

近代中國史料叢刊第四十八輯
沈雲龍主編

張文襄公(之洞)全集公牘
(光緒廿六年九月至三十三年五月咨札)

王樹枬編

文海出版社印行

近代中國史料叢刊第四十八輯
沈雲龍主編

張文襄公(之洞)全集公牘

(光緒十六年二月至三十三年八月批牘)

王樹枬編

文海出版社印行

近代中國史料叢刊第四十八輯
沈雲龍主編

張文襄公(之洞)全集公牘

(光緒八年正月至十五年十月批牘)

王樹枏編

文海出版社印行

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



www.docsriver.com 商家 本本书店
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为
但请勿去除文件宣传广告页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



近代中國史料叢刊第四十六輯
沈雲龍主編

張文襄公(之洞)全集奏議

(光緒廿七年六月至
光緒三十年七月)

王樹枬編

文海出版社印行

近代中國史料叢刊第四十八輯
沈雲龍主編

張文襄公(之洞)全集公牘

(光緒十一年九月至
十七年五月咨札)

王樹枬編

文海出版社
印行

近代中國史料叢刊第四十八輯

沈雲龍主編

張文襄公(之洞)全集公牘

(光緒十七年六月至廿六年閏八月咨札)

王樹枬編

文海出版社印行

近代中國史料叢刊第四十八輯
沈雲龍主編

張文襄公(之洞)全集公牘

(光緒八年二月至
十一年八月咨札)

王樹枬編

文海出版社印行

張文襄公全集卷五十四

奏議五十四

遵旨籌議變法謹擬采用西法十一條摺

光緒二十七年

六月初五日

竊臣等籌擬興學育才四條及整頓中法十二條業經兩次會同奏陳在案竊惟取諸人以爲善舜之聖也多聞擇其善者而從之多見而識之孔子之聖也是故舜稱大知孔集大成方今環球各國日新月盛大者兼擅富强次者亦不至貧弱究其政體學術大率皆累數百年之研究經數千百人之修改成效旣彰轉相仿倣美

張之洞全集 卷三十一
洲則采之歐洲東洋復采之西洋此如藥有經驗之方劑路有熟遊之圖經正可相我病證以爲服藥之重輕度我筋力以爲行程之遲速蓋無有便於此者今蒙特頒明詔鑒前事之失破迂謬之談將采西法以補中法之不足虛己之衷恢宏之度薄海內外無不欽仰翹首拭目以觀自強之政顧西法綱要更僕難終情形固自有異同行之亦必有次第臣等謹就切要易行者臚舉十一條一曰廣派遊歷二曰練外國操三曰廣軍實四曰修農政五曰勸工藝六曰定鑛律路律商律交涉刑律七曰用銀元八曰行印花稅九曰推行郵政十曰官

收洋藥十一日多譯東西各國書大要皆以變而不失其正爲主謹爲我皇上臚陳之

一廣派遊歷 歐美強盛窺伺中國已百年矣中外通商交涉日繁已五十年矣然而自強無具因應無方馴致妄開巨衅幾危大局者則皆坐見聞不廣之一病於各國疆域政治文學武備茫然不知同治季年雖已派遊歷設駐使遣學生而愚陋謬妄之人聞出洋者之言則詆其妄見總署之官屬則惡其污於是相戒以講洋務爲諱甚至上年夏間京外大僚猶有謂洋人不能陸行者有謂使館教堂旣燬洋人卽從此絕跡者錮蔽至

此致召貼危誠可痛矣論今日育才強國之道自以多派士人出洋遊學爲第一義惟遊學費繁年久其數不能過多且有年齒較長不能入學堂者有已經出仕不願入學堂者欲求急救之方惟有廣派遊歷之一法觀其國勢考其政事學術察其與我國關涉之大端與各國離合之情事回華後將其身經目覩者告語親知展轉傳說自然羣迷頓覺急思變計惟遊歷之員淺學不如通才之有益庶僚又不如親貴之更有益蓋淺學徒眩其新奇通才乃得其深意親貴歸國所任皆重要之職事所識皆在朝之達官故其傳述啟發尤爲得力考

之經傳則公族世卿時通盟聘徵之近事則俄儲德藩
接踵東來可見此舉爲覘國問政之要務擬請敕派王
公大臣以及宗室後進大員子弟翰詹科道部屬各項
京官分赴各國遊歷詢其願往者請旨遴選酌派不願
者聽歸國時察其實有進益之員遊歷一年者酌獎遊
歷三年者優獎惟西洋路遠費多東洋路近費省遊歷
西洋者其獎擢名次在遊歷東洋之先其未經選派自
備資斧遊歷者聽歸國時一體考察給獎蒙獎者量材
任月以後新派總署堂官章京海關道員出使大臣及
隨員必選諸曾經出洋之員惟遊歷人員才識高下不

