

近代中國史料叢刊第一輯

沈雲龍主編

周止菴（學熙）先生別傳

周叔嬭著

文海出版社
印行

中華民國五十五年十月臺初版

近代中國史料叢刊 第一輯

精裝十冊
定價新臺幣



主編者：沈雲龍

發行人：李振華

出版者：文海出版社

臺北縣永和鎮中興街九九巷八號
郵政劃撥戶第二七八四號
電話九二一—二六五九號

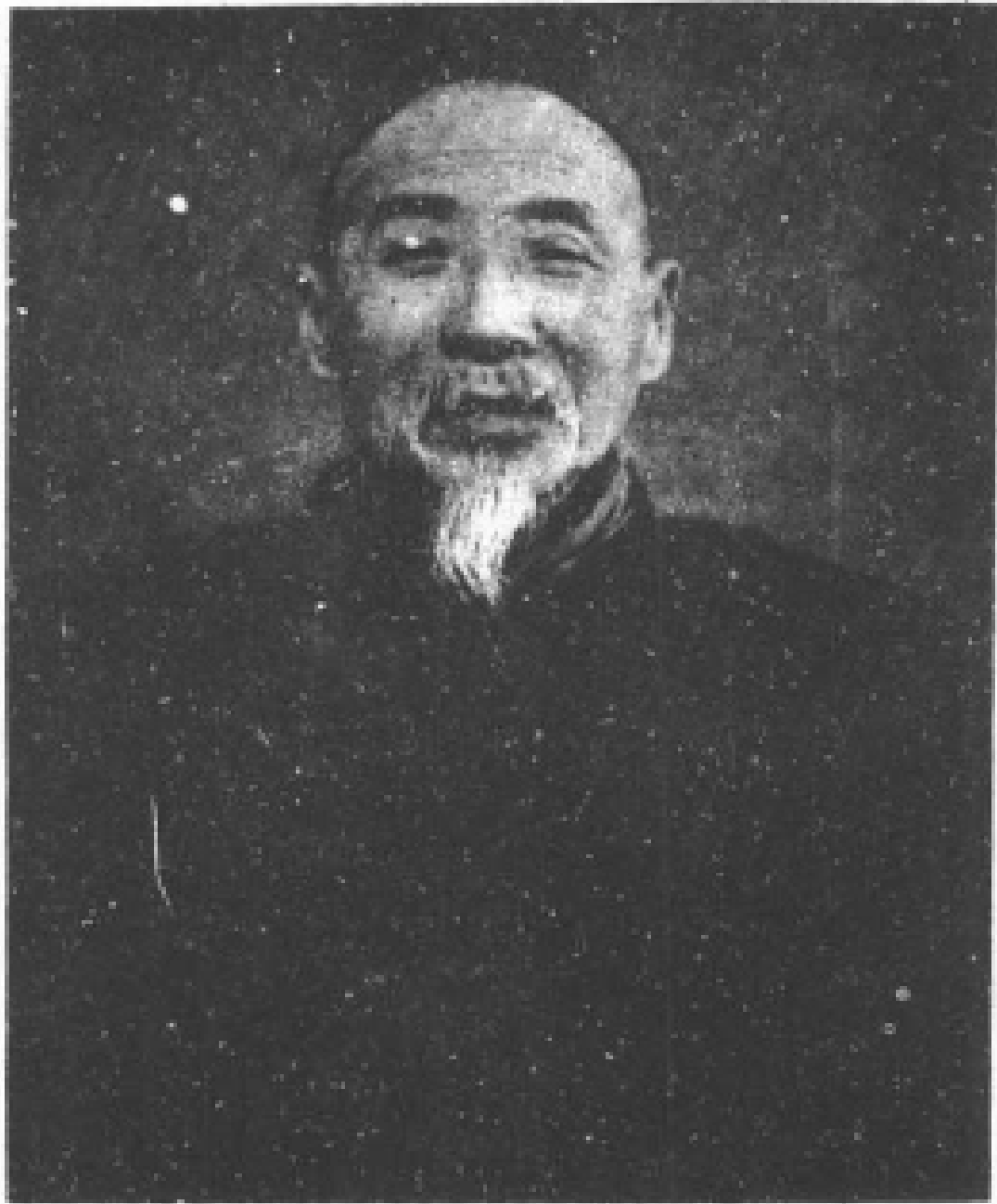
印刷者：美明美術印刷廠

臺北市康定路二〇二號

經銷者：全省各大書局

版權所有

內政部登記證內版臺業字第〇八〇〇號



www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



www.docsriver.com 商家 本本书店
内容不排斥 转载、转发、转卖 行为
但请勿去除文件宣传广告页面

若发现去宣传页面转卖行为，后续广告将以上浮于页面形式添加

www.docsriver.com 定制及广告服务 小飞鱼
更多**广告合作及防失联联系方式**在电脑端打开链接
<http://www.docsriver.com/shop.php?id=3665>



