

近代中國史料叢刊第五十八輯
沈雲龍主編

兵部公牘

黃雲鶴著

文海出版社印行

中華民國五十九年十二月初版

近代中國史料叢刊 第五十八輯

精裝：十四冊
定價：新台幣



版權所有

主編者：沈雲龍

發行人：李振華

出版者：文海出版社

郵政劃撥戶第二七八四號
電話：九二—二六五九號

印刷者：美明美術印刷廠

臺北市康定路二〇二號

經銷者：全省各大書局

內政部登記證內版台業字第〇八〇〇號

兵部公牘

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



www.docsriver.com 商家 本本书店
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为
但请勿去除文件宣传广告页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



道光季年雲鵠夏課京師時時代人起諫草洎同治初元言路
大開廷臣爭抒所見雲鵠代草益多丙辰春先太夫人來都
就養時方由刑部改官兵部一夕五鼓未眠太夫人詢何故
久不休息以有急切封事對太夫人曰若自上耶以代作對
太夫人勃然曰官各有職爾兵部豈無應爲之事應盡之職
而何暇代人爲弊爾神可惜荒爾職尤可惜也雲鵠跪受戒自
是一意曹事久之事漸請同寮倚重吏不能欺上官漸加優禮
事必垂詢以故力阻外人借驛買馬諸事撐拄數載往復不知
幾萬言而上官格外優容至奉

命出守猶賴足拍手歎息不置以夙請曹事故也在部時蒞事
皆於司堂走筆爲之稿多佚去或徑未錄稿已錄者不盡可存

身音之月 九
然不忍棄去姑彙刊就正海內有道且以詒後之同志

大清光緒十二年丙戌五月五日黃雲鶴自序於成都時出兵部十有九年矣

兵部公牘目錄卷上

新州黃雲鵠葉

籌餉練兵奏底

代桂德山學士言事疏

代陳江蘇事宜疏

代高玉山給諫言事疏

文武員缺文件附入馬遞奏摺

奏催各省驛站報銷摺子

請示赴東馬隊應否仍行來京聽調摺子

請將馬館人役口糧等項發給五成實銀摺子

鞏馬催片

議准吉林添買官馬援照驛馬定例報銷摺子

奏請嚴定採買 輦馬限期摺子

請給減馬賞銀摺子

請飭各省存營出師兵勇數目按期報部摺子

議准殉難勇丁照營兵例將子弟挑補兵額摺子

軍營保舉章程摺子

奏催起解留營發遣廢員摺子

奏辦陝甘招募馬隊赴營事宜摺子

呈進象臺首末摺子

嚴門禁奏議

郊祀議

庚申八月上當事

上大司馬書

書公牘後

司堂諭帖

京師添設重兵議

馬遞舖遞情形說

請更正選缺議

覈議章程

兵部畫一章程議

汰兵議

武職歸地方官調遣議

請成公祭費呈底

兵部公牘卷上

新州黃雲鶴藁

籌餉練兵奏底

奏爲遵

旨議奏事同治五年七月初六日據總理衙門奏請籌餉練兵變通辦理一摺本日奉

上諭該部議奏欽此臣等查原奏內稱直隸督臣前經奏准設

立七軍擇要分駐計今三年各省協餉解過三十九萬二千餘兩僅據咨報兵額八千有零與原議萬七千五百人之數尙未及半京東之役該提鎮所部呼應不至現在賊氛未靖應備事宜與前數年情形稍異根本重地若無精兵輔翼何以示威

