

# 每周蒋讲

律师的成长

蒋勇 著



中国政法大学出版社

2019·北京

- 声 明
1. 版权所有，侵权必究。
  2. 如有缺页、倒装问题，由出版社负责退换。

图书在版编目（C I P）数据

律师的成长/蒋勇著. —北京:中国政法大学出版社, 2018. 8  
ISBN 978-7-5620-8433-4

I. ①律… II. ①蒋… III. ①律师—工作—中国—文集 IV. ①D926. 5-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第176739号

---

- 出 版 者 中国政法大学出版社  
地 址 北京市海淀区西土城路 25 号  
邮寄地址 北京 100088 信箱 8034 分箱 邮编 100088  
网 址 <http://www.cuplpress.com> (网络实名: 中国政法大学出版社)  
电 话 010-58908437(编辑室) 58908334(邮购部)  
承 印 北京中科印刷有限公司  
开 本 880mm×1230mm 1/32  
印 张 10.25  
字 数 240 千字  
版 次 2019 年 1 月第 1 版  
印 次 2019 年 1 月第 1 次印刷  
定 价 65.00 元

## “每周蒋讲”伴我成长

2014年春天，我和小伙伴们聚在一起，商量怎么在初创的天同诉讼圈微信公众号上做一些创新。那时，逻辑思维这样的知识社群非常红火，它的创始人罗振宇的专栏也极受欢迎。天同诉讼圈的主编想想姑提议说，要不蒋律师也开个专栏吧，名字就叫“蒋讲”。我说，既然开专栏，那就争取做到每周一篇，干脆就叫“每周蒋讲”吧。

当时的我没有想到，灵感一现蹦出来的这四个字，会在之后三年时间里成了“紧箍咒”一样的存在：它不仅需要每周更新，还需要我每周都讲出一些有价值的原创内容来。于是，搜肠刮肚地梳理我的知识和经验储备，在处理完各项工作后加班把文章赶出来，每个周五发表在“天同诉讼圈”上，成了我在很长一段时间里的必备动作。

2017年1月，由于愈加繁重的工作，我不得不将“每周蒋讲”改为不定期的“蒋讲”。“紧箍咒”是松掉了，我却常常感到失落和遗憾。重新整理文稿，更觉得从前这段被更新节奏倒逼着“每周蒋讲”的日子值得怀念。

自从2014年5月23日推出第一篇文章以来，“每周蒋讲”专栏坚持更新了132期。除了五一、国庆、春节这样的大假期，

每周从未间断。专栏内容涵盖律师成长、律所管理、法律生态圈、法律服务的互联网化等方方面面，不仅有我的自说自话，还引入对话、问答等多种形式，展现在互动中碰撞出的思想火花。文字之外，我们还尝试了语音、视频等呈现方式，让内容更加立体丰富。

一期期积累下来，三年多时间里，“每周蒋讲”专栏一共发表了超过46万字的内容，累计被阅读了超过200万次。

这些文字让我有机会参与到行业内重要话题的讨论中去。

我曾就律所合伙人的薪酬分配问题连续写过三篇文章，表达我对这一律师行业“天下第一问”的看法；也曾连续发表三篇有关法官与律师关系的演讲，坦诚地表达我的困惑与希冀。在元旦和青年节，我常常“熬制鸡汤”，以切身感悟寄语青年律师。在技术变革深入法律行业之时，我多次谈及有关互联网、大数据、云计算、人工智能的基础认知，并且研读理查德·萨金（Richard Susskind）的新书《专业人士的未来》（*The Future of the Professions*），在第一时间与大家分享……

所有内容，不敢妄言成熟完善，但始终真诚开放。我竭尽所能地与大家分享我的所思所想，以我的感悟为同行提供参考，期待在法律生态圈中以律师的视角贡献有建设性的意见。

这些文字也让我结识了一帮志同道合的朋友。

我常说，移动互联网的传播是一种“圈层传播”，只有对内容感兴趣的人才会点开来阅读，只有被内容打动的人才会转发，发起新一轮的传播。如此看来，“每周蒋讲”专栏的每一篇文章都像是一份邀约，找寻着关注这些话题，认同这些理念的朋

友。当越来越多这样的人聚在一起，内容也被传播得越来越广，甚至产生奇妙的“蝴蝶效应”：2016年全国律师代表大会期间，一篇呼吁国家加大对律师行业基础设施建设投入的专栏文章有幸得到许多与会代表的关注与认可，形成提案在大会提交。

很多律师朋友告诉我，他们会在每周五下午守候“每周蒋讲”的更新，这个专栏里的每一篇文章他们都会仔细阅读。这对我而言，是难得的信任，也是无比珍惜的缘分。

在这个过程中，我自己也收获了难得的成长。

我一直相信，写作是绝佳的思考方式，可以帮助我们理清那些似是而非的模糊念头。我们从来都不需要把某个问题完全想明白再提笔写作，写作自会督促我们反复检视认知，梳理逻辑，破解疑惑，直至搭建起相对完善的知识体系。

