

近代中國史料叢刊第四十四輯
沈雲龍主編

張畱菴（謇）實業文鈔

曹文麟編

文海出版社印行

中華民國五十八年十二月初版

近代中國史料叢刊第四十四輯

精裝：十二
定價：新台幣



版權所有

主編者：沈雲龍

發行人：李振華

出版者：文海出版社

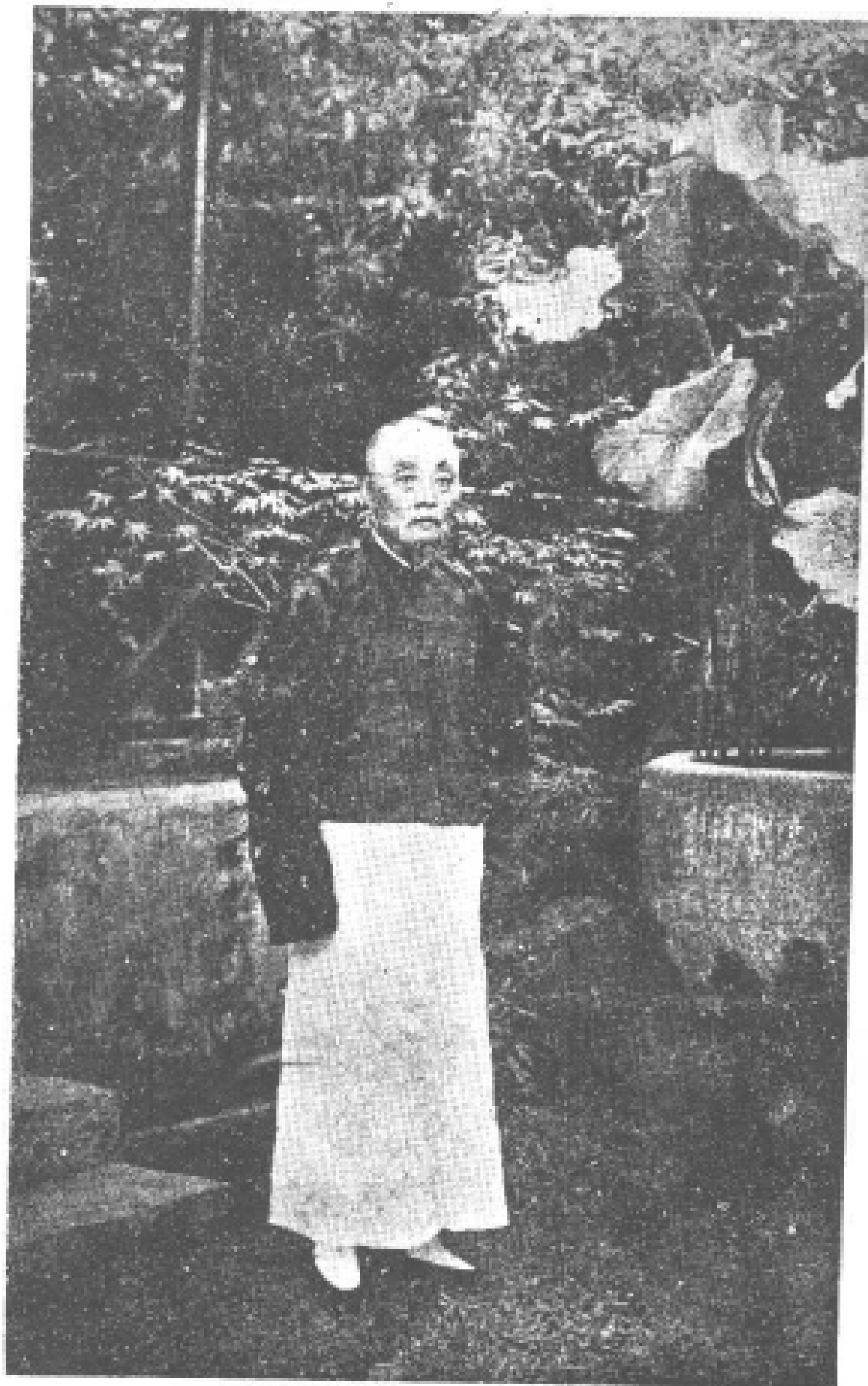
郵政劃撥戶第二七八四號
電話：九二一二六五九號

印刷者：美明美術印刷廠

臺北市康定路二〇二號

經銷者：全省各大書局

內政部登記證內版台業字第〇八〇〇號



www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



www.docsriver.com 商家 本本书店
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为
但请勿去除文件宣传广告页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