肅壯聲威且兵不團練止在本處散練誠恐有名無實擬於劉長佑議練各軍稍加移易改七軍爲六駐遵化易州各處等語係爲拱衛

京師起見籌畫極爲周密惟此事關係根本大計必須揆時度

勢斟酌盡善方於大局有裨臣等悉心酌議今日固本之計莫

先自強自強之道莫先集兵集兵之要莫先訓練有兵不練與

無兵同練兵不可用與不練同直隸議設各軍既不甚得力而

現在應備事宜又與前數年情形稍異但議移營各路未必即

成勁旅備仍不得力卽拱衛之說亦徒有其名於根本大計仍

無裨益臣等以爲與其改駐京外莫若將各軍陸續調至京師

擇城外閒地屯駐

簡派知兵大臣勤加訓練俟練成再議更番歸伍此議若行其利十有一請爲

皇上縷陳之自來有事之際京師重地自禁軍外必有重兵屯宿近畿有事卽遣之出剿仰藉

天威可資震疊利一就近團操額之虛實兵之強弱將領之善否易於稽查利二省派員外出校閱供億騷擾之費利三兵不耐勞決不可用使之更番出入可以習勞利四諸軍知

朝廷將儲爲大用各思自奮利五銷近畿馬賊伏莽之心利六兵機瞬息不同徵兵百里之外卽朝發夕至已恐貽誤况未必然今近在郊外指揮立集利七羈臣知根本有備得以爲所當爲利八各省協餉解存戶部在京由總理衙門支發在外由直

兼督臣支發內外增兵不必另議增餉利九八以備衛出以防
邊一兵兩得其用不必另議增兵利十用人爲當今急務軍興
以來人材輩出擇其忠勇素著膽藝素優者畀以將副教練之
任該員等得近依

天日益思效其忠悃盡其器能

朝廷就近考察亦易收得人之效利十有一以上所陳雖就現
在情形權宜一時之計行之永从卽可爲根本重地萬年鞏固
之基伏乞

聖斷施行天下幸甚至一切應辦事宜謹條列於後

代桂德山學士言事疏

咸豐十年五月 日

奏爲事關大局敬陳管見伏乞

聖鑒事竊聞兵法云善戰者致人而不致於人前此金陵逆匪以游兵擾杭意在分我兵力使我重彼輕此然後乘間攻我大營當時統兵大臣未及深謀以致蹉跌上勞

宵旰今兩江總督乏人

皇上特命曾國藩署理並

諭令統帶湖北各兵卽赴署任該署督久叨

恩眷必圖報稱迅靖賊氛願現在江路不通軍期星火曾國藩赴任不能不擇便而行安慶赴蘇計迂途有二正途有一正途不便必取迂途然奴才合全局籌之竊以爲迂途似便而實難正途似難而實便何也安慶迂途赴蘇一由饒廣衛嚴取道杭湖一由光陳歸德取道徐揚皆不下二千餘里途長日久易啓

戎心慮有阻隔其難一師行糧從取途迂遠供給不易其難二少攜兵則於事無濟多攜兵則皖兵勢孤其難三安慶據大江脊脅控金陵上游向來用兵必爭之地聞曾國藩調集各師連營疊進賊援已絕我氣方揚一旦臨陣易將萬一皖賊奔突趁我之後恐蘇州之孽未除安慶之氛復起其難四夫兩利相形取其重兩害相形取其輕與其迂途赴蘇蘇事未卽得手先於皖局有礙莫如直搗金陵使蘇賊有返顧之憂與其先取金陵恐皖賊躡我之後莫如迅復皖城乘勝東下則金陵有破竹之勢現在皖賊窮蹙竊以爲宜責令署兩江總督曾國藩迅復安慶卽率得勝之師直搗金陵急攻東壩令浙撫固守全浙遏賊東竄令胡林翼爲曾國藩後援牽制賊勢賊必回顧巢穴則蘇

州可復此所謂似難而實便也奴才尤有請者金陵東去以東
壩爲門戶而西則天長六合是其屏障揚州距天長六合纔一
二百里現在李若珠兵單勢孤恐不足恃竊以爲宜選將益兵
使揚州頓成巨鎮卽令上攻天長六合如此則金陵東西受敵
賊常分我常專平賊之機端在乎此不獨克復蘇州而已奴才
蒙古世侯於東南形勢原未身經惟念世受
國恩當此軍務喫緊之時苟略有知聞何敢自安隱默謹陳管
見是否有當伏乞