这对于平日里忙于琐碎事务的我来说尤其可贵。我们太容易陷在那些紧急但不重要的事务当中，却把重要但不紧急的事务抛在脑后。“每周蒋讲”就像是一个闹钟，定期地提醒我从日常事务中抽离出来，反思前行的方向。

一般而言，写作是一个孤独的过程。幸运的是，我的写作有团队的陪伴。在这里，我尤其想感谢“每周蒋讲”专栏的幕后团队。

最开始的时候，主要是连哲——一个充满灵气的湖南小姑娘——配合我写作。连姑娘是中国人民大学新闻系硕士，毕业后就加入了当时天同的新媒体事业部。她对内容运营很有想法，文笔也非常不错。每当我确定选题后，就会天马行空地跟她聊上两个小时，由她来把这些零碎的想法整理成文。在这个基础上，

我再提出修改意见。其他新媒体事业部的小伙伴和当时在新媒体事业部轮岗的天同律师也会参与进来，协助我完成了若干期内容。

对他们来说，这不是一件容易的差事。在一周一文的快节奏里，他们往往周一周二才能等到我确定选题，聊清楚想法，然后花一两天时间整理成初稿，再根据我的意见反复修改，甚至全部推倒重来。熬夜写稿，或者天不亮就起床写稿，是每一个参与者的工作常态。

2015年初，当时还是中国政法大学法学院研三学生的邹一娇加入了进来，最开始是担任视频栏目“蒋讲·会客厅”的编导，后来就跟我一起写文章，协助我完成了后面“每周蒋讲”专栏的绝大部分内容。

一娇特别难得的一点在于，她是一个充满好奇的人。沟通选题时，她会敏锐地抓住我说得不够清楚的点，追问下去。如果我的回答给了她新的认知，她的眼神里会有发现宝藏般的光芒，鼓励我更加深入地讲下去。除了梳理我的输入，她还会主动发掘国内外的研究成果，输出给我，沉淀到文章里来。所以，后来的“每周蒋讲”，其实不只是我在“讲”，也有她的很多智慧贡献。

两年多时间配合下来，我和一娇也变得非常默契。最开始的时候，我们可能需要聊上一两个小时，她才能知道我想写些什么。但到后来，可能就是聊一二十分钟，甚至只是几句话给她一个方向，她就能完全明白我的想法。所以我常笑称，我的脑子有一半在她那儿。

2015年7月，我受邀作为校友代表，在中国政法大学法学院研究生毕业典礼上发表演讲。一娇协助我准备了这次演讲的

内容，同时作为当天的毕业生坐在台下听我演讲。典礼结束后，我们捧着鲜花在台上拍了一张合影，这也算是非常奇妙的缘分了。这篇题为《到处都是我们的人》的演讲稿也引起了很多法律人的共鸣，成为当时阅读量最多的一篇“每周蒋讲”专栏文章。

借着此次出版，我想感谢一娇，感谢连姑娘，感谢小雨、润众、李谦、大龙、皓哥、李岩、大鱼等等协助我写作“每周蒋讲”专栏的小伙伴们。你们承担了写作中最苦最累的工作，帮我梳理思路，润色想法。如果没有你们，就不会有这个专栏，更不可能三年如一日地坚持更新，始终有高品质的内容产出。当然，还要感谢为这个专栏出谋划策的想想姑和范否，无讼视觉团队的闫导、世功、小娟，以及大莹哥、杨yy、崔三杯等好多位先后在天同新媒体事业部或无讼新媒体板块工作的小伙伴们，你们的贡献让这个栏目增色不少。

我也想感谢一直以来始终关注“每周蒋讲”的朋友们。你们的信任和支持是我坚持写作的最大动力，你们的分享与转发才让“每周蒋讲”被这么多人认识和记住。可以说，是你们和我们一起打造了“每周蒋讲”，和你们一起讨论交流，传播理念的日子让我无比难忘。

“每周蒋讲”伴我成长，其实也是你们伴我成长。

此次将文章结集出版，旨在体系性地呈现过去的思考沉淀，为更多人提供参考，同时也想以此纪念过去三年多里我和小伙伴们一起实践、写作、交流，并且在这个过程中共同成长的美好时光。创业本来就是痛并快乐着，这样的成长一去不复返，却凝结成了继续前行者取之不尽，用之不竭的力量。

对我个人来说，“每周蒋讲”早已不仅是一个专栏，更成为一种符号，提醒我不要懈怠，要坚持思考与分享。所以，我也把这个图书系列命名为“每周蒋讲”。除了“每周蒋讲”专栏此前的文章，我接受委托完成的全国律协课题的研究成果也被收录了进来。

常有朋友问我：“每周蒋讲”文章为什么不写了？我半开玩笑半当真地回答：因为“蒋”郎才尽啦！是的，文字是思想的结晶，而思想是实践的升华。所以，我历来认为，没有实践就没有思想，没有思想写出来的文字就是苍白的。三年多来每周一篇的文章，建立在我十多年的法律服务实践基础上。这些文字，不说厚积薄发，起码也是有感而发。

