凱亦密稱其識力精銳志節清嚴奉旨交軍機處存記迨回鑾世凱迎駕面奏世昌學兼文武才優幹濟特宣入對孝欽見其體貌英挺音吐清揚大喜諮詢直魯軍防條對明晉翌日告榮祿曰徐世昌或足繼李鴻章後乎其期許若此時淮軍新建軍半留京護衛世凱遙領之乃任爲京畿營務處駐京師已擢國子監

業癸卯商部成立載振爲尙書素聞世凱稱其賢特保授本部左丞以六品超擢三品異數也然以營務事蹟不恆到部未幾置練兵處奕効世凱爲練兵大臣調充提調遂開左丞缺以內閣學士候補加副都統銜偶至會館謙諸同年生衆見其赤項獅補頗非笑之明年春署兵部左侍郎乙巳世凱以北洋第一二三鎮成立請派重臣檢閱得旨派充檢察北洋陸軍大臣還朝令在軍機大臣上學習行走時瞿鳴璣頗用事雖不直世凱獨信世昌謂其謹厚鹿傳霖以鄉誼故頗親之雖初入值而機要輒引與共謀鐵良榮慶所不能望也旋補侍郎兼政務大臣會辦練兵大臣署兵部尙書自編修七品至尙書僅四年爲有清一代漢大臣所未有時中外交請變法朝廷納世凱周馥議派端方戴鴻並載澤世昌等出洋攷察政治方登車黨人吳樾投以炸彈澤傷奕効亦不欲其行遂奏稱世昌樞務煩乞勿令行后諸即授巡警部尙書自庚子外兵據幾輔街市皆置巡捕辛丑收回京津各地世凱卽以叢士成潰兵訓練編爲巡警京師亦同時立工巡局回鑾以肅親王善耆領局事至是改設專部以尙書任之乃益調用北洋警官擴充警權立學堂教練所規模大備時已補授軍機大臣兼方略館副總裁經筵

講官樞部事皆煩劇而處理裕如衆譽其能丙午偕載振赴奉天察辦事件是行振卽取楊翠喜於天津不敢諫也使還適致政治諸臣條陳新政主先變官制軍機爲專官巡警部亦改稱民政遂罷密勿專理部事自日俄戰已日營南滿俄營東清東三省勢益岌岌世凱等請合三省全力實心經營遂奉旨令政務處議變通三省官制奏上擬設東三省總督先是氏新自奉天按事歸知奉庫積帑幾千萬而地方沃饒民多殷富籌歛尤便利遂自請行孝欽嘉其不辭艱鉅授爲欽差大臣東三省總督兼管三省將軍事務舊各省總督以直隸爲領袖至是以東督兼將軍羣以班首推之聯名奏事皆其領銜世昌以新進得之皆世凱力也

#### 第四章 東三省之治績

內政外交 欲知徐氏治東之績當先論其地行政之沿革及日俄勢力範圍之所及（一）三省行政沿革初皆置將軍奉天則益以戶禮兵刑工五部侍郎奉天府府尹自光緒初崇實治奉盡收各部權將軍兼尚書都御史行總督事統轄滿漢旗民事務府尹則行巡撫事地方外設民官其後恭鏗於黑龍江明安於吉林亦增設地方州縣丞

俾各官然將軍府尹非旅人不能任更治往往不飭賄賂公行而徵收無比較成案無  
卷牘官吏務爲欺謊及俄兵據瀋陽將軍增祺逃公私蕩然乃特命趙爾巽繼之至卽  
立財政局清理財賦鼓鑄銀圓行鈔幣度支漸裕時日方歸我侵地爾巽乃專其巡警  
諸政少少行新法盡裁五部府尹政權畢操之將軍時延茂於吉林程德全於黑龍江  
亦頗仿其所爲漸革故俗而自甲午後人民數蒙外患咸思變法圖強爭願輸資行新  
政焉