朱熹最法修二首

先子為身作未學孝友傳家志厚取以祿
意原曾自擬兒時教諸孫
社稷維位遠功名致被功名累一生但願子
孫遂獲位用內耕積能家孝

止菴老人後筆

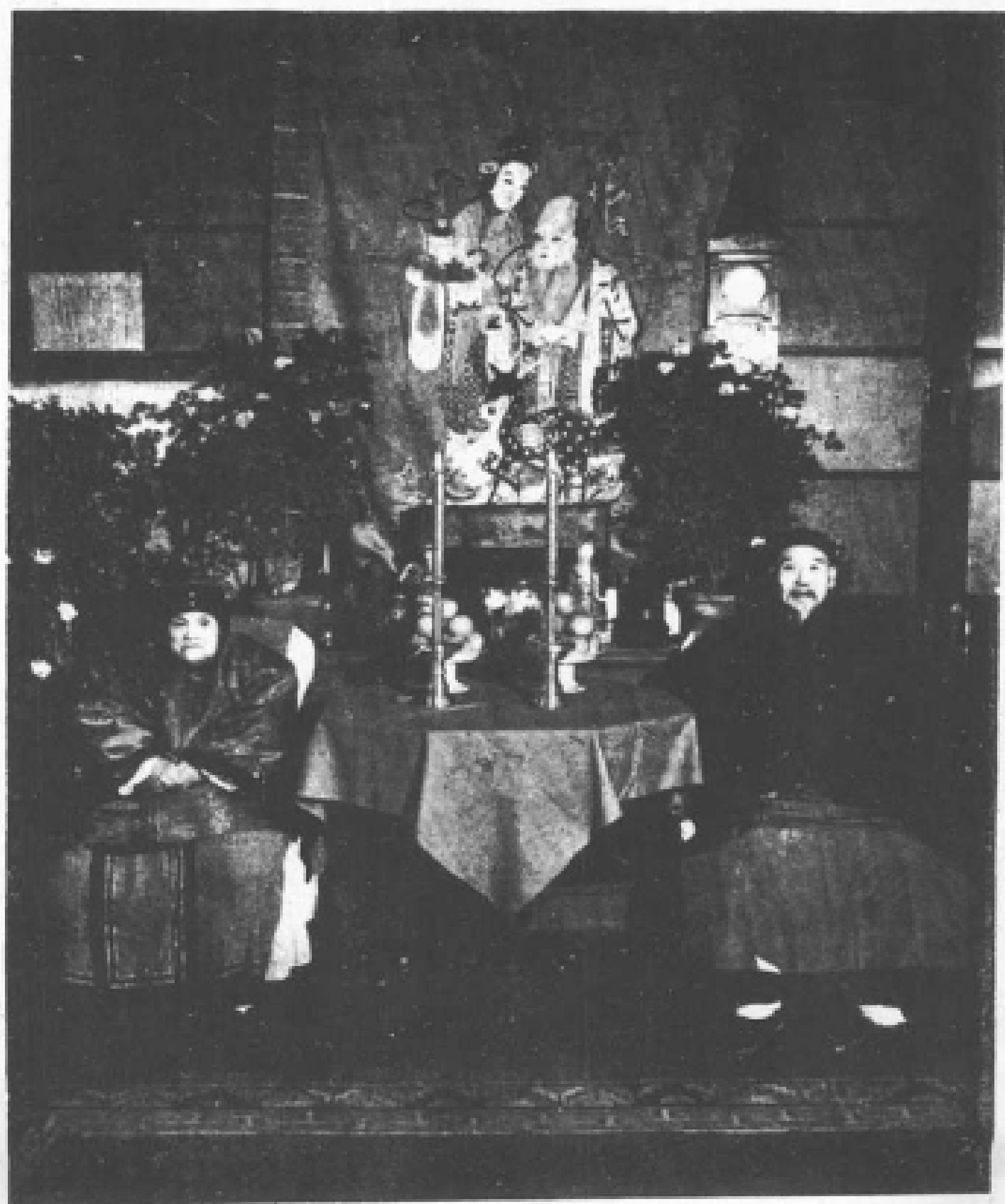
平生為事低摧塵海已消前業淨

今日一心歸去太空不礙白雲飛

止菴自說

周止庵先生暨配劉夫人壽金婚紀念

甲申年於天津



序

中華民國三十六年九月二十六日，至德周公學熙捐館舍於北平。余以往昔寮索之誼，既學公平生行藏之大者爲事略以詔邦人矣。越三月，公孫女叔貞復比次公平生經國猷謀，旁及學行軼事，爲公別傳，凡如干言。竊以自來傳狀之文，不無溢美，雖蔡邕韓愈亦然，至出於子姓之筆者爲尤甚。固以人情之所安，抑亦逝者之信有不足然也。且也，往世文體尙簡，徵實維艱，設中郎而無無愧之語，則陳仲弓郭有道之碑，其可取信者幾希。於以知文章體制，徵誠各有所當也。余觀叔貞所爲傳，於北洋實業、民國財政二端之建樹，敘次爲詳，能立其大，且辭不憑虛，恆趨錄檔案以實之；本述而不作之旨，益以趨庭之所聞見，而非公羊家所謂傳聞異辭之科；是蓋能修辭立誠，不誣其先祖者，足以信今傳後，俟俾史之訪求矣。余與叔貞之祖若父三世交期，觀其一門文章功業，交相彬蔚。益信「明德之後，必有達人」，非虛語也。猶讀既竟，尤有感者：九域不靖，飛錢日薄，前事之師雖往，而規置陳說猶有存者。宜若何推公之所已就，而竟其未竟，是又讀是傳者，所宜深思力行，非獨公子姓所當引爲己任而已者也。