正是因为这个原因，当我感觉文思枯竭的时候，我知道，那不是因为别的，是我的实践不够支撑思想了。法律服务的新的实践，需要更多创新的探索，需要有不怕失败，勇往直前的精神。我是时候重新埋头苦干，多做少说了。不过请大家放心，我这辈子都肯定是献身给法律服务行业，献身给法律服务创新事业了，所以我一定会积累实践后重返“每周蒋讲”的，此次出版就当做是我成长历程中的一个小小逗号，期待“每周蒋讲”和大家再续前缘！

朋友们，前路漫漫，让我们彼此相伴，共同成长！



## 序 言

做律师是一门综合的技艺。

它需要我们有扎实的业务能力。这不仅包括基础的法律知识，还需要诸如逻辑思维、语言表达、文书撰写、图表绘制、法律检索等方方面面的软技能，在实践中不断积累经验。

它需要我们有管理客户关系的能力。从吸引潜在客户，到与客户建立初步联系，到赢得客户青睐，再到为客户提供服务的全过程，都需要律师的悉心管理。这一方面考验着律师的服务能力，需要律师管理客户预期，打造极致的客户体验；另一方面也考验着律师的商业眼光，需要律师找准市场定位，围绕定位设计自己的获客策略、定价体系和服务内容。

它需要我们理解司法过程。这对诉讼律师来说尤其重要。诉讼律师的工作能取得什么样的成果，不仅取决于律师自身的努力，还要把它放到整个司法运行体系中去检验。司法环境的健康程度，决定了整体上律师发挥作用的大小。律师理解司法过程的深刻程度，从某种意义上来说，决定了我们的工作能在多大程度上转换为理想的裁判结果。

它需要我们理解世界的变化。法律服务并不是独立存在的业务，法律服务市场的发展和社会整体的经济活动状况息息相

关，律师自身也不可能脱离身处的社会环境而存在。只有敏锐地洞察经济发展趋势，我们才能找准业务的爆发点。也只有积极地适应变化，我们才能顺势而为，赢得更好的发展。

对于青年律师来说，掌握这门技艺并不是一件容易的事情。在我们这个行业，系统性的培训极度缺乏。许多律师初出茅庐，就被扔到市场的风浪里，独自慌乱地求生。在过去的几年时间里，我有机会去到全国各地给律师同行讲课，在这多达几百场的课堂里，青年律师们充满求知渴望的眼神让我难忘。

在“每周蒋讲”专栏中，律师的成长是一个很重要的话题。我希望通过一篇篇文章，把我二十多年来的执业经验分享给更多人。《律师的成长》这本书，收录了此前“每周蒋讲”专栏中有关这一话题的所有文章。希望通过对律师技能养成、客户关系管理和律师与法律生态圈等内容的体系性呈现，给律师，尤其是成长中的青年律师更多启发。

我一直相信，律师是世界上最具有魅力的职业之一。它不断向我们抛出需要解决的新问题，不断督促我们练就更加全面的能力，让我们可以通过努力赢得陌生客户的信任，参与到司法体系运行和公平正义的实现过程中去。它从来不会单调，从来不会缺乏挑战，也从来不会缺乏意义。

我真诚地希望，尚且处在迷茫和探索阶段的青年律师们，可以在未来稳扎稳打地成长，更加从容地领略从事律师这个职业一路上的风景，真正享受作为律师执业的荣光。如果这本小书可以在这个过程中为大家提供任何帮助，我将感到无比荣幸。一代人有一代人的成长路径，每个人也都会有适合自己的成长

方法。我的这些经验之谈绝对不是唯一的真理，而只是我的抛砖引玉。

正如我在《青年节致青年律师：你其实比想象的更强大》一文中所说的那样：“十年一代人，无论现在多么资深和优秀的律师，总会渐渐淡去，甚至完全退隐江湖，而崭新的未来，正等待着新一代的青年律师来引领。”

青年律师们，期待看到你们更加精彩的未来！

Handwritten signature in black ink, consisting of two characters: 陈建.



P a r t 1  
寄语青年律师

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 001                   |     |
| 和青年法律人谈谈心             | 003 |
| 青年节致青年律师：其实你比想象的更强大   | 010 |
| 新年献词！2017，成为更厉害的自己    | 017 |
| 五四青年节写给青年律师：跑步时我在想什么？ | 023 |
| “改变世界，是活着的理由。”        | 028 |

P a r t 2  
律师业务能力养成

|                |     |
|----------------|-----|
| 035            |     |
| 怎样“炼”成优秀的诉讼律师  | 037 |
| 诉讼律师如何提高专业性    | 043 |
| 诉讼的技术：“三大诉讼法宝” | 048 |
| 法律服务的标准化之道     | 058 |
| 律师，不要为败诉而哭泣    | 065 |
| 律师时间管理的五个“小贴士” | 070 |
| 给青年律师的四个阅读小建议  | 075 |