W-205/02

神清而完 氣宏以武
當世人豪 羣欽韻宇
迷方者多 乃遠臺府
小試偏州 象成微禹
江海雲光 炳焉萬古

門人曹文麟謹贊



胥資輔弼所與者善始大興否則大敗是一人也。有時善有時且不善則以善否成分之多寡爲其所佐者成敗之程量所與之衆有善者有否者視當路從違識力之如何以爲其果而尤在端平日感應之機自造其親賢遠佞之習危哉微哉。蓋宜自審者也。溯自實業肇創以來滄田屢易飽歷艱困先後輔弼於其間者若沈敬夫燕謀祖孫高立卿林蘭蓀吳容塵徐靜仁江知源李升伯諸君等或任重於筭路盤縷之際或挺身撐柱於險阻之會君覺於此編之首訪其有記傳者錄而列之紀功也而卽所以立範至諸公事蹟則詳載於實業年鑑詩曰高山仰止景行行止。峯然高望若接雲天己三十七年六月張立祖謹識。

序

尤慎銘近年與聞翰墨林印書局事去冬以大生紡織第一廠之興將屆五十年當有紀念會屬就舊菴師之實業錄檢若干篇備印之示國人以師營實業時之周密及其艱苦文麟校正增益九錄者亦既二年於是疆事拾掇付諸鈔胥今年乃付慎銘別其次而增益者則亦列焉夫宇內一切事物之應付儒家懸文質適均之的而釋家趨理事交徹之程文離質則虛事背理則敗文起於質質顯其文理章乎事事衷之理而理事之融和卽大其本而厚其質并騰爲采而彙爲文此定例而常象也吾師以京畿郡國之當道無一足與謀者退而沈淪江海之間而遂本其學識謀以教育啓民智以實業裕民生實業起於大生發於唐關富厚繁庶燦然昭耀之唐關在昔固三家村店寥落處耳而竟大興而并使南通凡百之事業次第燦然昭耀於國而爲之導而究其所自則僅由於智民裕民之一念其爲質之厚且堅蓋無與比而其爲文遂並海而互於長壩之上豈不異歎狹義之文爲文字師之文昌黎臨川之文也並世罕其儔

願以較其事業則文字爲輕雖然又有說事也理也質也不以文字見未識者將無從得而知其真今者敬禮屬爲師之實業史文麟卽與諸友博稽而命筆則亦以此故蘭臺爲封燕然銘昌黎爲平淮西碑皆以從事其役之人紀載戰功與史氏述他人軍事大殊然又奚若曾相鄉躬爲軍帥述始終危苦成諸祠記之當故今之所稽又宜爲師之文而實業文鈔之編則猶此志也九錄之卷帙繁其中實業錄亦及八卷顯其概則此編是已書成特表所具之旨以語讀者紀元三十有六年三月曹文麟序

張晉菴先生實業文鈔

目錄

卷首

汪西亭編白香山詩集以其新定年譜與陳振孫所爲年譜及唐書本傳冠於首俞嵩庵編王陽明全集以陽明門人所輯年譜列卷首與遺像及誥命等今加卷首載張先生傳非創例也張先生傳後繼以退庵先生傳志孝若行略則亦事理所宜然而又列諸傳志者蓋以紀績耳與與實業者衆久著其績者亦衆編者一人之聞見不能周徧有所闕漏自應獨負其責所列亦未或阿私歷艱難辛苦而未及觀事業之大成者有金晉卿有高安九勞不冀人贊績不求人知卒轉事業之瀕危而就於堅定者有李苦李職無不舉而猝遭大變竟以身殉晉公志其墓傷佳士之橫死者有李安甫爲衛將軍舍人千里相從敬事無違且於職能忠於羣能義者有宗渭川列之之意在求我心之所安以爲質之退晉二公亦當謂爲可