上海顏惠慶序

序

127/183/10

古今來名世之才，必有過人之修養；故讀中外名人之傳記，不僅見其功業之顯赫，亦當考其修持踐履之方，以求其成功之因素。吾祖誠惠先生於四十餘年前，手創北洋實業，開風氣之先河，至今聲施不替。民國初元兩長財政，一切建設擘畫為歷來財長之冠。雖其所成就，因時勢變遷，無可尋究；而所為計劃書，政見書猶足見當日高瞻遠矚，目無全牛之概。蓋在近世紀中所謂經濟家，理財家允推巨擘。當時談實業建設者曰南張北周。然吾祖成功之要訣，尤在於平日之修養；一生篤守程朱之學，而尤致力於淡泊明志，寧靜致遠，勤以赴事，謙以下人，儉以律己，誠以接物。余姊妹生晚，固不能盡知吾祖之操行。今吾姊叔貞彙集吾祖生平建設著錄，編為別傳，而以軼事附之；於吾祖之學行修養，可見一斑。語多質實，既無溢美，亦夫子家語之例歟。抑觀古之哲人，世濟其美。我周氏懋慎公奮跡皖南，致身開府，惠德在民。吾祖創造建設，益光大之。吾父既承先志，更一意於實業，以飢溺為懷。伯叔兄弟，孔懷先德。當茲舉世滔滔，宜如何拯生民於塗炭；則斯編之作，亦可以發有心者所深省歟？