P a r t 3  
客户管理方法论

|                  |     |
|------------------|-----|
| 081              |     |
| 诉讼案源哪里来？         | 083 |
| 诉讼服务如何定价？        | 091 |
| 律师如何与人沟通         | 100 |
| 律师如何引导客户预期？      | 104 |
| 如何打造极致的“用户体验”    | 111 |
| 律师如何帮公司法务做诉讼管理   | 118 |
| 律师的业务拓展之道        | 124 |
| 律师专业化，如何选准市场突破点？ | 130 |

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 从“金砖”到“极客”           | 137 |
| 法律服务互联网化与工匠精神是对立的吗？  | 141 |
| 律师如何应对互联网对法律行业的“入侵”？ | 149 |
| 秀，是青年律师必备的技能         | 154 |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 中国应有怎样的诉讼服务中心      | 163 |
| 司法公开的“金钥匙奖”VS“锈锁奖” | 169 |
| 登记制真的能破解“立案难”吗？    | 175 |
| 有一种自信叫“晒出裁判文书”     | 179 |
| 未来谁有资格在最高法院出庭？     | 183 |
| 对裁判文书公开司法解释修订的几点思考 | 188 |
| 让阳光真正照进司法的每个角落     | 195 |

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 司法改革，律师准备好了吗？             | 205 |
| 重塑法庭的光荣与梦想                | 211 |
| 2014，一个律师的年终盘点            | 215 |
| 法官和律师谁更专业？                | 220 |
| 有了尽职的法官，律师还有价值吗？          | 226 |
| 向裁判者致敬：以分享和传承的方式          | 233 |
| “尊敬的法官大人”                 | 237 |
| 法学院毕业典礼致辞：到处都是我们的人        | 242 |
| 向最高院大法官说说心里话：如何解开这个结？     | 247 |
| “我想回法院，但是我不敢”             | 252 |
| 一场未赴的约会，一些终将实现的约定   碧华周年祭 | 259 |