(二)日俄勢力範圍之所及日以大連爲根據地其鐵路經奉天以迄長春是曰南滿  
鐵道沿道警權皆爲彼有自南滿線大石橋又有支路以達營口由奉天至安東曰安  
奉鐵道接鴨綠江過橋卽朝鮮撫順烟台(奉天之烟台非山東之烟台)煤礦東邊  
采木業盡爲所有兩鐵路線皆駐重兵俄以哈爾濱爲根據地其鐵路經滿洲里以達  
長春號東清線其憑陵侵逼同於日本

世昌旣督東於第一義主改革以變官制爲先務於第二義主牽制以聯美爲宗旨變  
官制則總督爲三省長官巡撫爲次官三省各設行臺隨地駐節省立公署巡撫民政

度支提學交涉提法務務勸業巡警等司道皆率其科員同署辦公若京師各部員事  
皆主於總督巡撫不得單銜奏事奉公署復設左右兩參贊左參贊領承宣廳司行政  
右參贊領諮詢廳司議政總督兼將軍巡撫兼副都統道員兼參領並以民官領旅務  
總督復得隨時入朝奏機要先撥賠款磅餘二千萬爲行政費大調京外官吏各縣皆  
立巡警勸學所農會其時中國新政以奉天爲完備然亦徒有形式以京奉咫尺京師  
要人爭投浮牘所調用者大都此曹如道員李鳳年爲李蓮英姪直牧王蔭第爲王聯  
喜姪皆權奄也又務增局所位置私人一省城有民政司巡警道巡警局總辦鄉鎮巡  
警局總辦四者他亦類此所謂科長科員者無所事事唯日徵逐狎游故其時吏治不  
修亦以東三省爲最南中亡賴捏稱府經縣丞職銜即可託人營一差多者月百餘金  
至薄亦五十金一時署員局員投効員充塞會垣劇園酒肆娼寮百業繁興氏頗自矜  
其敷行新政之力謂已變荒陋爲繁庶日報嘗言外人振興市政在推廣商業中國振  
興市政在增設官僚卽指天津奉天而言蓋世凱壬寅於天津亦用此術也聯美則以  
稅務司包羅爲介以東省商業情形函告美國諸鉅商於是美廷有公共管理東省鐵

道之說日本首提出抗議事不得實行世昌欲先營瀋遼鐵道自盛京至鄭家屯漸由東蒙出長春達琿琿以與南滿東清抗然中國安有是財力遠密疎舉唐紹儀使美紹儀時方爲奉天巡撫也己酉四月內任郵傳部尚書紹儀猶未歸國謀亦不就其他如采木章程則多奪木把生計又日人輒於商埠外雜居營業亦不能阻止而開島交涉風雲尤蹙間島者吉林屬延吉地也毗接朝鮮境朝民私至墾荒者實煩有徒戊申日人遽派兵警駐其地謂乃韓地當屬之彼國清廷以其鄰近長白爲祖宗發祥所令世昌籌抵制乃奏派陳昭常爲邊務督辦吳祿貞爲會辦皆治延吉已而昭常權吉林巡撫祿貞爲督辦日人時尋畔辱我兵警傷我商民緣貞固不屈齟齬益甚世昌在任日文電往來十越月至七鉅冊然空言終無補既內用言於那桐乃假安奉議約提出延長築路權及各地采礦權讓日日則歸我和龍嶺以南地間島事遂解決然韓人私墾如故地方更固敢阻禁據上二者觀察徐氏治東內政可名爲形式的官僚政治外交雖非喪失其手而亦少所補救其建築奉天公署費三十餘萬器具費十餘萬宏壯華麗冠各省後載壽自歐攷察陸軍歸國經奉天見馬路電燈軍警無不備具及駐宿公