周止菴先生別傳

凡例

一、古今名人傳記有一人而數傳者；如羅斯福小傳種類甚多，各有其特著之點。是篇爲吾先祖別傳，側重於創造北洋實業與建樹民國財政兩端；對於其他事蹟比較簡略。

二、先祖一生建設，有關國家掌故；但官文書已不易尋覓，加以歷年遷徙，所有章則文字私家亦罕存稿，茲所搜錄皆有關經濟財政者，以爲異日考求文獻者之資料。

三、是篇原爲作者攻讀史地系之畢業論文，嗣以先祖逝世，遂加整理付印；別有先祖自著之年譜，另印行，與此互有詳略。

四、吾祖所爲詩凡數千首，別有詩集刊行。茲擇其與平生事蹟有關者，略錄數首，以見一斑。蓋詩本性靈，藉此可以窺見個性與修養也。

目 錄

引言

第一章 第一階段 北洋實業之奠基

第一節 銀元局之創始

第二節 工藝局

第三節 實習工場

第四節 勸業鐵工廠及圖算學堂

第五節 考工廠

第六節 高等工業學堂

第七節 教育品製造所

第八節 廣仁堂與女工廠

第九節 公園與種植園

第十節 官銀號之經營

第十一節 綜論

附錄 詳直督袁覆陳籌辦工業情形文（光緒卅三年六月）

第二章 第二階段 民營事業之創造

第一節 啓新洋灰公司

附錄 稟直督袁唐山洋灰公司股份招齊更名擬章請咨部立案文（光緒三十三年五月）

稟直督陳啓新洋灰公司擴充總廠添機加股請咨部立案文（宣統二年二月）

第二節 開灤煤礦

附錄 稟直督袁陳開灤礦界文（光緒三十三年）

呈直督張陳明聯合顧末表明心跡文（民國元年六月）

第三節 灤州礦地公司

第四節 京師自來水公司

附錄 呈農工商部籌擬創設京師自來水公司大概辦法文（光緒三十四年三月）

第三章 第三階段 民國財政之肇建

第一節 第一任財長時之建樹

甲 整理財政

附錄 財政政見書（民國元年八月）

目錄

財政方針說明書（民國元年十一月）

財政計劃說帖（民國元年十二月）

乙 善後借款

附錄 善後借款合同及附件（民國二年四月）

布告善後借款情形文（民國二年五月）

第二節 第二任財長時之建樹

甲 財政建設

整理田賦 整頓場產 烟酒公賣 清理官產 創辦特種銀行 提倡工業建設

附錄 籌擬整理田賦辦法概要（民國四年三月）

呈大總統袁為遵諭擬具整頓場產辦法督飭進行以裕餉源而肅釐政文（民國四年三月）

全國烟酒公賣暫行簡章（民國四年四月）

呈大總統袁擬創辦民國實業銀行章程文（民國四年八月）

呈大總統袁擬農工銀行條例文（民國四年十月）

乙 國庫預算

附錄 民國五年度歲入歲出總預算表

第四章 第四階段 華北棉業之提倡

第一節 華新四紗廠

第二節 興華棉業公司

第三節 全國棉業督辦與長蘆棉墾局

附錄

呈大總統徐籌備整理棉極擬具計劃四條文（民國八年十月）
呈大總統徐呈報八年度整理棉業情形并預擬九年度擴充辦法文（民國九年七月）

會同財長呈大總統徐長蘆廢場測量已竣先就越濟兩場擬具計劃文（民國九年八月）

長蘆放墾辦法大綱十四條（民國九年八月）

組織棉墾公司之理由說明書（民國九年九月）

第四節 棉業傳習所

第五節 開辦新事業存款與華新唐衛廠及耀華玻璃公司之關係

第六節 興華資本團與實業總匯處

第五章 第五階段 社會福利與著書講學時期

第一節 社會福利

目 錄

附錄 敬慈善堂記

第二節 著述講學

第六章 後記

第一節 成功祕訣

第二節 軼事

第三節 雜評

第四節 附載

周止菴先生事略

自撰墓志銘

劉夫人墓志銘

劉夫人家傳

周祚良墓志銘

至德周氏私立敬慈小學記

天津廣仁堂女工廠記

北平中和醫院誠惠樓記

附參考書目錄

引言

至德周叔煊著

古人云：「知人論世」。凡論述一人之行蹟成就，不能抹却其時代之背景與家庭之環境。吾祖父壯年正當甲午對日戰敗之後，又目擊戊戌變法曇花一現；當時士大夫既震於西國之富強，而又不欲廢除舊有之禮俗，故創中學爲體，西學爲用之口號。在此以前，我國縉紳門戶自封，以攘夷爲尙，郭嵩燾之談洋務，至爲清流所不齒。及至此時，則風氣漸變，朝廷既議改制，地方亦談新政，一時名督撫如吾曾祖懋慎公之於山東及南洋，如張文襄之於兩湖，如袁項城之於北洋，皆以興學，勸工，練兵諸新政爲首要，而北洋之治蹟尤著。其實業建設則吾祖父主持之力爲多。蓋吾祖幼事舉業，雖於癸巳中舉人，而未能如先伯祖味西公之中進士入詞林，遂改而研求實學。當時曾從李尊客研習掌故，從邵班卿研求輿地，從阮仲勉姚仲實講習經學理學，師友過從，皆一時俊彥。及袁項城在魯創辦山東大學堂，令吾祖爲總辦，遂合倭文端爲學大旨，陳文恭養正遺規等印行爲中學正宗，并採名家所譯西文格致及科學理化之論，成爲西學要領一書，以實行中體西用之教法。其所以施教者如此，而其所以自勵者亦如此。當時來華之西人教士學者，如李提摩太、丁家立、慶世理等皆以開通中國民智爲先

務，與吾祖遊從極相得。故綜合而論，當現在新思潮澎湃之時，或有謂吾祖倡言師古，主張陳舊，不盡合乎時宜。但在當日環境之中，實思想之前進者；故生平對於工業之建設，財政之整理，均有其過人之成就。蓋其學問修養非一日之功也。

第一章 第一階段 北洋實業之奠基

吾祖名學熙字緝之，六十以後別號止菴，又號松雲居士，安徽至德人也。吾曾祖以佐李文忠戎幕，洊至顯仕，襄辦洋務與海軍，并佐辦庚子和議，嗣於山東巡撫兩江總督任內均有惠政。吾祖於昆季中齒居四，初服官山東。嗣以吾曾祖調升山東巡撫，以迴避例轉分直隸候補，自通永道，天津道，鹽運使，歷官至臬司，以丁母憂去官。其間勳業之最著者，爲北洋實業之創造。蓋在遜清末祚，北洋實業曾發一燦爛之曙光，一時建設，百廢并舉，有如旭日之東升，爲全國所瞻式，惜爲時甚暫，竟未能收發揚光大之效，其後官營事業既因人去而政廢，惟民營事業如灰燼公司至今不墜，爲華北實業之基幹。茲考其創始經過，華路藍縷之功，皆與吾祖父有關，因逐項叢其綱要如次。

第一節 銀元局之創始

銀元局非一般工業也，但吾祖創設工業實自此始，由此而開以後一切建設之門。蓋當拳匪之後，地方糜爛，國法破壞，制錢缺乏；時袁項城世凱甫由魯調直，將赴保定，由津啓行

前，飭吾祖辦銀元局。因語曰：我月餘歸來，冀見鼓鑄之成功。吾祖因於光緒廿八年六月，庀工鳩材，擇河北大悲院燼餘故址，移東局子修械廠舊機，召集機匠，日夜改造，七十日而全部藏事，開工鼓鑄，及項城歸而新錢出。因詫其神速，推爲當代奇才，謂吾祖可以集事。嗣後以一切工業建設相委，而吾祖亦悉心奉公，因有後來之成就。至銀元局主要工作，爲鑄當十銅元，既爲幣制上之一大改革；而亦當時財政上之一大來源。其辦法：初期開辦費爲由支應局借撥，以後則由商人交款，領用銅元，茲節錄其檔案如下：

光緒廿八年十二月稟直督文

銀元局業已鑄成當十銅元一百五十萬枚。稟明解交支應局，隨後逐日鼓鑄。經公同商酌，即會同平市官銀號，遴選殷實錢鋪；取其連環保結，承領通用。按照五日內制錢市價，酌中定數易銀。即令該錢鋪等解交支應局，以備下批銅本。

當時又曾鼓鑄一文銅元與當五當二十銅元。嗣後一文五文竟不通行，惟二十者流通日廣。蓋物價之漲，乃自然之趨勢；貨幣貶值雖有遲速之分，而勢所難免。故錢法愈趨愈大也。

光緒廿九年二月詳直督文

前奉憲札，以津市錢荒，商民交困，飭鑄當十銅元，更鑄當五當二十銅元，准抵制錢行用。業經稟定章程，曉諭通行在案。惟津市情形，凡一文或二三四文等零用，尙覺不便

，往往以竹片紙條代充找付，殊屬不成事體。嗣奉憲諭：按銅元式樣，設法鼓鑄零用一文銅元，與當二十當十當五等相輔而行。現已鑄有成數，發市行使。

以上各節，亦可略見當時幣制之衍變；蓋漸以銀元代替銀兩，以銅元代替制錢也。溯中國數千年來之幣制，雖古代有以貝帛為交易之媒介，但歷來均以生金銀與制錢為主。自海禁開後，始漸有銀元銅元之行使。及至近年實行法幣政策，乃捨硬幣而專用紙幣。此研究中國幣制史者，所當注意者也。