转换赛道，不改初心：与离职法官谈职业选择

265

a p p e n d i x 1

蒋讲·会客厅

273

对话田文昌：中国律师的传承与远行

275

对话田文昌：律师自我价值实现的困境与路径

285

a p p e n d i x 2

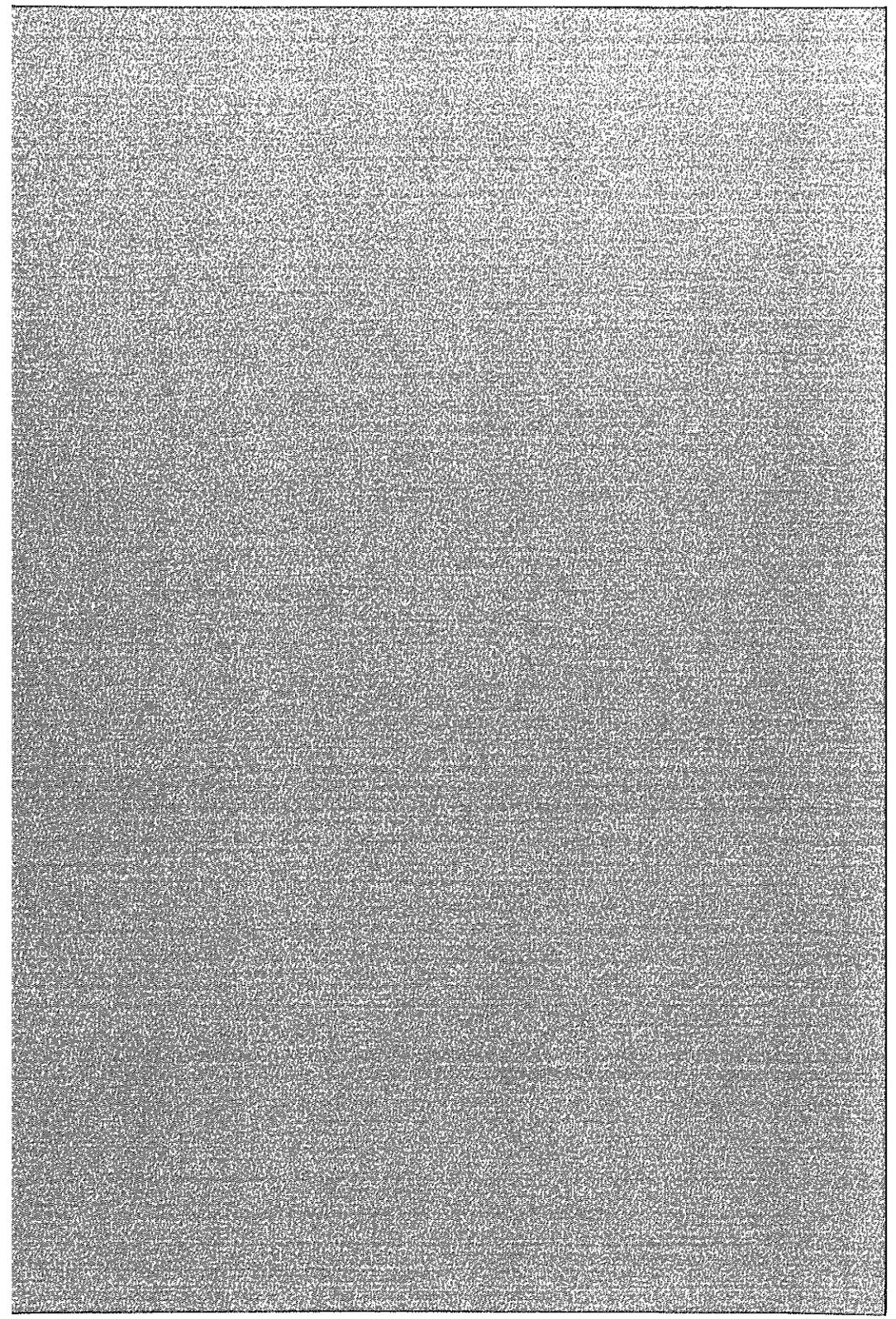
问问·蒋讲

293



P a r t 1

寄语青年律师





## 和青年法律人谈谈心\*

\*  
原文发布于2014年9  
月26日。

我曾不止一次地被我的同事们揶揄：蒋律师，您一人拉高了我们全所的平均年龄啊！确实，我从大学毕业整二十年了，作为律师执业也已十四年，看到了一批批懵懂稚嫩的法学院毕业生，成长为可以在法庭上独当一面的青年律师。但同时我也发现每一位年轻人似乎都有过同样的茫然，同样的困惑，同样的不甘不愿。现在，又是一年求职季，许多未来的大法官、大律师们将会在这个时刻做出最重要的职业选择，我也想借此机会和大家聊聊，我是如何从一名法学生变成职业法律人的，只愿身怀法治梦想的年轻人走得更坚定、更长远。

### 态度成就未来

二十年前，我从中国政法大学毕业，进入法院开始第一份工作。

像所有初出茅庐的年轻人一样，我对自己的未来

充满了憧憬。但梦想丰满，现实却常常是骨感的。作为庭里最年轻的“小后生”，我承担了所有内勤工作，打水、拖地、擦桌子、整理材料、收发文件……这些“苦力活”充斥了我的几乎所有时间，用现在年轻人的话说，“没有一点技术含量”。

但这样琐碎、重复、乏味且苦累的工作，持续了六年。我每天从早忙到晚，从未有一天的懈怠。“勤劳”成为我的习惯。在一天辛苦的工作之后，我会留在办公室看书、写作。至今我还保留着多个资料本，都是将自己在工作中所见到的各种案例材料进行记录、复印、剪辑形成的。一些留心之举，没想到积累得多了，竟还得以成书出版。我每天要求自己写一万字，常常从下班之后便沉浸在“笔耕不辍”中，清晨四五点，抬头看窗外，东方已经泛起了鱼肚白，于是在办公室把两个凳子一拼，睡上两三个小时，就又开始了新一天的工作。六七年过去，我出版的书摞起来竟有半人高，还挣了非常可观的一笔稿费，成为我后来有勇气“下海”“创业”的最有力后盾。

长时间高强度的锻炼，让我对“疲劳”的承受力非常强，就像是一根皮筋，能拉多长，阈值有多高，都取决于第一次拉开时的长度。坚持与执着，也使我养成了专注的习惯。不论是打水拖地，还是编辑写书，都是非常枯燥的事情，把自己投入进去而忘我的工作，多年如一日，这样的态度本身是我最大的收获，而不见得是工作中所接触的知识。越专注，越安静，内心也因此而越坚定。

## 合适最重要

---

2004年4月，我从法院离职了，然而前路为何却并没有答案。

心里只揣着第一天入职法院时，一位老前辈和我说的话：来了这儿你就有保障了，你从入职到退休，到死了订骨灰盒，都归我们管了。这句话令我心生恐惧：难道我的一生就这样固定了？内心“不安分”的因子，促使我下决心离开体制内。父亲很忧虑地说：你离开法院了，不就没有单位了吗？

有三个月时间，我什么都没干，就在家看书，思考人生，思考自己最适合做什么。我进入一家基金公司，待遇丰厚，但仅仅一个月，我仍然发现不适合自己，因为太按部就班，循规蹈矩，我想做更有创造力的事。因为偶然的的机会，我开始接触律师的工作，发现在一个个具体的案件中解决难题让我兴奋且有极强的成就感，每一个案件都不同，攻克每一个案件都像完成一场精彩的战役。就这样，我做起了律师，越做越快乐。

人的一生可能会面临很多次选择，也会面临很多次机会。在缺乏了解与经验的基础上，我们所做的选择往往不见得是恰当的，就像第一次就业，第一次恋爱。但没有什么要紧，当你逐渐对自己有更多的认识，逐渐对自己的选择更为理性，只要有好的精神与态度，机会就会垂青你。工作没有好坏之分，找到适合自己的，相爱一辈子，你就是幸福的。[www.docsriver.com](http://www.docsriver.com)入驻商家巨力法律书