皇上聖鑒謹

奏

代陳江蘇事宜疏

爲敬陳管見事竊逆賊近逼常州

皇上因前督臣殃民失律

特命曾國藩署理江督馳赴蘇州該署督忠盡之忱久邀

聖明洞鑒必當無負委任願臣熟籌上下江情形不無私憂過
計敢爲

皇上敬陳之安慶據長江脊樑控制金陵俯臨池州太平屏蔽
江西湖北爲向來用兵必爭之地七八年來賊以全力守我亦
嘗以全力攻聞曾國藩調集水陸諸軍現已聯營抵皖賊援絕
勢蹙克復可期該署督素得士心人樂爲用若能迅將皖垣克
復舉建瓴之師下逼池太去金陵密邇賊必回顧巢穴蘇州之
勢亦可緩矣今一旦離皖之蘇麾下將領皆同時共事之人殊

難統一臨陣易將兵家大忌若皖城不下賊勢復張則池太難
窺金陵難復江西湖北之禍更不可言無論民間脂膏已竭卽
所費

國帑鉅萬皆擲空虛後來需費又不知凡幾矣今長江道阻計
曾國藩赴蘇由饒廣衢嚴取道杭湖由光陳歸德取道徐揚皆
不下二千餘里少攜兵則於事無濟且涉危險多攜兵則供億
不易且使楚兵勢孤前者賊以偏師擾浙意在分我兵力使我
疲於奔命待我分兵援浙然後悉力攻我大營誤中賊謀一破
至此兵法云善戰者致人而不致於人致人而人知之勝猶難
必致於人則鮮有不敗者辟之基局全勢在胸先人著子則取
者堅敵至而竭蹶應之則已所不備之處敵已乘之雖悔無及

矣前事不忘後事之師以統兵大員當必爭之地臨可克而去之千里之遙此誠事之大可危慮者也或謂上游之國不解則下游之賊蹤愈逼不知惟我上游攻擊不力故賊得肆力於下假令上游數處全撤戰守之防賊即不下擾乎此必不然之事爲此言者必未嘗通籌全局第苟一時之安而已臣愚以爲宜責令曾國藩迅克皖城再赴署任計曾國藩前奉

諭旨必已啟行賊勢士心必有振動請

皇上密飭該督回兵疾攻出皖賊不意我軍一加鼓舞堅城必可立摧然後率水陸各軍乘勝東下平賊之機端在乎此至曾國藩未抵任以前蘇州之事責之蘇撫皖事責之曾國藩該臣等身受

異恩必能力圖報稱愚昧之見是否有當伏乞

皇上聖鑒謹

奏

代高玉山給諫言事疏

奏爲通籌大局敬陳管見恭摺奏祈

聖鑒事竊自東南告警

皇上特命會國藩署理兩江總督馳赴蘇州並

諭令統帶湖北各兵迅掃賊氛等因欽此仰見我

皇上軫念民生知人善任之至意願當此軍務喫緊之時臣不

無私憂過慮謹以管窺所及爲

皇上敬陳之聞之兵法有云善戰者致人而不致於人致人而

人知之勝猶難必致於人則鮮有不敗者前此金陵逆匪東竄
杭州意在分我兵力迫我分兵援浙然後悉力攻我大營爾時
統兵大臣未及深思誤中賊計以致蹉跌鎮江常州相繼失守
今又踰無錫陷蘇州旬月之間披猖已極策時務者謂蘇省爲
財賦要區又係全浙門戶現在情形自應以併力攻復蘇州爲
急務顧攻蘇而蘇能迅復則轉敗爲功誠計之善也攻蘇而蘇
不能迅復將顧此失彼非萬全之策也臣竊竊東南之大局而
熟籌之以爲規復蘇州必先圖安慶何也安慶據長江脊膂控
金陵上游俯臨池州太平屏蔽江西湖北爲自古用兵必爭之
地七八年來我以全力攻賊以全力守牽制金陵致向榮和春
師久無功者徒以安慶未下故也近聞曾國藩調集水陸諸軍