第二節 工藝局

北洋工藝局創辦於光緒廿九年九月，為北洋官營實業之總機關。吾祖曾赴日本考察實業狀況，歸來建議項城創辦工藝局，以為一切工業建設之中樞。吾祖始任總辦，繼任督辦，前後五年，悉心經營，遂開鮮豔之葩。當時，吾祖自候補道，通永道，天津道，升長蘆鹽運使，直隸按察使，而始終不離工藝局之職。及丁內艱去官，嗣後項城亦去直，而一切盡廢矣。當時經費，即以鼓鑄銅元餘利為挹注，見諸奏摺。其初期所辦：曰實習工場，曰考工廠，曰工業學堂，曰教育品製造所。至工藝局之範圍，既統轄全省，不僅以天津為限，而尤注意於提倡民間建設。欲發動全民之力，以趨於工業化之途，固不僅由官款直接經營也。其大旨可

見於所訂章則中：

一、工藝局爲振興直隸全省實業之樞紐，除總理工藝學堂及考工廠兩事外，有考察全省土產及所銷洋貨情形，設法講求、勸諭地方工作之責。

一、工藝局爲鼓勵工作起見，如有商家能自出新法製造土貨，或變通改良，或仿照成法，以敵洋貨，而利民用者；均准呈報查驗，給與獎勵。并酌定專利章程，以保商利。

吾祖於光緒二十九年六月，具呈請辦工藝總局。其文曰：「今宮保銳意振興工藝，洵爲直隸士民之福。竊以爲宜就天津設立工藝總局，以津海關道總其成，選派曾遊歐美熟習外洋商情之道員會同辦理，所募工藝洋員，統歸節制。考求直隸全省土產，及進口所銷各貨，凡有可以仿造者，力爲提倡保護，不必官事製造，但厘定章程，專司考察，擇取日本憑帖獎牌之類，鼓舞而獎勵之。竊謂果能得其要領，三五年間必有勃然興者。」故知當日目的固在鼓舞獎勵，樹之風聲，而非以國營爲主。而吾祖銳志建設，關懷民生，一生事業，實以此呈爲之嚆矢。

第三節 實習工廠

當日規模最大收效最宏者，曰實習工場，開辦於光緒三十年九月。

經費 開辦費約六千兩。經常費每月約一千兩，嗣改爲二千兩。除由賑撫局麻袋餘米變價項下，撥銀元三千元外，由銀元局餘利一成五項下均撥之。至經常費先由造幣廠撥，嗣改由運庫支領。

地址 初辦期由教養局移交房屋數十間，在工藝局大門之內。其後於河北舊右營基址，起造房屋三百餘間。

科目 計分機械科、勘工科、彩印科、染色科、木工科、鑿業科、刺繡科、提花科、圖畫科、燭皂科、製燧科（即火柴）。

學徒 招選官費工徒二百名。十二歲至十五歲爲幼童，十六歲至二十二歲爲及歲。酌給津貼。并由各州縣申送，以便傳習。

除本場外，并在城鄉提倡民立工場，開至第十一處。外府州縣工藝局廠，開至六十餘處。并於三十二年八月，三十三年四月兩次開縱覽會，每次五日，官紳商士男女入覽者，約五萬人。場內附工業售品所，凡本場及本境各工廠製造品，均列所出售。

實習工廠之目的，不僅爲產品之製銷，實以技術之傳授爲主。故自開辦至三十三年六月：織科畢業四百七十六名，染科畢業一百〇一名，木科畢業十名，肥皂科畢業三十六名，鑿科畢業二十名，製燧科畢業十九名，圖畫科畢業四名，提花科畢業五名，其自費來學畢業回

藉者，尚不在內。

實習工廠對於華北手工業最大之貢獻，則為高陽土布之發展。蓋當時由工藝局行文各縣，提倡手工藝，經高陽李氏派人 實習工場實習機織，并由勸業鐵工廠供給織機。返鄉之後，逐年推廣，遂造成河北省高陽土布之巨大工業。

當時士大夫多重清談，鮮有自辦實業者。自有實習工廠之示範訓練，故技術人手漸多，遂有醴資創辦各種工廠：如天津造膜公司，丹鳳火柴公司，等為一時士紳所籌辦，皆間接受實習工場之啓導。

第四節 勸業鐵工廠及圖算學堂

機器為一切工業之母，故北洋勸業鐵工廠為當時之重要建設。蓋當吾祖創辦銀元局時，曾附設修機翻砂等廠，自造應用機件，是對於機械嫻習之始。至光緒三十二年，遂創設勸業鐵工廠於天津，并以大沽船塢舊存機器房屋，改為鐵工分廠，組織有限公司，集股二十萬元，先由天津官銀號息借開辦。所造以民生日用機械為主，最後目的擬製造軍械礦務用品。