## 一辈子的事业

---

“一辈子”听起来很长，“一辈子的事业”有时就更让人觉得沉甸甸得托不住。一个人要找到自己一辈子的事业，就像要找到“一辈子相伴”的人一样，充满了未知和困惑，有时甚至是诱惑。婚姻中有一个词叫“七年之痒”，其实事业也是一样的。蜜月期过后，总是会迎来瓶颈期、争吵期、冷淡期。但“最浪漫的事”是什么呢？就像那首歌唱的，是“和你一起慢慢变老”。

我也是凡人，所以在我的工作生涯中，也出现过严重的瓶颈期。那时投资市场方兴未艾，满是机会，而我做诉讼律师已经有些年头，业绩是攒了不少，内心却觉得疲乏无比，最初的激情褪去，未来的方向还不明朗。面对“投资市场”的诱惑，我动了转行的念头。为此我特地去读了清华大学经管学院的EMBA，还报了好几个有关商业啊、私募啊等等看起来“高大上”的班，也真的动手成立了一个投资公司，和几个朋友一起尝试投资项目。

试一试，很快就发现，自己的“真爱”还是诉讼律师。多年法律思维的训练，尤其是在诉讼中练就的风险意识，使我“解决难题”的能力远远大于“冒险”的能力。在诉讼中我可以如鱼得水，换一个领域，还真就捉襟见肘了。

这一次“出轨”让我笃定了我要和诉讼过一辈子的决心。从此回归，再也不三心二意，满心满脑只想着怎样让我们的诉讼技能更扎实，让我们围绕诉讼的管理更精细，怎样把像我一样热爱诉讼的人积聚起来，让“诉讼律师”这个职业更被人尊重。随着在一个领域钻研越来越深入，发现视野越来越开阔，空间越来越大，最初的“瓶颈”反而不知不觉就消失了，从此迎来一片更广袤的天地。

## 人生就是走着瞧

---

我办第一个案件时，还没想第二个案件怎么来，以后怎么办，只想着千方百计把这个案件处理好，给客户一个最满意的交代。从一个一个地办案，到我和合伙人一起创立天同所，这中间隔了两年；当我们终于有了自己的事业，我们的目标也很简单，就是做好一个个案子。

现在很流行一个词——职业规划，但我觉得一生的事业还真没法“规划”出来，而是一步步“淌”出来的——不断地夯实脚下的路，不断地抬头看前方，中间也会有曲折，不过没关系，坦然地去面对。

2008年，《民事诉讼法》面临大修，其中一项就是再审制度的改革。我们在积累中看到了机遇，意识到诉讼是可以突破地域与审级的限制，达成律所间的合作的。再后来，我们想除了要各地同行加强联系和合作，还应该主动地开放自己、分享自己的经验和知识，于是，2012年我们开始举办每月一次的天同开放日。而现在，天同正力图通过互联网技术和互联网思维，为全国所有法律人建设一个合作和交流的平台，让这种分享精神贯彻得更彻底，创造更大的价值。

这个目标尚在奋斗中，我又有了一个更遥远的梦想：未来去做一个专注于法律领域的天使投资人，投资有梦想的法律人！

十多年前，我自己都不曾想过自己的梦想能有多大；但十多年后，我已经可以去关注别人的梦想。这样的过程中蕴含着无数个量变到质变、质变又到量变的积累。我从一个最朴实的只想解决生计的执业者，到现在会去思考如何建设一个法律生态圈，这中间有无

数个跨越。就像攀登一座山，大汗淋漓地登顶欢呼时，却发现下一座更高的山就在眼前，于是又开始了下一座高峰的攀登……就这样一次又一次地征服。

年轻的时候，谁都会迷茫，觉得未来遥不可及。何必想这么多呢？给自己定一个可预见、可实现的目标就好，不断拓展的视野和增长的见识自然会促使我们不断地把目标拔高。人生就是要走走瞧瞧，大胆地试，大胆地闯，瞻前顾后的人往往不会幸福。就像是“非诚勿扰”台上的女嘉宾，总是想着会不会有更好的男嘉宾过来牵她的手啊，结果一直被留在了台上。其实，看到一个顺眼的男嘉宾就尽管跟着走呗！我一直固执地认为，这样一头扎下去的女人最幸福。

## 站在时代的风口

---

在职业选择上还有一个根本，就是要“迎风而动”，所谓“站在风口上，猪都能飞起来”。个人的力量，远远不如时代潮流的力量，所以，能敏锐地捕捉到时代的脉搏，这也是选好职业的一个前提。

诉讼律师，在过去很多年都不见得是特别受人尊敬的职业。许多年轻人毕业时的首选往往是公务员、法官、央企法务，要么就是非诉律师，最后好像实在没得选了，才“勉为其难”地去做诉讼律师吧。但回想我们最初在高考志愿栏里填下“法律”的时候，我们内心是不是憧憬着像律政剧里的大律师在法庭上慷慨陈词的景象呢？做出这个最初的选择，是不是因为我们内心怀揣的一个“法庭