節節布置聯營圍皖賊已援絕勢窮曾國藩忠忱素著士卒用命若迅將皖城剋復舉建瓴之師下逼池太直搗金陵踞蘇之賊必回顧巢穴我兵乘勝夾攻則蘇州可復常鎮可圍金陵之賊不難計日殄滅也若曾國藩遽舍皖之蘇不獨前功盡棄現在長江節節道梗或由饒廣衢嚴取道杭湖或由光陳歸徐取道淮揚皆不下二千餘里帶兵少則於事無濟帶兵多則籌餉尤難且使我兵勢孤萬一賊乘間奔突蹙我兵後則腹背受攻有犯兵家大忌况江西湖北密邇皖城東征稍餉資兩省使曾國藩帶兵赴蘇皖賊上竄將長江之險悉爲賊踞無論軍餉無出民力不支前此所費

國帑鉅萬皆成虛擲且賊勢益張雖復蘇州更難措手或謂胡

林翼駐守英山亦可進攻安慶不知胡林翼係守土大員祇能
在境禦賊不能出境攻賊且聞該撫患病尙未就痊以病軀督
師進勦竊恐有誤兵機是胡林翼祇可爲會國藩援應而進攻
安慶仍宜專責之會國藩也夫成非常之功者必不徇目前之
見決必勝之策者當先審緩急之形臣爲今日計應請

飭令會國藩回攻安慶必成無敗否則難言臣謹奏

文武員缺文件附八馬遞奏摺

兵部等部謹奏爲敬陳鋪遞馬遞情形請將有關文武官員缺
分文件酌量附八馬遞恭摺會同

奏明請

旨事臣等查咨行外省文件以有關缺分者爲緊要向用鋪遞

往往遲延日久不能接到於開缺截缺吏治軍政大有關係亟應設法變通以祛積弊臣等往返咨商悉心酌議查例載緊要公文刻難遲緩者由馬上飛遞等語文武官員缺分關係地方兵民不得謂非緊要鋪遞係用步役挨站走送無傳牌滾單可查遇有警急勢難兼程行走與馬遞情形大不相同且軍興以來各部院緊要公文多有附驛馳遞之件此項有關缺分文件臣擬俟臣部有應用馬遞公文隨時附入庶刻期可到比鋪遞較爲妥速惟不准將不應附者附入及應附者不附至鋪遞公文遲悞臣等擬令各督撫將每月收到各部院公文摘寫事由按三月咨報兵部一次兵部按冊查對如有不符卽將駐京駐省各提塘分別照例議處謹將有關缺分文件擬改附入馬遞各