且亦如史家秉筆公之萬衆也。

編者曹文麟識

曹文麟著張先生傳

顧公毅著張先生傳

曹文麟著張退菴先生行狀

顧公毅著張退菴先生傳

夏敬觀著張退菴先生墓誌銘

退公具孺堂集從子孝若行略

晉公南通縣圖志沈燮均傳

晉公文錄惠巖先生鄉諡跋

晉公文錄致沈敬夫舊牘跋

晉公文錄高君立卿墓誌

晉公文錄嬰寧居士烏程蔣君墓志

晉公文錄顧君一梅墓志銘

徐一瓢著林蘭蓀先生傳

孟森著吳君寄塵墓志

曹文麟著金君晉卿暨蕭夫人墓志銘

徐一瓢著高安九先生傳

曹文麟著高君安九贊并序

晉公文錄臨川李君墓碣

曹文麟著李君苦李行述

徐近樓著徐靜仁先生事略

顧償基著宗君渭川紀念碑

吳奠階著書葉公彙荃建南北二憩亭事

卷一

九錄之實業錄中所列已有事業未就或中途停止者況在今日疊次大亂之後有執文字求事業之迹象來詰難者編者亦獨負其責以片言對

答之

編者曹文麟識

大生紗廠第一次股東會之報告

大生分廠第一次股東會報告

廠約

爲紗廠致南洋劉督部書

爲紗廠致南洋劉督部書

爲紗廠致兩湖張督部書

爲紗廠致威杏蓀書

爲紗廠致南洋劉督部書

爲紗廠再致南洋劉督部書

承辦通州紗廠節略

大生紗廠章程書後

大生紗廠第四屆說略

大生紗廠第五屆說略

創設崇明大生分廠呈部立案文

因朱某圖在海門設廠呈部文

又咨商部文

大生紗廠第六屆說略

大生紗廠第七屆說略

大生紗廠股東會提議書

大生紗廠第八屆說略

大生紗廠第九屆說略

大生紗廠第十一屆說略

紡工說明書後序

獎勵植棉暨紡織業說

大生崇明分廠十年事迹

大生紡織公司二十年紀念開會詞

敬告派人來南通見習紡織之團體

告戒實業同人書

再告戒實業同人書

大生第八紡織廠招股通告

大生紗廠股東會宣言書

大生紗廠股東會建議書

卷二

墾牧公司第一次股東會演說公司成立之歷史

通海墾牧公司集股章程啓

通海墾牧公司招佃章程

通海墾牧公司說略

通海墾牧丙午年事例及日課時間表

題通海墾牧公司界圖扇箋

屬通海墾牧公司監督轉示各隄辦事人書

爲通海墾牧咨呈督部文

墾牧公司第六屆說略

墾牧公司第七屆說略

墾牧公司第八屆說略

通海定界後記

墾牧鄉志

爲合資設立掘港開墾公司呈請部署立案文

宣告掘港場蕩地歷史及所規畫

報告章靜軒創始經辦華成一年間之事實

阜寧學灘始末紀要序

對於各鹽墾公司之通告

復江知源章靜軒書

與江知源書

又一書

又一書

又一書

又一書

又一書

與葉玉崐李伯韞龔伯厚包少書書

與葉玉崐包少書書

又一書

復北京國民外交協會發展棉業說

鹽運股東會宣言書

呂四同仁泰鹽業公司籌辦整頓改良說略

同仁泰鹽業公司增股啓

垣改聚煎呈移鹽院運司文

爲鹽業致兩江周督書

鹽業整頓改良被詆記

同仁泰鹽業公司丙午年說略

爲鹽業事致兩淮運司書

致呂四同仁泰鹽業公司各股東公啓

爲墾牧公司與端督部書

卷三

翰墨林印書局約