同未必人人皆有實濟故必須多選數十員或百員陸續派往以備將來選擇拔擢經費雖多萬不可省至此後各省督撫司道府殆無一衙門無交涉事件者若仍前拘墟固執全無考究必致因應失宜卽京城各部院雖各有職司然不通外情則處事建言動多隔膜此非多儲通才無從供用並擬請明定章程自今日起三年以後凡官階資序才品可以開坊缺送御史升京卿放道員者必須曾經出洋遊歷一次或三年或一年均可若未經出洋者不得開坊缺送御史升京卿放道員如此自備資斧遊歷者必多通才日衆而經費不勞官籌

矣至外省府廳州縣諳悉交涉者尤罕以後內河行輪
聯單辦貨入山開鑛傳教遊歷勢將各縣皆有尤恐動
滋事端并請敕下各省督撫選派官員出洋遊歷實缺
官願往者免開其缺遊歷一年者外獎三年者奏請內
獎經費准其開支自備資斧者從優請獎其獎擢名次
亦以西洋東洋爲先後惟遊歷實效以徧遊歐美日本
爲全功而以先遊日本爲急務蓋游歷者若無繙譯相
隨瞠目汎覽仍無所得東瀛風土文字皆與中國相近
華人僑寓者亦多繙譯易得便於游覽詢問受益較速
回華較早且日本諸事雖仿西法然多有參酌本國情

形斟酌改易者亦有熟察近日利病刪減變通者與中國采用尤爲相宜嘗考西國興盛之初皆由游歷而起求新地涉冰洋探南極窮幽極遠備歷艱辛於是見聞日廣智慧日開遂成富強之業今日歐美各洲無一水不通輪船無一國不通鐵路商旅如織學校如林有繙譯爲之傳達有駐使爲之照料較之西人之游歷甘苦迥殊取益尤易觀其實政覩其實效見其新器求其新書凡吏治財政學制兵備一一考詢記錄携之回華以供我之采擇而仿行焉開聰明而長志氣無實於此無速於此今朝廷銳意求治采取西法夫西法非數言所

能盡其要領亦非耳食所能究其異同出洋之員既多則互相發明利弊自見故今日欲起積弱而抗羣強其開此第一扇鑰必自游歷始

一練外國操 伏讀諭旨有云懿訓以爲取外國之長乃可補中國之短夫外國之所最長者蓋莫過於兵矣古聖人師蟻爲陣師蠶爲舟取益無方正見宏大兵事一端尤須知己知彼相機因應故吳欲伐楚則學車戰晉欲敗狄則改步卒漢伐匈奴則用越騎晉平孫吳則造樓船皆係仿彼之長補我之短 聖祖仁皇帝征三藩則用西洋人南懷仁鑄紅夷大礮至今礮上尙鑄有

南懷仁之名 高宗純皇帝征金川則於香山仿鑿石
礮令禁軍習攻礮之技要皆用外國之利器效敵人之
專長此則神謨武烈兼采衆長不囿成見之明效也今
日最重善鄰尤須固圉若我兵力不振則友邦亦無從
扶持西國自百年以來日與羣強相角故兵事講求最
精一一著有成書迥非前代外國之比紀律既肅火器
尤精至於測量繪圖人人通曉工輜醫藥事事周詳查
二十年來各省練習洋操屢奉俞旨乃近年忽有人創
爲西操不如中操之空言槍礮不如刀矛之謬論不知
中國向無快槍快礮地雷電綫行軍鐵路等事若只用

綠營勇營老陣並不知此各項器具名目形式用法平日何從操練臨戰之時敵槍敵礮發於二三里六七里之外刀矛只及五步之內不待敵軍迫近而已全軍盡沒矣與之交戰且不能而況於取勝乎查營制操法歐美各洲各國大率相同其略有參差者不過微末小節良由各國相尚以兵故推求極精不能改易試思環球各強國其練兵皆同此一法而謂中華兵力最弱之國反能別創一器一法以取勝此事理之所必無者也此皆由舊日將領於新式快槍快礮既未深諳於西法營陣濠壘測繪諸事尤未講習且年力已衰習氣已深養