地址 總廠天津河北窩窪由銀元局劃出，至分廠設大沽船塢。

科目 機器科、木棧科、翻砂科、鑄鐵科、電鍍科、鉚鍋科、共六科。

人數 在光緒三十三年十月有匠目四名，工匠六十六名，高等學徒三十個名，工徒一百二十名。

開辦經常費 開辦費由天津官銀號借二十萬兩，年息六厘。經常費總廠利用售貨收入，分廠由海防支應局每月協濟一千兩。

製品 織布機、軋棉子機、石印機、起重機、水泵磅秤、車床、刨床、鑽床、電風扇等。

鐵工廠內附有圖算學校，訓練中級幹部實用人才，其中有派赴日本大坂鐵工廠實習者。北洋鐵工廠之主要效用與實習工場性質相同，不重在本身之發達，而重在間接之提倡；除採用各種改良織布機、軋棉子機推廣於河北鄉村外，而歷年傳授機匠為數至夥。蓋我國機匠以區域分幫；在華南者曰廣幫，在華中者曰寧波幫，在華北者曰唐山幫，曰津沽幫，其唐山幫則由開灤煤礦、洋灰窰、北寧路而來；其津沽幫則自天津鐵工廠，大沽船塢而來；兩幫機匠之展轉傳習，衣鉢相承，風聲廣被，揆其淵源所自，固多與吾祖有關也。

第五節 考 工 廠

考工廠為一種陳列展覽性質，并兼寄售貨品；目的為開通民智，提倡工商業之進步。創於光緒二十九年，至三十三年改名為勸工陳列所。當時津郡工商，墨守陳規，對東西洋工藝

品多耳目所未經見；故陳列所所集國內外製品，在當時蔚爲大觀，五光十色，百貨駢陳，每日售票入門觀者，絡繹不絕。更於所內設夜課補習所，爲職業補習教育之開始設；工商演說會，邀約中外各專科教員，及通達新學紳商，訂期講演一切工商問題，及製造技術；又設工商研究所，分期集合諸工商界，研究討論一切新法製造，及工業改良。講習觀摩，孜孜不倦，一時風氣丕變，人人思奮，頗有明治維新之象。嗣後將寄售業務改爲工業售品所，推銷本國工業製品，而考工廠專爲改進工商業之機構。

地址 初設在北馬路，嗣遷至河北勸業會場內，卽大經路河北公園內。

經費 開辦費由銀錢所撥二萬三千兩。常年經費每月由銀元局撥一千兩，嗣改由運庫支領。

津人有宋則久者，長於演說，談諧百出，有明末柳敬亭風，故任提倡國貨之講演，頗爲羣衆所歡迎。嗣遂主辦國貨售品所，今日津市之百貨售品所，實導源於此也。

第六節 高等工業學堂

專門教育爲振興工業之基本條件。吾祖既曾任山東大學堂總辦，於興學施教，以及西方格致之學，頗能窺其藩籬。及主北洋工藝，因於光緒二十九年興辦工藝學堂，至三十年改名

爲高等工業學堂，所延教習有英人日人技術專家，所授爲實用技術，并派專員駐日本調查工藝，考選學生赴日本實習，一時人才輩出。

地址 初創時於天津舊城東南隅，以貢院東草廠舊改建，嗣於河北黃緯路實習工場對面建築新堂，至今仍爲該校校址。

時日 專門班分化學科、機器科、化學製造科、化學專科、機器科、圖繪科。至預備班分甲乙兩班，其各科課程；化學科：計化學、漢文、代數、幾何、物理、英文、萬國歷史、體操、共八門；機器科：機器學、機器畫、化學大要、工業經濟、三角術、弧三角、實習（製造三匹馬力全副汽機），共七門；化學製造科：計應用化學、無機化學、有機化學、化學分析、化學試驗、製造實習、體操、共七門；化學專科：計漢文、化學、化學實驗、代數、幾何、用器畫、地理、歷史、日文、體操、共十門；機器專科：計漢文、日文、機器學、代數、物理、幾何、用器畫、體操、共八門；圖繪科：計漢文、日文、用器畫、鉛筆畫、毛筆畫、水彩畫、體操、共七門；預備科甲班：計漢文、代數、地理、英文法、英語、歷史、自在畫、體操、共八門；預備科乙班：漢文、英文法、歷史、英語、自在畫、代數、體操、共七門。以上分科經理，按之近代系統與學制雖多未合，但藉此可以窺見當日施教之方。在

西學萌芽時期，能有此種工業課程，培養實用人才，固不易也。

學生 當光緒三十三年十月，有學生一百五十三人；內有京旗練兵處咨送附學生七人，奉天咨送附學生三十九人。蓋此校在當時頗為各方面重視，認為培植工業人才之模範學府。學生畢業派往日本深造者數十人。

經費 開辦經費由籌款局并銀錢所餘存息款撥銀四萬六千兩。常年經費則由造幣廠每月撥銀一千五百兩，嗣增為二千一百兩，最後改由運庫支領。

直隸高等工業學堂創辦於新學萌芽時期，真有筚路藍縷之勢。歷今四十年，雖當中日事變一度停頓，今已復校，改為河北工學院。諸師生讀及校中掌故，獨盛稱吾祖開創之規模云。

第七節 教育品製造所

吾祖所辦之北洋實業固不僅以直接工業為限，而旁及於教育農事；故有高等工業學堂，及種植園之設。而其為教育用具者，則有教育品製造所。當時我國甫廢科舉，興學校，而學校中自然科學既乏標本，亦無儀器。故吾祖於光緒卅年秋，就玉皇閣廟屋修葺建造，設立教育品陳列館，蒐集中外應用之教育物品。凡教授用物及圖型，理科儀器標本，以及各學堂建築圖型，罔不具備。此外關於學齡，就學表格，及各種教育事項之調查統計，與各學生之成