署儼然歐式益服世昌新政經畫非他彊吏所及還朝卽力淳其值樞府焉

軍政三者舊唯旗兵强者若巴爾虎索倫之屬咸豐間皆名實不副盜賊日繁崇實治奉乃調左寶貴軍駐盛京是以民軍入駐東省之始自後統將旂漢迭更而兵士則皆山東登萊青二府人甲午趙爾巽在任頗倚朱慶瀾時日俄戰亟馬玉崑軍亦駐臨榆且分營錦州備中立時降盜張作霖積功至都司爲防營統領軍亦甚強世昌奏調近畿第三鎮駐長春其統制則曹錫廬永祥亦統領之一也復調王振畿一混成協駐奉天此皆調用之客軍也其薪餉支諸原省又自編步兵兩協以王汝賢潘矩樞爲其統領立東三省督練公所於盛京以田中玉爲總參議吳祿貞傅良佐劉之潔等爲參議段祺勛爲兵備處總辦管雲程爲參謀處總辦岳開先爲教練處總辦三人皆留日士官學校學生也以王荃養筦糧餉董汚魁筦軍械於吉林督練分處以王揖唐爲參議黑龍江暫緩設置凡講武測繪憲兵諸學堂亦同時開辦此其籌備新軍之成績更奏派張勳爲淮軍翼長率所部淮軍駐昌圖薪餉奉直協支孟恩遠爲吉林翼長倪嗣冲爲黑龍江翼長設奉天防營營務處以度支司張錫鑾爲總辦分中前左右後五

路各置統領分統以張作霖馬龍潭吳俊陞馮麟閣等分充統領江省軍以許蘭州爲強姚福升次之此其籌備防軍之成績是其新軍仍仰給於北洋防軍兵士漸多土著而強半則俗所謂胡子之流故地方官獲盜訊供什七皆自承爲防營兵勇其軍紀可知矣

## 第五章 內用時代之徐世昌

世昌之治東也傾所領銚餘各省協濟以營新政養冗官故其時奉天新政之完備幾冠國內而京省游士亦赴之猶水之就壑然是二千萬者年餘已告罄後無以爲繼又 21  
間島交涉日迫解決無術時袁世凱已被逐乃乞奕効營內調適郵傳尚書陳璧爲臺諫劾罷遂奉旨以世昌繼之而移雲貴總督錫良治東時載澤掌度支素嫉世昌頗囁良察其浮支而載澧終信其賢告良以蕭規曹隨其後嚴明其浮濫欵甚多疏聞皆免置議其運動手腕之敏妙視世凱亦不多讓矣自此內任郵傳而樞府而內國以迄清亡焉

郵傳部 郵傳部者謂爲行政之機關勿寧謂爲貿易之公司而尤公司中之腐敗牽

潤者也然內之奄寺外之親貴及樞臣當陳璧掌部時莫不餽以鉅金故諸官皆倚之爲利藪非個中人不令承乏也或謂世昌未受事已許載洵濤月費各萬五千金是雖不可知而皆有所分潤則無疑義是歟取之何所鐵路局是已梁士詒自調部卽筦路局事其於公私計畫皆甚周備歷任堂官咸倚之爲左右手其副則葉恭綽龍建章也世昌既蒞任一仍其舊事皆聽之士詒唯津浦路政則奉旨自爲督辦者乃舉朱啓鈴陸勤伯等分司之所據固膏腴揮霍如意動澧洵濤邢桐等益佩其賢能未幾遂授協辦大學士時同官者科名以世昌爲最後而竟膺爰立莫不稱異數也

軍機大臣 軍機處世昌舊所回翔地也自戴鴻慈沒世續淳其門人吳郁生郁生雖工夤緣而閭庸絕不識政體載濤自歐美考察陸軍歸國力陳日俄謀我之急非速變法立憲不足圖存載澧命共樞臣議續郁生一詞不能贊濤謂軍機政所從出而大臣才若此事何由辦因力詆續郁生而淳世昌舉其治奉政績有整潔之馬路瞭哨之軍樂壯麗之公署皆可頡頏外國澧亦謂朝臣達新政者世昌必首屈一指遂言於孝欽罷續郁生以世昌代之郵傳部則授諸所淳之唐紹儀恐他人接任或有更張也時張