驕異難不願降心考究其甚不肖者更以西法營制嚴明不能作弊故平日則以空言欺人臨陣則倉卒奔潰前鑒俱在可謂創鉅痛深相應請旨通諭中外統兵大臣督撫提鎮嚴飭各營將士必宜洗心滌慮趕緊講求練習外國操之法斷不可故見自封再誤國事滑惰搪塞者黜之但學皮毛不解實用者撤之惟是欲求實用必須將東西洋武備諸書詳切講明一一照辦斷無鹵莽捷獲之方查各國武備學堂其教將練兵要指約有十二一曰教士以禮使知有恥自重之法一曰調護士卒居處飲食之法一曰講明槍礮彈藥質性源流之法

一曰槍礮綫路取準之法一曰掘濠築壘避槍礮之法
一曰馬步礮各隊擇地借勢之法一曰測量繪圖之法
一曰隊伍分合轉變之法一曰守衛偵探之法一曰行
軍工程製造之法一曰籌備行軍衣糧輜重之法一曰
行軍醫藥之法上自統領下至哨弁人人皆須通曉惟
西人兵制營中從無用教習之說營哨官皆係讀書通
文理之人既由學堂教成而又入營練習一兩年者始
能派充若統領則必須由營官又入大學校學習數年
始能擢任故學堂有教習而營中無教習其臨敵調隊
擇地進退皆聽命於營官施放槍礮之遲速指示表尺

之遠近皆聽命於哨官而營哨官又豫先稟承大略於統領其平日操場之演習講堂之教授皆係統領營官哨官兵勇節節指授親口自傳口令故統領所知所能必勝於營官營官必勝於哨官哨官必勝於兵勇方能勝任若統領營哨懵然不解專恃教習教操則雖有教法而無權力平日操練斷無進益臨敵仍是營哨妄行調度所學全歸無用查日本設有戶山學校因日本早年將士素以長刀擊刺爲長不以火器西操爲善故特設此學使舊日將領常至其中看新法將兵之操練討論如何變通改練之法討論既久遂漸知損棄故技中

國欲開啟宿將偏執空談之弊此舉亦可仿行能領悟
講求者用之不能改悟者只可任以綠營緝捕彈壓之
事不宜使帶精練備戰之軍此時改章之初統領營官
但須粗通文義哨官但須略能識字數年後武備學堂
人才漸多則非學堂出身者不得派充統領營哨各官
方能一氣貫注至西人平日操練時體恤指授之實功
臨戰應敵時鼓勇決勝之關鍵注重全在哨官此項人
才尤宜精選總之今日練兵最急練將尤急欲得精兵
必取年在二十歲以下者教之欲求良將大率必取年
在三十歲以下者教之取年在四十歲以下者選擇而

酌用之若震於宿將之虛名則武備永無起色臣等渥荷厚恩當此創鉅痛深之日灼見練兵一端必須改絃易轍乃可圖存不敢不力破迂妄之說免其欺誑朝廷而終誤國家也抑練兵尤有要者外國於其都城皆設有專管籌畫兵事之大臣英法德等國名曰總營務處日本名曰參謀本部略如宋人樞密院之意專掌全國水陸兵制餉章地理圖籍操練法式儲備糧餉轉運車船外交偵探等事平日之豫籌臨時之調度皆以此官掌之與今日之兵部但司冊籍者不同與軍機處之內外文武大政無不統管者亦不同蓋諸事豫籌則軍儲

備專官經理則考核精全國之軍歸一衙門綜理則餉械操法事事畫一大臣督察則外省廢弛不辦者不能隱飾中國欲練精兵非設此衙門不可其章程請敕出使大臣李盛鐸向日本索取譯寄采擇用之惟其參謀部總長須深於兵事起自行間者方使任之並非僅用親貴資格中國欲設此官自宜先擇深於外國兵制操法者方爲有益若仍以舊日軍營諸將之議論爲衡恐反多掣肘而害事矣中外文武大員能語此者恐不易得擬請在京先設一參謀館訪求各國兵書選四五品以下各官令其考訂采擇隨時函詢日本參謀部務須

盡解其精意並隨時詢商外省督撫衆議允協編纂成書再由政務處奏請通飭遵辦方免窒礙此則慎重而求實之策也

一廣軍實 和約雖定戰備不可不修我無戰具則和局不能保矣經費雖艱軍械不可不製不製軍械則將士永不知今日戰陣爲何事矣大廠自難多開小辦必須努力現在外洋軍火既禁兩年無從購辦江鄂兩局豈能供海內之取求此後江鄂兩局除加功精究籌款擴充並於廠內設立學堂以教員弁外並擬設法籌款自造槍機礮機彈機以待各省購用學製庶免專恃外