大生輪船公司通滬合股事略

請設上海大達輪步公司呈

天生港大達輪步公司集股啓

爲大達內河小輪致江督書

通州資生鐵冶公司集股啓

廣生油廠第三屆說略

請保護提倡實業呈商部文

爲實業致周江督書

致唐侍郎論漁業書

復李外部述商部屬辦商會及絲茶大公司書

爲漁業事致江督書

答南皮尙書條陳興商務改釐捐開銀行用人材變習氣要旨

爲商航復商部文

爲實業致兩江周督書

資生冶廠增集股本啓

爲通埠及鐵冶廠事致江督書

廣生油廠第五屆說略

廣生油廠第六屆說略

通海實業根本計畫宣言書

通如海棉業公會棉產統計報告書序

南通各實業總稽核所成立之通告

聲明大陸製鐵公司內容之通電

淮海實業銀行開幕演說

駐滬淮海實業銀行開業辭

爲交易所停拍本所股票宣言

天生港設立通燧火柴公司准予備案文

交通銀行二屆行務會議記事序

忠告習工婦女之父兄

包遠廷
丁紅禪
校字

張晉菴先生實業文鈔卷首

張先生傳(一) 曹文麟

張晉菴先生國之豪傑人也。自二十餘歲游南北諸郡縣及朝鮮屬國。接公卿大夫之賢者士之優異者。而文字之譽科舉之名不甚計。時勵於學而徵之事。察政治之良窳。民生之利病。國交當否之所在。其明識顯於民國紀元前三十年。爲夏子松學政。滌陳時事。疏爲吳武壯擬陳中日戰局疏。皆當時所謂新政也。而紀元十數年前所著之變法平議。則鉅細之政咸具。通二千年來言政之理。海外列強革新之制。觀縷陳之。其時南皮張公新甯劉公久就訪政。見以與湘鄂蘇皖。目爲東南重望。而庚子之鞏固南疆實恃一言而決。先生若獲升於朝。或膺方面。將比二公之治。致實尤卓越十百。而不能與當道羣小處。則退而行其部落主義。小試於江海之僻邑。爲九州楷則。爲諸國傳譽。寧其本懷乃止。於此先生嘗有言曰。譽不幸而生中國。不幸而生今之時代。尤不幸而抱爲中國。伸眉書生吐氣之志願。以嶮然自待之身。溷穢濁不倫之俗。豈不然乎。而游

吾神以周觀宇內。則更浩歎爲中國數十年不幸事矣。先生革命之初。憤不亟亟於排滿。以爲政體改則民權張。民權張則君主之位虛。庶流血之禍不見。而政治之革命可幾。世局驟變。則促清江甯將軍鐵良宣布獨立。促內閣總理袁世凱主持遜位。而隆裕遜位之文。卒爲先生所手定。民國旣建。爲革命論以警士夫。闡易革卦三就有孚之理。君子豹變之適期。相與有成。然終不能救七聖之迷。方止羣星之鬪。食僅得就小國寡民。益新其故里。蓋志抑而心苦矣。先生生平。凡百必求其始終條理之故。而施行必循乎本末後先之序。自治南通。首重教育。以爲教育必資實業。而通之物產。以棉爲良。且繁。內本蓋藏。外絕覬覦。遂先設大生紗廠。經千艱而底於成。弘其效。其後乃益以第二第三等廠。分列並峙。棉之用量多。則豫廣其產額。墾通海交界之海灘。設墾牧公司。闢田九萬餘畝。歲增棉四五萬石。其後乃益沿海岸而北。及如皋東台鹽城阜甯置公司十餘。廠立數年。則盡出得於廠之俸。以爲教育發端之所。藉謂與小學必先有師。先設民立通州師範學校。當是時期。野不知有師範教育。率然稱學堂。不知