鹿皆沒漢大臣唯世昌寵最固袁黨自戊申冬勢漸絀至是得其護持力始並響用  
內閣協理大臣 庚戌冬清室以彊臣及士民等籲懇縮短立憲期限定於明年先設  
責任內閣辛亥四月遂授奕劻爲總理大臣那桐世昌爲協理大臣世昌告桐曰此席  
予居不稱唯慰庭才足勝任而以朋黨嫌疑不便論列奈何桐曰是何難我言之可耳  
乃具疏以疎庸辭職淳世凱端方自代當世凱罷後有稱頌其人者載灃皆嚴斥之其  
時褫逐之趙秉鈞陳璧胥袁黨也自世昌再贊密勿世凱謀起用甚力親貴咸賴爲疏  
通至是桐疏雖未報可而亦不加以申斥然載灃心終不慊財政事皆專斷內閣不得<sup>23</sup>  
過問以其妻爲隆裕女弟灃等俱畏惄之無如何也唐紹儀任郵傳灃事事務與相左  
不自安乞病去世昌欲淳陳昭常而灃已堅舉盛宣懷灃不敢却竟任宣懷及宣懷蒞  
事撤銷土詔鐵路局事代以李經芳經芳諳練精敏尤在土詔上事無不理宣懷附灃  
其視內閣蔑如也故世昌謂爲一半責任之內閣而此一半責任者其壽命亦不能長  
僅五閱月以亂事議選舉組織完全責任之內閣世凱當選世昌遂罷政  
軍諮大臣 袁內閣者以國務總理而兼行海陸軍大元帥職務者也其權力之偉稽

之歷史唯梁冀曹操王敦足以當之歐美先進國所未聞也而以軍事計畫論參謀總長必爲大元帥腹心此則各國皆然袁氏腹心雖多而言親密終無人能越世昌者亦爲朝臣所共認時參謀本部未成立以軍諮處爲過渡之組織任軍諮大臣者則載灃毓朗也清室既履行立憲誓言親貴謝政遂以世昌代爲軍諮大臣是時陸軍部蔭昌早輸誠於袁氏而軍諮使良弼堅持不附事皆專決絕不稟承於大臣故世昌雖任軍諮初不治事而軍諮處之實力亦僅能指揮禁衛軍其他調度咸受成於內閣故是時謂爲無參謀之軍事時代亦可

## 第六章 清室退後之徐世昌

世昌官僚也其不欲改帝制爲共和情也以疏逖小臣數年卽躋宰輔其不欲清室之亡亦情也而清室之亡不亡於他人實亡於其總角論交同膺貴顯之袁世凱以清較袁覺袁爲親於是不得不割其嚮清之心以嚮袁且世昌固知袁最深者也以其跋扈貪恣斷無實行共和的思想特藉之爲假面具以酬其代清之宿願事成則面具脫而共和取銷矣是臨時之假共和制於官僚黨亦無所害以是二者故清室之亡帝制

之終世昌皆不甚厝意唯壹志以助袁氏之成功力游袁氏於湖廣總督者世昌也乞袁氏組織內閣者世昌也言兵事當專屬之內閣他人不得掣肘者世昌也清室退位請以袁氏爲全權代表者亦世昌也全權代表者結局帝王之代表而臨時總統之別名也袁氏攫得此席其願鑿而徐氏之願亦鑿