奏請
條繕具清單恭呈

御覽伏候

皇上訓示遵行再此摺係兵部主稿合併聲明謹
奏請

旨同治六年十月二十五日具奏奉

旨依議欽此

文武官員有關缺分文件擬改附馬遞清單

一奏請補缺交議之件覆奏奉

旨後按限行文

一題請補缺俟題覆奉

旨後按限行文

一補授各員奉

旨允准例應知照一俟堂稿書齊按限行文

一咨請補缺一俟堂稿書齊按限行文

一月選各官發憑知照按限行文

一補放將軍都統副都統城守尉總管人員非在軍營者

一提鎮副叅遊都守給劄

一各省扣缺行缺

一交議事件覆奏奉

旨後按限行文

一題稿有關缺分者奉

旨後按限行文

一軍營保舉及綠營各項軍營奏補閣抄知照

一奏定章程及各項通行

一旗營一二品大員開缺

一各省捐輸發給執照

一議敘議卹彙奏議卹改題爲奏各案文移

以上俱向用鋪遞現請改用附八馬遞

奉催各省驛站報銷摺子

奏爲驛站奏銷逾限請

旨再行嚴催事查例載各直省每年支銷驛站錢糧奏銷限次年五月內由該督撫題報其冊籍隨本送部如有遲逾及司道府州縣遲延不申或已申而督撫不卽送部以致逾限者均查

取職名咨送吏部議處等語定例綦嚴原爲驛站奏銷關係郵政及錢糧出入必須按年清釐方免流弊前因直隸等省均未按年造冊題報經臣部於咸豐七年八月暨同治元年十二月奏催奉旨依議欽此欽遵行文各省督撫遵照在案嗣經臣部屢次咨催仍未能一律按限造報卽如直隸近在畿輔日道光二十九年至同治二年驛站奏銷均未補送似此任意遲逾實屬不成政體臣等公同商酌年限逾久冊籍逾繁曠日稽延此例將成廢擱於郵政錢糧均多流弊擬請旨飭下直隸各省督撫將同治二年以前驛站奏銷造具清冊掃數彙題其同治三年驛站奏銷未經題報者仍按定例題報隨本送部以肅郵政而除積弊經此次奏催之後如仍前玩忽

除查取各職名交部議處外臣部應卽隨時嚴恭請

旨懲辦所有各直省驛站已未奏銷各案謹另繕清單附摺具奏伏乞

皇上訓示遵行謹

奏請

旨同治四年十一月二十九日具奏本日奉

旨依議欽此

請示赴東馬隊應否仍行來京聽調摺子

爲奏 聞請

旨事同治六年九月初六日准軍機處片

交富明阿等奏遵

旨挑派赴豫官兵一摺初五日奉

旨覽奏均悉官兵一千五百名俟挑選齊備卽行起程毋庸再

候諭旨所需銀五萬兩已諭令戶部如數撥解欽此遵卽行文
吉林將軍各該處在案旋准吉林將軍富明阿等咨稱承准軍
機大臣字寄同治六年八月十九日奉 上諭前因醇郡王
等議覆副都統穆騰阿奏整軍勦擒請添調吉林黑龍江馬隊
官兵當經諭令富明阿特普欽各派馬隊一千名赴豫助勦嗣
據富明阿等奏稱各擬派兵五百名當以人數無多諭令停止
現在捻股竄擾山東賊騎颯忽勢熾益張官軍多係步隊追擊
每致落後非得大枝馬隊勁旅前往助勦不能得力著富明阿
特普欽於該二省前派馬隊各五百名外仍添派馬隊各一千
名兩省共派馬隊三千名聽候調遣此時勦擒事務緊急富明
阿等無論如何爲難總須揀派如數並著於曾經戰陣之官弁

兵丁內多爲揀派不得以無兵可派一奏了事齊齊哈爾副都
統春壽曾隨僧格林沁勦捻熟悉情形著特普欽飭令馳回吉
林會同富明阿挑選馬隊卽著管帶來京其黑龍江馬隊亦著
特普欽認真選派務須挑揀兩省精壯不得以老弱充數盛京
帶兵副都統富和並著都興阿飭令來京等因欽此現據 盛
京兵部吉林將軍咨報挑派馬隊官兵一千五百名分六起行
走擬於九月十九日由省起程各間二日前進頭起官兵約於
九月二十五六日進威遠堡十月初三四日可進山海關報部
查核等語 臣等查官兵調赴各省防勦與奉 旨管帶來京聽
候調度者辦理不同且軍務情形今昔亦異此項吉林黑龍江
挑派馬隊官兵如徑赴山東助勦卽應由通州取道良鄉毋庸

由京行走如來京聽候調遣應遵向例令該官兵等在德勝門

外正黃旗教場暫行駐紮所有安設營盤支搭帳房及支給口

食錢文派撥官兵彈壓應付車輛一切事宜應由臣部行文戶

部工部步軍統領衙門順天府府尹遵例妥備並咨行內務府

查照外臣部應照章辦給該官兵勘合火牌車票暨揀臣部司

員屆期前往照料所有此次馬隊官兵現在是否仍行來京聽

候調遣抑或令其徑赴山東之處臣等未敢擅便謹奏明請

旨伏候臣命下臣部遵卽行文各該處一體備辦爲此謹

奏請

旨

請將馬館夫役口糧等項發給五成實銀捐子