以校名民立之校更絕無之舍工既竣定本科及簡易講習兩科集少年中年之士爲生徒又派生徒渡海習教育學歸而傳授一年而講習科生畢業二年而簡易科生畢業於是先後設初級小學四年而本科生又畢業於是高級小學有師而高級小學之校舍亦預成以小學師宜女子復別設女子師範學校於是教師乃益衆小學乃益多先設保姆傳習所於唐關育嬰堂而於是有諸幼稚園之成立高級小學之第一班業將畢則與通海五屬人士建公立中學以廣其升學之途以措施諸政本乎地全邑之地必測量遂先附設測繪科於師範校其後乃有測繪局清丈局以建築必與工學先設土木工程而其後乃益廣諸建築乃有江岸保坍會縣水利會水利會建設要聞十二涵洞十築江堤八千八百丈開濬河港百二十餘處保坍會爲江岸設水樑歷數年費金數十萬成樑十二沿江之土始稍稍安朝未頒自治制先設籌備自治會以方長江蘇教育總會爲會設法政講習所遂派生徒赴上海肄業而於是有法政講習所自治研究所啓士庶之智以自治制與將廣需書記之才則於中學附設

國文專修科以預備之以與農業必恃氣象學先派生徒肄業徐家滙氣象台
景霞濱驗磁台其後遂建氣象台軍山之顛先附農科於師範校後乃別立甲
種農業學校以紗廠兼興織業遂設紡織學校附於廠以既立醫院則設醫學
校養成醫士是三校後高其程廣其舍合之爲南通學院也將興蠶業先於
師範校附設蠶科後又設蠶桑講習所以廣女子職業而更爲之設女紅傳習
所髮網傳習所以當興商業則又於中學設銀行專修科設商業學校而以事
特官署終無一成於自治制外設巡警教練所以興警政建新監獄冀以去領
事裁判權則又先設監獄學傳習所凡此皆足以觀其迹而得其弘偉會其神
而尋其本原先生之心固使人易見者今邑之淪陷及五年矣物物失其故態
或且至於漸滅而不可復先生爲博物院徵物啓有曰兵燹時他國人不得毀
壞著於公法爲墾牧公司集股啓有曰公司之業雖鄰敵戰爭不能奪而豈意
有今日事乎烏虜痛已先生所建樹於民衆教育尙有城南五公園唐園公園
公共體育場更俗劇場特殊教育有鍍鍊傳習所伶工學校盲啞學校公共事

業有博物院圖書館慈善事業有養老院新育嬰堂貧民工場殘廢院棲流所
濟良所交通有內河及長江輪船有七百餘里之縣道有通如海長途汽車而
實業尙有榨油製麵鐵冶蠶桑漁業鹽業電燈電話火柴釀造諸廠諸公司及
淮海實業銀行政教一切皆探源挹流於農工農工則又以政教之興而益感
先生曰國所興立以民爲天民之生存天於衣食衣食之原父教育而母實業
敷施翕受功用相須其畢世之所主蓋在此徒以當世人才不及敷所用而才
或且不能漸其羣之習故續有弘者有否者而亦有方興瀕敗勞轉振者然即
不能爲之躊躇滿志三四十十年本其學術殫精竭慮著教養數百萬人之功效
自古窮而在下者實罕所聞也江南某一時名人也數至通嘗謂先生弟子王
崇烈張公所爲僅狼山未築一礮台蓋調侃設施一縣之致其全力此固龐士
元於百里石仲容於小縣甯能知先生意者先生諱譽字季直一字處默清光
緒己卯科優貢乙酉科順天鄉試南元甲午科一甲一名進士以修撰歸商部
學部聘爲顧問官禮部度支部聘爲諮議官亦嘗一任中央教育會會長終不

仕南京政府成立後任實業部長自紀元二年秋任農商部總長全國水利局總裁年餘是皆不足爲先生重清末爲省教育會會長蘇省鐵道協理諮議局議長亦規畫全省政教伸張民氣然終不若抱部落主義之有愷盡達自少壯時精研水利及鹽法故所著政聞錄鹽法列三卷而水利占卷數七實施水利之學始於紀元前二十五年爲豫撫倪公主計畫河工鹽務則於紀元前十五年建鹽法議紀元後嘗任導淮督辦及江蘇運河新運河督辦主設河海工程學校又嘗任兩淮鹽政總理皆不久謝事去於鹽夙主就場徵稅法爲廠製官稅商運夙就邑之呂四場設公司略行其說修埽場理鍋鐵治塘港以助煎丁之利除忙工節場差平錢價增草場加桶值以恤煎丁之困設廠造田爲聚之之法且用板曬增其產額既任總理遂裁通屬九場爲四移總場於城以利稽徵至合奉天直隸山東江蘇浙江福建廣東之鹽場雲南四川之鹽井山西陝西甘肅之鹽池改革之力防外人由管稅而及於政雖爲當道黨人變抗論而乞計而亦弗克竟用冀水利之大興在全國水利局時規畫珠江揚子江淮河