購仰他人之鼻息增中土之漏卮至直隸各局自必設法修復擬請將廣東山東四川三省製造局極力擴充其餘南北各省皆令設法籌款量力各設一製造局款多則兼煉鋼造槍造彈三事款少則兼造兩種再少則只造彈一種若慮機爐大工費鉅則煉鋼爐每日出鋼一噸半噸者亦可槍機每年出數百枝者亦可槍彈機則每年出一二十萬者亦可蓋槍礮一事其用甚急其理甚精深通甚難近年各將領諳曉新式槍礮者實不甚多百人中不能一二文員則千人中不能一二此臣等所考校而深知者若不令切實講求則械彈潮鏽零

件損失全然不覺藥力彈路相時取準全然不知至於修理機簧開花引信更所不解平日不能操臨戰不能用故沿邊省分必須每省量力各設一局瘠遠省分或兩省共設一局但令小具規模即可並由各省派遣武員來江鄂兩省製造局學習如能派人赴日本各國學習尤善庶幾督撫及將領文員皆可切實考究俾知新械之精價值之貴製造之難練習之不易平日則不致損傷有事則熟諳施放將弁之明昧可以考核戰事之難易可以曉悟且一年數百枝十年則數千枝求艾雖遲終不蓄至於自造製械之機尤爲防患塞漏之要

著臣等當設法籌款奏明辦理此不特儲械之良策兼亦練兵之實際也

一修農政 中國以農立國蓋以中國土地廣大氣候溫和遠勝歐洲於農最宜故漢人有天下大利必歸農之說夫富民足國之道以多出土貨爲要義無農以爲之本則工無所施商無可運近年工商皆間有進益惟農事最疲有退無進大凡農家率皆謹愿愚拙不讀書識字之人其所種之物種植之法止係本鄉所見故老所傳斷不能考究物產別悟新理新法惰陋自甘積成貧困今日欲圖本富首在修農政欲修農政必先興農

學查外國講求農學者以法美爲優然譯本尙少近年譯出日本農務諸書數十種明白易曉且其土宜風俗與中國相近可仿行者最多其間卽有轉譯西國農書一切物性土宜之利弊推廣肥料之新法勸導獎勵之功效皆備其中查光緒二十四年九月曾奉旨令各省設農務局擬請再降明諭切飭各省認真舉辦查漢唐以來皆有司農專官並請在京專設一農政大臣掌考求督課農務之事宜立衙門頒印信作額缺不宜令他官兼之以昭示國家敦本重農之意責成旣專方有成效卽如我朝官制於禮部外另設樂部其意可師京師

農務大學校卽附設農政衙門之內其衙門宜建於空曠處所令其旁有隙地以資考驗農務實事之用勸導之法有四一曰勸農學學生有願赴日本農務學堂學習學成領有憑照者視其學業等差分別獎給官職赴歐洲美洲農務學堂者路遠日久給獎較優自備資斧者又加優焉令其充各省農務局辦事人員一曰勸官紳各省先將農學諸書廣爲譯刻分發通省州縣由省城農務總局將農務書所載各法本省所宜何物擇要指出令州縣體察本地情形勸諭紳董依法試種年終按照飭辦門目填注一冊土俗何種相宜何法已能仿

行何項收成最旺通稟上司刊布周知有效者獎捏報者黜每縣設一勸農局邀集各鄉紳董來局講求凡穀果桑棉林木畜牧等事擇其與本地相宜者種之養之向來不得法者改易之貧民無力者助之資本種養得法者官賞以酒肉花紅數年之後行之有效紳董給獎中者獎以督撫匾額上者獎以銜封出力兼捐資者獎以御書匾額地方官有效得獎者加級准其隨帶公罪可從寬免最優者獎實在升階地方官不舉辦農政者照溺職例參革一曰導鄉愚各項嘉種新器鄉民固無從聞知僻縣亦難於購致宜由各省總局多方訪求籌

款購辦仿製昔齊桓公獻戎菽宋仁宗求占城早稻漢
 武帝令大司農從趙過造便巧田器皆農務宜求嘉種
 新器之明證應先於省城設農務學校選中學校普通
 學畢業者肄業其中並擇地爲試驗場先行考驗實事
 以備分發各縣爲教習並將各種各器發給通省令民
 間試辦先則概不取價有效則略取價值務令極廉其
 試辦之法先其通用者後其專門者如講求各種肥料
 仿造各種風車水車去害稼各蟲每年換種各物以助
 地力之類先其易者後其難者如山鄉勸種番薯芋
 水澤種葦斥鹵種稗之類先其本輕者後其費鉅者如