讓帝太保太傅 世昌雖助袁氏而以受清厚恩終不能遽與之絕又袁氏有所要求於清室爲己所不能直接談判者更不能不任世昌爲代表於是令隆裕授爲讓帝太保其頭銜雖尊而實閒曹何者讓帝就學已有其父載灃照料又有陸潤庠陳寶琛授 25 讀初不必另求保傅也故清袁之際授受禮成袁氏已屈就爲總統世昌遂託言國變憂憤力辭太保避地去青島其去也世續跽留至哭失聲隆裕亦泣勸其勿遽行而世昌卒毅然舍之去蓋無此行不能脫清室職掌不脫清室職掌不便爲袁氏相國青島者世昌三窟之一亦即明修暗渡之地也吾嘗謂其爲讓帝太保時代卽其爲袁氏參謀時代也

青島隱居 徐氏自東三省歸已營屋置產於輝縣天津亦建廣廈而此行不避於祖

宗生長之天津亦不避於少時游釣之耀縣乃與張人駿周馥等飄然共集於膠澳是蓋有故矣當其將去京師袁氏挽留亦切終以遽仕無以對清室尤於二年後出助爲理袁氏等其二年期太長駐津則慮袁之煩擾故寧遠適若河南則以大局未定恐致意外亦不敢居故寧處海角然雖居青島而與袁氏信使往來月恒數起嘗對張人駿言凡此皆爲維持清室優待條件非有他也時溥偉以宗社黨首領亦駐其地然絕少過從載振曾一度來訪或謂屬其父奔助私產之關繫雖未能證實而其與宗社黨無連帶則可斷言也青島置產皆周學熙代爲經營聞可值銀四十萬

出任國卿 袁世凱既改約法師美國爲責任總統制改內閣總理爲國務卿之機要局局長也任此第一任國務卿者爲誰卽隱居青島之清太保徐氏也當氏避地時其表示於清室者爲遭逢鼎革隱痛在心從此不預世事其表示於袁氏則卽仕媿對清室約二年後出山而此兩種表示並不得謂爲可信蓋氏老謀深算生平未嘗冒然從人致一次陷危險彼深知民國初建黨人之囂張各派之把持以袁專斷可決其若水火不相容與其貿然出而任紛爭時代負疑負謗之總理孰若少緩須臾出爲統一時

代養尊處優之國卿所以一蒙特簡欣然卽出蓋已計之爛熟矣謂予不信則請昧其告趙秉鈞之言『凡事當求一穩今日百事不穩總統總理徒負虛名耳苟能穩也一知事亦可樂奚必高官大爵哉』是以明明白道其心事矣世凱亦知之故送其去寄島時臨別有言『俟我將這一起子昏小子拿了再預備着迎接老大哥』所謂昏小子者卽指一切異己者而言也當氏出任國卿時內之各部院外之將軍巡按雖不必皆袁氏爪牙而絕無孫黃餘黨溷跡其中故對於中央一致表示服從而陸軍部之段祺瑞參謀部之陳宦其重視國卿尤倍於向日之總理世凱專主外交及對付黨人其<sup>27</sup>他官吏黜陟舉世昌主持一時東三省舊吏充塞內外張元奇許士英之流可勿論卽如鄭焯輩一舊時從官耳亦皆分據各省之要關腴稅計其爲國卿時間雖非甚長而故人位置無遺然初無攬權名蓋其生平行事巧妙沈靜大都類是世凱奸雄其才略非氏所及若穩健深沈似又在袁氏上矣而值日人提出苛酷之二十五條件段氏方長陸部力主戰世昌笑曰以芝泉之經驗猶輕言戰何耶然屢列席會議始終主婉辭拒絕或聯英美抵制而袁氏謀稱帝亟欲以是見好日人遂定約定翠日氏卽托病