黃河河套遼河松花江嫩江在淮任時規畫淮及沂及泗及沭在運河局時規畫揚子江運河新運河又終爲凡吏所閣置下士所囂亂而治通水利之績則如前所列於漢治萍公司總理吳淞商埠督辦亦弗肯久任而壬午之策朝鮮善後甲午之主戰甲辰之倡立憲主建徐州行省辛亥之議漢治萍借款國家大計尤始終令先生灰心扼腕者也卒於中華民國十五年陰曆七月十七日年七十有四。

張先生傳(二) 顧公毅

張先生譽字季直號香庵江蘇南通人清咸豐三年五月二十五日生於海門常樂鎮之敦裕堂世業農考彭年公始讀書識字督先生學慕嚴謂從古無窮人之天也人而惰則天窮之母氏金訓先生兄弟必以遠大中正無世俗之言生平師友恩情最厚關係出處最大者爲孫雲錦吳長慶翁同龢早年入學學問上最受益者爲趙彭淵從而受古文辭者爲張裕釗若朱銘盤周家祿顧錫爵范當世皆早年鄉里中論道講學後又與共患難之人也先生以光緒甲午

成進士科舉既罷。士習猶尙虛榮。與學數年。成效實渺。其時先生先後辭去崇
明瀛洲書院。南京文正書院。安慶經古書院。院長職亦已久。上書學部。請撤學
堂。獎勵沿用科舉之名目。使名與實孚。學與用一。江蘇學務總會成立。被推爲
總理。旋改江蘇省教育會。又數當選爲會長。言論主張舉國宗尙。江蘇教育。遂
領袖各省。長中央教育會時。揭所主張於國之人。曰軍國民教育。曰國家主義
教育。初馬關條約成。國威喪削。有識蒙垢。先生外覘大勢。內審國情。知非普及
教育。不足以救危亡。普及之本在師範。設師範之資。其數非細。當是時。科舉未
停。民智未啓。國家有文告而已。不暇謀也。地方各保固有公款之用。己不肯
顧也。推原理端。亟營實業。南通爲中外有名產棉最王之區。會有議與紡廠於
通而謀及者。先生身任之。勞苦空乏。動忍拂亂。以植信用。利既日著。爰綜自發
起之日。歷存未支股東所許之俸。給而計其歲息。得銀二萬餘。合叔兄督與二
三同志所贊助。以光緒二十八年五月。規定就千佛寺址而廣之。於寺西南河
中填增地四之一。建通州師範學校。名民立通州師範學校。是實中國師範學

校有獨立機構之嚆矢。明年四月一日開學。先生爲總理。總理職權視校長。於時有演說其要曰。中國今日國勢衰弱極矣。國望虧損極矣。國者民之積。民之中各有一身在焉。國弱望虧其害之究竟。直中於人人之一身。欲雪其恥而不講求學問。則無資。欲求學問而不求普及國民之教育。則無與。欲教育普及國民而不求師。則無導。故立學校須從小學始。尤須從師範始。下走生平及數年來所與二三同志摩厲而夾持者。以忠實不欺堅苦自立爲宗旨。今建此校。所願與諸君相期者。亦唯此忠實不欺堅苦自立二語。爲諸君摩厲夾持之助。諸君諸君。須是將天下一家中國。一人民吾同胞物吾與也之道理。人人胸中各自理會。須是將先知覺後知。先覺覺後覺之責任。人人肩負。各自擔起。肯理會肯擔任。自然不憚煩瑣。不逞意氣。成己成物。一以貫之。孟子曰。人皆可以爲堯舜。願諸君開拓胸襟。立定志願。求人之長。成己之用。不妄自菲薄。自然不妄自尊大。忠實不欺。堅苦自立。成我通州之學風。詞極警闢。後爲建校記。則又以世變亟矣。不民胡國。不智胡民。不學胡智。不師胡學。爲說。師範學校既成。由是有