梦”？可是后来，我们却变得没有勇气坚持。

毋庸讳言，中国的法治尚处建设中，会有许多不如意之处让人心存沮丧。但哪个领域都不是完美的，对自己最爱的人，我们不当“最挑剔”。提建设性意见，用自己的作为，去一点点地坚持和影响，这才是敢作敢当的年轻人最有为之处。

当我意识到诉讼就是我的“真爱”，我决心用我一辈子的能力，去投身其中。在法治曲折蜿蜒的前进路途上，我希望看到自己有力的脚印，我也希望因为我和我们这一代人的坚持，能够带动更多人加入进来，共同来贡献我们的力量。

有一个词叫“低位建仓”。感觉到风势，在曲线往上拉的低点及时进入的人，往往能收获最大的红利。这不是一个最好的时代，但也绝不是一个最坏的时代。站在时代的风口，做一头“会飞的猪”吧！

## 青年节致青年律师： 其实你比想象的更强大\*



零点已过，时间已经来到了2016年5月4日。今天是“青年节”。

忙完手头的工作，夜已经很深了。打开笔记本电脑，很想对今天过节的青年律师们说点儿什么。

这些年在各地讲课，还有“每周蒋讲”专栏里每周发出的文章，让我认识了全国很多很多律师。我总是非常自豪：我或许是全中国认识律师最多的律师，而这其中，绝大多数都是青年律师。

许多年长的律师都曾试图给过青年律师们成长的建议，其中当然也包括我。我戏称自己是煲汤高手”，在每一次的交流中，我都希望能传递给青年律师们一些听上去还不错的建议。但是，所谓“心灵鸡汤”嘛，对青年律师们来说，“然并卵”。

然而现在我写上的标题，却是一句看上去更为“鸡汤”的话：其实你比想象的更强大。

毋庸讳言，青年律师被认为是律师界的“屌丝”。不仅仅是资深律师觉得青年律师没有经验，连一些青年律师对自己也没有信心。

---

\*  
原文发布于2016年5月4日。

我想说，我们从来就不需要用他人的成功来定义自己的成长。不活在那些律师前辈们的阴影里，挖掘出自己的力量，你会发现，你真的比想象的更强大。

## 一、遵从自己的内心，做自己想做的事

---

常常有人问我：蒋律师，我是选择综合性大所好，还是精品化小所好；是找一个好的专业领域重要，还是找一个好师傅重要；如果选择了这个专业领域，以后发展空间会不会受限了……

提问的人多了，反而让我觉得着急。因为我发现，许多青年律师都把精力浪费在这样的反复纠结中，迟迟没有走出重要的第一步；即使好不容易迈出了，也总是瞻前顾后，游移不定。

在这儿，我特别想和大家分享一个我的真实故事。

这个故事可以从我参加高考的那一年讲起。那是1989年，本来在模拟考试中取得了全省前三名成绩的我，却在高考前的体检中被医生检查说心脏有问题，拒绝在体检表上盖章，并且医生断言，我的心脏最长只有20年的“代偿期”。这是一个专业术语，通俗地说，就是20年之内，我的心脏必须换掉。

这让我失去了参加高考的资格。我本来几乎都认命了，打算安安心心在父母工作的湘西的那个纺织厂里当一个普通的纺织工人，好心的县教育局局长却在知道我的故事后找到了我，勉励我继续读书。他把我的故事讲给了负责高考体检的县医院副院长，带着我登门求情。最后，这位副院长终于被打动了，他说：“我明年保证让你

通过体检。”

就这样，我侥幸在第二年取得了参加高考的资格，并且以全地区第一名的成绩考上了中国政法大学。但是，心脏的问题却成了我一直不敢和人提起的隐忧。无论是学校的体检，还是分配到最高人民法院工作后的每一次体检，我都会想办法悄悄地溜掉。这成为多年来压在我心头的一块巨石。

这样过去了六七年，当我想要转换职业道路，离开最高人民法院自己创业的时候，我的思想负担很重：万一我刚辞职还没赚到钱呢，心脏就出问题了，没有了公费医疗，我该怎么办？

为此，我做了两件事情。一件事情是去买了一份健康保险，这份保险我现在还在续费；另外一件事情就是去北京医院挂了一个特殊专家门诊。这个专家叫曾昭耆，是著名的心脏科大夫。

老大夫当年已经70多了，满头银发，和蔼可亲。看到我来看心脏科，他十分惊讶：“小伙子，你才刚29岁，这么年轻，怎么要来看我的心脏科呢？”我就把我高考体检出心脏有问题，这些年来一直不敢做自己想做的事情，以及我想换一个工作却又担心没有保障等等，原原本本地告诉了他。

老大夫拿着听筒，非常认真地听了我的心脏。放下听筒之后，他说：“小伙子，我告诉你，你的心脏什么问题都没有！”

我当时就傻眼了。难道我这么些年一直担心的事情根本就是子虚乌有？！

老大夫接下来说的话却更让我感到震撼，至今记忆犹新。他说：“小伙子，你知道吗？只要你自己想去干的事情，你就去干。如果你因为担忧心脏的问题，想做的事情一辈子都没去做，那才是最遗憾的事情！”