不至政事堂凡十餘日袁頗勸駕乃起而自是寵亦少少衰矣

## 第七章 世凱僭號前後之徐世昌

袁氏之終必稱帝世昌知之有素矣當清未讓國時段祺瑞主舉袁爲民主段芝貴主推袁代清稱帝二者莫知適從以決於世昌世昌曰民主順時姑取之以俟異日梁士詒議亦與相同當第二次革命平定適居青島聞而告周馥曰從此慰庭得行其志矣所謂志者卽大位也迨既出任國卿見各省民黨謀反對甚烈雖失敗而前仆後起北洋軍人則馮國璋意漸攜貳段祺瑞尤不直袁所爲東鄰日肆陰謀以帝制爲餌而攫我利權知國體之不可遽改世凱屢示意皆默然不應一日載振銜奕効命晉謁謂項城天與人歸似宜速正大位俾天下寧一世昌笑曰然則君父子何不勸遼振曰恐貽我宗人笑故以告子乞爲領袖敦勸項城曰然則我不獨畏貽舊日同官笑乎望君勿再言振慙沮去以告克定克定以其父唯徐言是從遂以帝制說告之且謂世凱意已決乞勿見阻世昌曰我不阻止亦不贊成聽諸如好饋之一日世凱小病入問疾適袁乃寬亦在座世凱歎歎謂人生不能無疾病生死殊不自料以予自問雖才不足望古

並世似無居予右者然任事幾四年志未盡展設我去位代任者雖已預舉其名藏之  
然而其才力或尙遜於予中國後來安危正難預卜耳乃竄遠起對總統有任期何足  
盡公才母寧改國體語至此世凱以目視世昌昌俯首若不聞者遂罷議然自是每晚  
不延世昌入計密事矣克定知之乃屬孫毓筠楊度爲籌安會當發起時氏卽說世凱  
曰事雖勿論是非而不可不計利害默揣時勢誠未敢期其必成設竟廢於半途將以  
何術轉圜袁聞論愕然曰國中握有權力者豈亦有反對我者乎世昌言陸榮廷等不。  
必論卽相從最多之馮國璋段祺瑞已自有意見故知其不易越日准祺瑞請罷職養  
疴復密派人南下偵國璋舉動見其捕戮民黨甚夥意乃釋世凱又告之曰今爲衆人  
所推予雖欲辭亦不可得恐不日卽成事實矣世昌曰事實不易成私計苟稱帝非有  
銀萬圓雖辦蓋典禮之籌備言論之收買軍隊之犒賞皆將取資於是而今日庫儲如  
洗其以三法總付之世凱爽然議中紹已而梁士詒擔任財政謂能以三旬籌足八千  
萬圓袁父子大喜遂買人勸進進行益力氏當此際蓋有不得不去之勢矣  
避帝制之辭職 氏之反對帝制蓋爲袁一身熟計利害而知其事之萬不可行也然

袁已醉心甚言不能入初以肺病辭不允遂不視事克定告其父曰彼願爲清室逸臣曷放歸以成其高蹈世凱尙不允而京師有爲流言者謂段將舉義討袁世昌爲主謀人皆知其荒誕不足信而世凱則恐段徐世裏爲害於是遂許世昌去第諄諄勸其駐津門蓋慮其遠離或爲民黨所誘是時袁氏肺腹生戈矛爪牙咸有戒心焉

再任國卿 蔡鍔起義雲南雖出世凱意料而以陳宦在川湯蘗銘在湘皆南人助己甚力者必能却敵時劉顯世猶無所表示以滇勢孤益不置意未幾黔叛未幾川軍劉存厚亦叛是時世昌卽馳書楊度勸其商之克定設法弭前議克定不能從嗣曹锟張敬堯馮玉祥雖力戰於川而勝負互見敵益銳進陸榮廷方自請討滇突反戈圍龍觀光於百色世昌再上書世凱謂卽今猶可轉圜排除期諸異日世凱得書悔前舉冒昧決意取銷帝制克定乃寃等猶百端阻撓世凱曉之曰非相國孰能爲是忠告者汝曹勿置我籠上自是羣小乃不敢更言蓋世昌任國卿時世海命稱之爲相國也黎元洪亦勸袁氏起用徐段徐指世昌段指祺瑞二人皆袁黨而獨不附帝制者也於是復任爲國務卿時論譏以四皓未終馮婦已再謂袁改元時曾封世昌趙爾巽張賽李經羲