績品，并皆甄選陳列；更附藏書樓，彙集各種專科書籍，以供閱覽；并開儀器演講會，以指授應用方法；設夜課補習班，以普及科學知識。嗣於三十一年冬，更租北馬路民房，籌辦教育品製造所，招工製造各種教育用品，嚴格訓練。一年之內，製成科學儀器二百數十種，共五千二百餘件。嗣以河北勸業會場落成，因由北馬路遷入新址，繼續製造，而以教育品陳列館附入其中，改名曰參觀室。蓋在當時，民智未開，新政萌芽時代，一切措施，必須作多方面之規劃，繼悉靡遺。於以見吾祖之精心毅力，才略抱負，有非常人之所及也。

第八節 廣仁堂與女工廠

天津市廣仁堂者，創於前清光緒四年，時北畿大災，孤嫠流離。合肥李文忠督直，督辦河間賑務吳清卿京卿為謀救濟，移文京府，就都下及諸關津，凡掠賣婦女，與孤寡不能自存者，移送天津建堂收容，由蘇浙皖三省士紳捐資完成，負責照料，而以津河兵備道為總董。後遭庚子事變，漸至廢弛。吾祖任津道時，因於光緒三十一年，重加整理，吾祖母躬任其勞，附設女工廠、慈幼所、蒙養所、幼稚園、女醫院等，尤以女工廠為最著。蓋仿照實習工廠辦法，教授室中婦女，及附近女子以各種工藝。當時刺繡卓著，一時杆柚稱盛。吾祖母日加訓誨，祈寒盛暑，晨夕不倦。時人以服勞為恥，吾祖母因返家，更詔令吾長姑親習勞作。

蓋當五十年前，婦女運動尙未開始，北洋新政方在萌芽，而吾祖母竟出而主持廣仁堂女工廠，爲服務社會事業之創舉。時傅增湘氏任提學使，其夫人佐興女學，吾祖辦實業，吾祖母主女工廠，當日兩夫人往還甚密，實開婦女運動之先河也。

廣仁堂因係民間事業，故至今未廢。其中布機數十架，人力手足并用者，仍係數十年前吾祖母所辦，近始停織，尤度存堂中，令人低徊神往，想見當日創始之精神也。

第九節 公園與種植園

天津河北公園，創始於光緒三十一年。吾祖父當天津道任內，在大經路勘地二百餘畝，點綴布景，亭台樓閣，及種植花木，爲民衆憩遊之所。既建設考工廠陳列館於其中，並設茶樓、彈子房、音樂亭、宴會處以示與民同樂之意。嗣以所辦有關實業，遂定名爲勸業會場。

光緒三十一年，復勘定新車站迤東地十有餘頃，作爲官立種植園，收買民地，上等每畝卅元，中等二十元，下等十元，歸工藝局籌辦。預定每年種樹百萬株，鑿井引水，兼辦一切園藝、種植、及家禽、牧畜之事；並建樓臨水，組織植物學研究會，每月開會兩次，售遊覽票，及湖內乘船票。今日之寧園，即當日種植園舊址也。

第十節 官銀號之經營

金融爲一切實業建設之樞紐。吾祖總辦北洋工藝局時，兼督辦官銀號，故於所創工藝之經費，除取之於銀元局外，並賴官銀號爲周轉。而對於民營事業之提倡；如啓新洋灰公司、漢礦公司、京師自來水公司、其初亦賴官銀號撥借資本，均經呈准有案，固非私行挪用。蓋當時政府尙不忘補助實業建設之意，較之近日工貸辦法，只能以成品原料作抵，而不能用機器作押；只圖近利，而不能補助長期建設；則對於新事業之提倡固昔勝於今也。

第十一節 綜論

綜觀北洋官營實業之財源，始賴於銀元局，即造幣廠鼓鑄之餘利；嗣後則改向運庫支領。蓋以吾祖初總辦銀元局，後由天津道升任鹽運使也。夫以國家之建設，其經費之所出，不能不因人而轉移，是其所謂新政者，固因人而存，識者於以知其不久也。又官銀號爲當日金融之樞紐，故有時亦可爲借墊挹注之處，良以吾祖方主辦銀錢所，爲推行新政之故，可以隨時呈報劃撥也。及至項城與吾祖先後去官，而一切建設盡廢，北洋新政日就廢弛，所存者惟啓新漢礦諸民營事業耳。

工業之事，日異而月不同。以今日而視當時北洋之建設，固覺幼稚簡陋，但論人者須以歷史之眼光考斷之。如李文忠之外交，援俄制日，以夷制夷，在今日或認爲失策。但在當時

第一章 第一階段 北洋實業之奠基

，外情不熟，士大夫恥言夷務之時，文忠主持洋務，爲各國所推重，平日區處，亦頗有洞中機宜之處，其卓識過人固不失爲有清一代大外交家。故居今日而論四五十年前之實業建設，則非有過人之才智，與精神毅力，固不能有此規模也。