講習科簡易科本科之分。講習簡易卒業而有初等小學。乃有教員本科與初等小學卒業而有高等小學。乃有教員復別營能容兒童一千人之附屬小學。更就地方小學爲十六方里設一初級小學。合南通八千方里應設初級小學五百所之最低度計劃。分年推進。而師範學校實爲策源地。先生之言曰。工苟不興。國終無不貧之期。民永無不困之望。苟欲興工。必先興學。光緒三十一年曾請就上海製造局附設工科大學。同時建議學部請飭各行省籌建博覽館。並先於京師奏辦帝室博覽館一區爲各省範嗣。又爲國家博物院圖書館規畫條議。三十二年爲江督端方策畫所謂南洋大學者。有曰。大學六科分科八九十。每科每年約以五十人計。學期三年約一萬二三千人。非得宏敞爽塏之地。不足以容。以鄙見論。江甯有二處。一靈谷寺山門以內可爲宿舍。自誌公塔前至五百羅漢堂等處可爲教室。浚山中八功德水可爲飲料。廣興林木可適衛生。山門距鐵道不及半里。交通亦便。一明故宮而於資本編科學書養成教員各有設計。皆格而未行。先生毅然自營博物院圖書館。並增農科蠶科測繪

科土木工科於師範學校而紡織專門醫學專門大學農科等係
者亦以次觀成師範學校以民國十二年爲二十週紀念先生欣
平生愛材美尤愛自藝林入市買果啖家果意彌歡晨澆夕剪
待其分寸長動嫌日月駸牛山古所嘆哲士纏苦心成材但十五
果實足充篋不羨銜仙禽以是結微念疏畦絕沉吟其二欲貽卅
苗隴辛苦語農師勤勤物良種沃之欲其秀時之欲其重導善必
簡冗播穫廣蓄畚斟酌致培壅黽勉二十年所得幾筭總未怯一
下詢庶幾粒蒸民不至蕘稗嗒道遠責未已起祝苗華華其培植
進與肇造師範之精意如此先生於南通又設女子師範學校
中學今省立南通中學農業學校今南通學院附屬中學商業與
益中學女工傳習所盲啞學校等其應於一時之需要而興起者
科保姆傳習所鑄銀傳習所銀行專修科甲種師範講習所乙種
習所盲啞師範傳習所單級教授練習所法政講習所巡警教

長尉教練所監獄學傳習所宣講練習所清文傳習所等。其不屬於南通一隅而爲之監督或策進者。有江甯商業高中兩等學校。有蘇州鐵路學校。有南京河海工程專門學校。有吳淞商船學校。水產專門學校。有東台母里師範學校。它若復旦學院。淮屬師範學校。今省立淮陰師範學校。南京高等師範學校。今國立中央大學。則亦以先生之創議而始經營者。而通州師範學校。尤先生心力所注。先生謂家可毀。不可敗師範。又謂師範是鄙人汗血而成之地。先生於教育。嘗爲始與卒。新與舊之辨。曰。萬事有始者有卒。教育有始而無卒之事也。萬物有新者有舊。教育有新而無舊之事也。以一人業於一校。隘言之。有始卒。以一校被於人人。廣言之。無始卒。今日之舊。前日之新也。今日之新。又明日之舊也。我所爲新。惡乎非人之舊。我所爲舊。惡乎非人之新。夫是故厭我而徇人。非新厭常而嗜怪。非新必紬乎舊。而得理易乎舊。而得安之。謂新自國政不綱。而危言日出。言教育者。不顧其後。而惟新之。羶慕不待朝。乙務掩甲。不辨孰舊。且窮於新焉。南通當八面之衝。守一心之白日。去舊之非。求新之是。權新之