或许，我的心脏是不是真的有问题，在这位老先生眼里早就不是问题了。当人生回首，曾经的纠结不已，都不过是轻描淡写。我想，这应该是当初这位老先生 70 多年人生感悟给我最大的触动。

随着年龄的增长，20 年早就过去了，我的那颗心脏一直都还在健康有力地跳动着。

今天在专栏文章中首次披露我的这段真实故事，是想把这位老大夫的这番话送给青年律师们。“只要你自己想去干的事情，你就去干。”别犹豫！

唯有这样，你才能体验一种没有遗憾的人生。

## 二、用尽全力去探索极限

---

许多青年律师对我说，道理我们都懂，就是难做到或者难坚持。

我想再和大家分享我的另外一个故事。那是在最高人民法院的早期，我的工作和律师助理、行政秘书极为相似，甚至更为基础和繁琐。作为庭里最年轻的“小后生”，我要承担所有内勤工作，打水、拖地、擦桌子、整理材料、收发文件……

这样的工作似乎是相当枯燥无趣的。当时我所在庭的副庭长江必新，曾获“十大杰出青年法学家”称号，在迎新谈话时告诉我一个他的秘诀：每天不论工作再忙再累，坚持读书两个小时！这段看似简单的话对我的影响极大，我努力践行。下班之后，我会留在办公室看书、写作，撰写案例，甚至开始编纂专业书籍。那段时间，

我给自己定了个目标，要求自己每天写一万字，常常从下班之后便沉浸在“笔耕不辍”中，清晨四五点，抬头看窗外，东方已经泛起了鱼肚白，于是在办公室把两个凳子一拼，和衣躺下睡上两三个小时，就又开始新的一天工作。

六七年过去，我出版的书摞起来竟有半人高。当时法律出版社的开户行是工商银行长安街支行，我去取稿费的次数多了，连办理这项业务的大姐都已经认识我了。她每次看见我在柜台前就和我打招呼：“小伙子，你又来领稿费了？来来来，这次是几万块钱？”那个时候，我每个月的工资只有300多块钱而已。每次闻到新书的墨香、领取“巨额”稿酬，我都感觉人生如此幸福满足！

这段日子让我体验到：人生就像拉健身弹簧，你能把这个弹簧拉多长，完全取决于你自己有多用劲！

或许，你之所以觉得自身能力有限，是因为你从来没有把弹簧拉到过接近极限的长度。每每把弹簧拉到一定程度，刚开始觉得费劲，你就把它松回去了，但如果你经常把弹簧朝最极限的长度拉，你再次把弹簧拉到极限其实并不困难，至于拉到一般人拉到的长度，那就更是稀松平常。

这段时期的“极限弹簧”训练，不仅仅让我获得了写作之初没有想到的大量著作和稿费，也大大提升了我的疲惫阈值和应对所有可能的困难的能力。

我相信，当你真正下定决心，把你的精力、你的热情、你的时间都倾注到某项事业中去时，你其实就为未来留下了无限的可能性。因为，你会对自己的能力更有信心，你会遇到那个更强大的自己。

### 三、抓住眼前的机遇

---

去年11月份的一个傍晚，我和三位沪上律师好友在上海黄浦江边的香格里拉饭店畅谈。他们是方达律师事务所的创始人周志峰、中伦律师事务所的联席管理合伙人乔文骏，还有通力律师事务所的创始人、上海律协会长俞卫锋。

聊的时候发现，四个人都是70年、71年出生的。我们笑谈，当今的中国律师行业，是以60后为领军人物，70后为中坚力量，80后为新生代的一支队伍。正如我们这帮人在过去10年、20年的逐渐成长一样，完全不需要预言，再过10年，这个行业就会由70后领军，以80后为中坚，90后为新生代；那再过20年呢，我们几个肯定该退休啦，那时，这个行业就会由80后领军，90后为中坚，00后开始崭露头角……

我们都不约而同地感慨，正如眼前这黄浦江水必将东流入海一样，在律师行业里，同样也是后浪推前浪，永不停歇。

对青年律师来说，这恰恰是最大的机遇所在。十年一代人，无论现在多么资深和优秀的律师，总会渐渐淡去，甚至完全退隐江湖，而崭新的未来正等待着新一代的青年律师来引领。

互联网领域里有一句常说的话，叫作“得屌丝者得天下，得屌丝者得未来”。我说，中国律师行业也必定是“得青年律师者得天下，得青年律师者得未来”！

青年律师们，当未来来临的时候，再回首，你会发现自己竟然比想象中更强大！

行文至此，不知不觉，天色已经微亮了，必将到来的明天已经来临。

前不久我刚过了 45 岁生日，正式告别了青年，步入中老年的行列。今天的青年节，也是我第一次没有资格过了。在此，请允许我以此文，以一个中老年律师同行的身份，向所有今天过青年节的全国的青年律师们，不论我认识的还是暂时还不认识的朋友们问好，愿大家享受这个专属的节日，享受成长的快乐！