關於北洋各工藝之開辦經常費用數字，吾特加以著錄者，欲使後之人可以考見當日之物價與幣值，以與今日比較參考也。

附錄 詳直督袁慶陳籌辦工藝情形文

光緒三十三年六月

爲詳覆事：竊照職局於本年六月十五日奉督院札開，光緒三十三年六月初四日准農工商部咨開，光緒三十三年五月二十九日准軍機處片，交本日御史成昌奏，請飭各省疆臣推廣實業學堂摺，奉旨著農工商部分行各省督撫，欽此傳知，抄交前來，相應恭錄諭旨，抄錄原奏，咨行貴督，欽遵辦理，並希將籌辦情形隨時咨部備案可也等因。准此：除分行外，札到即便遵照辦理，並將籌備情形隨時詳咨。計黏抄單等因，奉此遵查成侍御原奏，所稱：游民可慮，工藝宜興，深謀遠慮，實爲至論。惟我憲台早念及此，視爲急不可緩之圖，故於收回天津之後，即飭興辦工藝。彼時本司學熙，奉札設立工藝總局，以提倡全省工藝，並開辦高等工業學堂、考工廠、教育品陳列館、實習工場，凡所舉

辦者，皆有宗旨章程。所立高等工業學堂分化學、機器、製造，繪圖四科，係備師範之選；嗣又添化學、機器、各速成科，並添預備科；現在各科學生有送往日本工場，藉資練習者；有已經畢業，給憑派赴各處充當教員者。考工廠係購求各省及外國常用稀用品物，標籤陳列，任人參觀，俾資取法改良；並由該廠附設工商研究所，勸導各工商，研究新法，仿製洋貨；又附設工商演說會，每月兩次演說，以開工商知識；又附設工業傳品所，以擴充銷路，近日該廠遵照農工商部定章，改爲天津勸工陳列所，以符名稱。教育品陳列館，係羅列大中小學堂各項教育用品，及各種學科成績書籍，以備參觀，購取有所師承；初開辦時，各物品多購自外洋；自前年又附設教育品製造所，竭力研究仿造，出品日多，而且進步之速異乎尋常，上年曾將所製物品選擇多種，咨送京師勸工陳列所，交納陳列；旋奉農工商部咨覆；以所送各物均係料實工堅，適於人用，而製造所所出教育軍用各品，精美尤甲於他省，成效卓著，咨由憲台行知到局，現擬專注意製造，已將教育品陳列館名目，改併教育品製造所，以定趨向。實習工場係爲培養工匠之才以興實業起見；開辦之初，工徒二百名，設織、染、木、金、縫紉、製造、六科，年來體驗增減，現已設有十二科，官費自費工徒常約六七百名；場內附設講堂二處，凡在場各工徒，均課以修身、漢文、歷史、地理、算學、體操、等項淺近課程，俾得略具普通知

識，歸於馴良；現已陸續畢業五百餘人，授以文憑，分投各屬傳習，並由職局派委勸工員前往各屬，演說，勸導，風氣爲之大開；該工場所出物品，亦曾選舉送京陳列，蒙農工商部行文，以查得所製繡竹，巧思獨運，花樣翻新，頒發匾額一方，轉飭刊刻懸掛，以示鼓勵；後又接奉行知，蒙將該廠所製繡鷹進呈御覽，上意甚爲嘉悅，飭再補送一分陳列，各在案。此外尚有創設北洋官立造紙廠、勸業鐵工廠、及大沽鐵工分廠，並在北京設有北洋第一二工廠兼小學堂；又有天津紳士集資，由局補助設立初等工業學堂，及造胰公司、織染縫紉公司、以上各廠所工場學堂公司皆爲男子生計而計。其女子工業於三十一年冬間，就天津廣仁堂創設女工廠，延訂女工師，教授貧寒婦女，學習製玲瓏西式花縵，並機器縫紉、插花、刺繡等項手藝，兼授修身、書、算等課俾具普通知識，有自瞻身家之資格；現在製品頗有可觀，西人每爭購之。惟是各工業皆以原料爲本，苟不圖其本，則我多興一工業，卽不啻爲外人多增一銷原料之場。故於上年五月間，詳明憲台，設立北洋種植園一區，調查各項製造所需之原料，搜求布種，以爲小民先式；此職局數年以來稟承籌辦工業之情形也。至於職局勸導各屬工藝；自開辦至今，天津已有民立工場十一處，藝徒學堂三處，其順直各屬計三十一二兩年已有六十餘處州縣稟設工藝局所，均曾將辦理情形填寫調查表冊，詳咨有案，本年各州縣中尚有續稟明開辦者，

並有外屬紳商在本籍開辦工場，真由職局指授保護者；可見直隸民智大開，上下一心，力求實業，已有基礎。將來工場遍立，製造日精，自然戶鮮游閑，民多樂利，不特隱患可消，且以立富強之根本矣。茲奉前因，除分飭尙未開辦工藝各屬，迅速籌設開辦，並仍俟年終，再由職局查明續辦工藝處所，照章填表詳咨外；所有查明天津本埠，並全省各屬已辦官立民立各工業學堂，及廠場局所大概情形，理合具文，詳請察核，咨覆農工商部查照備案，實爲公便。